

5/2026

Все о криптовалюте
и не только



Журнал

Вам шильдики или ехать?

Что изменит локализация российского таксопарка



Дмитрий ГУСЕВ —
о VPN и белых списках



Мосбиржа дает добро



Вольные MONERO

СОБЫТИЕ НОМЕРА**ИГОРЬ ГОРИН: «А7» НАДЕЖНЕЕ SWIFT**

На Кавказском инвестиционном форуме первый заместитель гендиректора российской системы международных платежей «А7» Игорь Горин заявил, что компания превзошла по эффективности российский сегмент SWIFT образца 2021 года.

Стр. 6**«А7 ФИНАНСЫ» ОТКРЫЛА ПЕРВЫЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОФИС**

В Краснодаре торжественно открылся первый региональный филиал компании «А7 Финансы», входящей в группу «А7». Ранее все 11 офисов розничного подразделения работали только в Москве.

Стр. 7**МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА****НОВАЯ НЕФТЯНАЯ РЕАЛЬНОСТЬ****Смена парадигмы:**

от картелей к стратегии «каждый за себя»

Выход ОАЭ из ОПЕК и ОПЕК+ с 1 мая 2026 года может запустить масштабную трансформацию мировой экономики. Развивающиеся страны рискуют столкнуться с волатильностью курсов и ростом стоимости обслуживания долга, импортеры потеряют эпоху дешевых ресурсов, а модель коллективного регулирования уступит место тактическим альянсам и протекционизму. В интервью журналу «А7А5» кандидат экономических наук, доцент МГЛУ и РГСУ Саид ГАФУРОВ подробно разбирает, почему решение Абу-Даби — это не смерть ОПЕК, а приговор прежней модели лидерства и что ждет глобальный энергорынок и международные картели в ближайшие годы.

Стр. 8**ИНТЕРВЬЮ****ДМИТРИЙ ГУСЕВ: «ГЛАВНОЕ — НЕ СОЗДАВАТЬ ЦИФРОВОЕ НЕРАВЕНСТВО»**

В условиях ужесточения регулирования VPN-сервисов и временных отключений мобильного интернета, вызванных соображениями национальной безопасности, бизнес и граждане сталкиваются со сбоями в работе онлайн-сервисов, теряют доступ к ключевой информации, терпят убытки... Дмитрий Гусев, первый заместитель председателя Комитета Госдумы по контролю, предложил решение: создать белые списки разрешенных VPN-протоколов и доверенных цифровых ресурсов. Инициатива призвана защитить легальную деятельность компаний и обеспечить стабильный доступ россиян к интернету. Об этом и не только депутат согласился побеседовать с корреспондентом журнала «А7А5».

Стр. 12

Сайт Государственной думы

ПРОГНОЗЫ И ГОРИЗОНТЫ**ПРОВЕРКА НА ПОРОГЕ**

В 2027–2030 годах МВД запустит механизм целевого набора 1,7 млн гастарбайтеров

В России меняется ландшафт трудовой миграции: стихийный поток из Средней Азии сокращается, власти запускают механизм организованного набора 1,7 млн иностранных работников, контроль за которыми значительно усилят. Отношение широкой общественности к приезжим по-прежнему сложное, некоторая смена их происхождения в пользу Индии, Бангладеш, КНДР пока нашими согражданами не замечается. Поэтому новые законы, ужесточающие пригляд за гастарбайтерами и сокращающие возмож-

ности для их ассимиляции, находят среди россиян одобрение. Несомненно, миграционная политика станет важной картой, которая будет разыгрываться в грядущей думской кампании.

Стр. 18

GPT Image

ПРОГНОЗЫ И ГОРИЗОНТЫ**ЭКСПЕРТЫ:**

МИГРАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ТРЕБУЕТ КОМПЛЕКСНОГО ПОДХОДА

Проблема трудовой миграции существует в двух измерениях: с одной стороны, непрерывный приток неквалифицированных работников вместе с семьями, с другой — дефицит высококлассных специалистов. Чаще обсуждают первое, ведь это слишком заметно в повседневной жизни — например, в службах доставки или в очереди за социальными благами. Однако не менее важна и «подводная часть айсберга». На фоне непростой демографической ситуации Россия, как один из ведущих финансовых и научно-технических центров, должна стараться взять лучшее на глобальном рынке талантов. Как же наладить и систематизировать этот процесс, попутно снижая зависимость страны от массовой иностранной рабочей силы?

Стр. 24



Ilya Chudin / Unsplash

ПРАВО И ПРАКТИКА ВАМ ШИЛЬДИКИ ИЛИ ЕХАТЬ?

Как повлияет на цены и качество услуг локализация российского таксопарка
До конца 2026 года тарифы на такси в России могут вырасти на 30 % — такой прогноз дают эксперты. Среди ключевых факторов роста цен: подорожание автомобилей, запчастей и топлива, дефицит водителей, а с 1 марта 2026 года добавилось еще одно условие — требования по локализации таксопарка. Разбираемся, как рынок перевозок адаптируется к новым правилам, какие исключения предусмотрены законом и чего ждать пассажирам в перспективе — от динамики цен в мегаполисах и регионах до доступности услуг и возможного увеличения времени подачи машины в часы пик.

Стр. 28

ЦИФРОВЫЕ ВАЛЮТЫ ВОЛЬНЫЕ MONERO

Как XMR обеспечивает лучшую конфиденциальность в блокчейне

Развитие децентрализованных финансовых систем за последнее десятилетие ознаменовалось фундаментальным конфликтом между прозрачностью распределенных реестров и правом личности на финансовую тайну. Bitcoin и Ethereum предложили псевдонимность, которая со временем стала объектом систематической деанонимизации со стороны блокчейн-аналитических компаний, регуляторов и исследователей. В этом контексте Monero (XMR) выступает как наиболее зрелое и технологически продвинутое решение, поставившее приватность в центр архитектуры протокола и реализовавшее анонимность по умолчанию, а не как факультативную надстройку.

Стр. 36

ЦИФРОВЫЕ ВАЛЮТЫ МОСБИРЖА ДАЕТ ДОБРО

Запуск индексов криптовалют — новый этап в развитии российского финрынка

13 мая 2026 года Московская биржа начала рассчитывать и публиковать индексы четырех криптовалют — Solana (MOEXSOL), XRP (MOEXXRP), Tron (MOEXTRX) и Binance Coin (MOEXBNB). Это первый шаг к формированию полноценной инфраструктуры для работы с цифровыми активами в условиях жестких экономических санкций. Как отмечают эксперты, опрошенные журналом «А7А5», российский рынок «взростает», показывая готовность осваивать новые горизонты. Индикаторы станут своего рода барометром крипторынка для инвесторов и основой для создания принципиально новых финансовых продуктов, включая деривативы и ETF.

Стр. 42

ФИНАНСОВЫЕ УСЛУГИ ЗОЛОТО В ОДИН КЛИК

Платформа «А7»: цифровые инвестиции с банковской надежностью

Компания «Росвексель», созданная при участии Минфина России, банка ПСБ и группы «А7», запустила инновационную цифровую платформу для инвестиций в физическое золото. Теперь частные инвесторы могут приобретать драгоценный металл в цифровом формате — с возможностью последующего хранения в надежной инфраструктуре или получения слитка на руки.

Стр. 46

СОСЕДИ И ПАРТНЕРЫ ЧУДО НА ТЭДОНГАНЕ

В отношениях КНДР и России политика все еще опережает экономику

Корейская Народно-Демократическая Республика, одна из самых закрытых стран мира, постепенно становится доступной для россиян на фоне укрепления отношений Москвы и Пхеньяна. Исторически наши двусторонние связи прошли путь от тесного сотрудничества в годы сталинского СССР до временного охлаждения в 1990-е и последующего сближения; сегодня они подкреплены стратегическим партнерством. Личный опыт путешественников, посещающих КНДР в составе организованных групп, помогает развеять мифы и глубже понять устройство общества в государстве с уникальной политической системой и идеологией чучхе.

Стр. 48

ЛИЧНЫЕ ДЕНЬГИ ЖИЗНЬ ВЗАЙМЫ

Политолог Николай ФИГУРОВСКИЙ — о закрепитованности россиян как индикаторе всей экономической модели

«Банкир — это человек, который одолжит вам зонтик в солнечную погоду и отберет его в тот самый момент, когда начинается дождь». Эту фразу обычно приписывают Марку Твену, но сегодня в нашей реальности она служит уже не остроумным афоризмом, а кратким описанием кредитной системы. Деньги в стране есть, банковская ликвидность присутствует, разговоры о поддержке производства, предпринимательства и граждан ведутся. Но всякий раз, когда речь заходит о реальном кредите для завода, малого предприятия или обычной семьи, выясняется, что деньги очень дорогие, требования слишком жесткие, а риски почему-то должен брать на себя тот, кто и так слабее всех.

Стр. 54



VPales / Shutterstock

КОНЪЮНКТУРА РЫНКА**ДЕШЕВЛЕ ТОЛЬКО ВТРИДОРОГА****Как устроены распродажи на маркетплейсах и кто за них платит**

«Черная пятница», горячие товары, ликвидация, акция «70 % на всё!»... Если офлайн-покупатели уже привыкли к тому, что в магазинах, снабженных смеющимся над ценами смайликом, веселье зачастую заканчивается с первыми же попытками употребить товар по назначению – брак, несоответствие описанию или быстрый выход из строя, – то с маркетплейсами ситуация куда сложнее. Масштабные скидки не только дезориентируют покупателей, сбивая восприятие реальной стоимости товаров, но и в ряде случаев делают торговлю откровенно нерентабельной для самих продавцов.

Стр. 58**ЗДОРОВЬЕ И БИОХАКИНГ****БОЕВОЙ СУСТАВ****Ученые из Колорадо обещают победить остеоартрит одним уколом**

Ученые из Университета Колорадо заявили о значительном прорыве в лечении остеоартрита – заболевания, поражающего суставы и существенно снижающего качество жизни миллионов людей. Разработанный биоматериал на основе мягкого геля способен не просто снимать симптомы, как традиционные методы, а запускать полноценную регенерацию хрящевой и костной ткани. Согласно данным исследователей, восстановление может произойти всего за 4–8 недель после единственного укола. Пока технология успешно испытана лишь на животных и клеточных моделях, а клинические тесты на людях запланированы не ранее 2028 года.

Стр. 64

Prostooleh Magnific

ЗДОРОВЬЕ И БИОХАКИНГ**МЕСТА СИЛЫ****Восстановительные туры: от банных ретритов до арктических глэмпингов**

Еще 10 лет назад словосочетание «оздоровительный отдых» вызывало четкие ассоциации с бюджетом, утренней зарядкой по расписанию, диетой по номеру стола, обязательным дневным сном, электрофорезом и кислородным коктейлем в холле санатория. Сегодня рынок выглядит иначе: в моде антистресс-программы, цифровой детокс, банные ретриты, йога-туры по горам и «северам». Согласитесь, что люксовый глэмпинг с видом на китовый берег – уже не про лечение, а про восстановление баланса, единение с природой и эмоциональную перезагрузку.

Стр. 70**СРЕДА ОБИТАНИЯ****И НЕ ПУСКАЯ ТЬМУ НОЧНУЮ...****Летний Санкт-Петербург покажет гостям ПМЭФ-2026 не только «блеск безлунный»**

В первый месяц лета центр культурной жизни по традиции перемещается в Северную столицу. Политики и бизнесмены приезжают на одно из главных деловых событий страны – Петербургский международный экономический форум, некоторые не прочь задержаться, чтобы присоединиться к простым туристам и полюбоваться волшебными белыми ночами. Театры, музеи и фестивали готовят насыщенную культурную программу. Рассказываем, куда сходить и что посмотреть.

Стр. 76

Ежемесячная PDF-версия сетевого издания «А7А5» («А семь А пять») <https://a7a5.pro/>

Сетевое издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) от 5 августа 2025 г. ЭЛ № ФС 77–89842

Учредитель:
**ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ИНТЕРНЕТ
ТРЕЙДИНГ ДЕСК»**

Адрес электронной почты редакции:
itdinfo@yandex.ru

Главный редактор: Николай Алексеев

Дизайн и верстка: Дмитрий Микляев

Корректор: Елена Свирина

Номер подписан 28.05.2026

Все права защищены ©
ООО «ИНТЕРНЕТ ТРЕЙДИНГ ДЕСК»,
ИНН/КПП 7708342244/770801001,
ОГРН 1197746102993.

127018, 101000, город Москва,
вн. тер. г. муниципальный округ
Красносельский, Уланский переулок,
дом 22, строение 1, помещение 1 Н/6

Фото на обложке: сайт Государственной думы, GPT Image

18+



Darren Halstead / Unsplash

\$1,776 млрд

...составит объем фонда, учрежденного Дональдом Трампом для выплаты своим личным союзникам и участникам штурма Капитолия в 2021 году. В демпартии США возмутились и поспешили окрестить решение президента США «беспрецедентной коррупционной схемой».

На 50 %

...вырастут цены на бриллианты в ближайшие годы, особенно в сегменте крупных и редких камней, согласно прогнозу экспертов Керт. Алмазы остаются одним из немногих физических активов с ограниченным предложением: мировые запасы сокращаются, а новые крупные месторождения практически не появляются.

41 случай

...похищения связанных с криптовалютой топ-менеджеров зафиксировали с начала года на территории Франции. На днях нападению подверглась семья соучредителя и операционного директора криптопроекта The Sandbox. Местная пресса уверяет, что адреса успешных криптанов утекают к злоумышленникам из налоговой инспекции.



Dmitry Romanoff / Unsplash

18 тысяч

...компаний закрылись в Карловарском крае за последние шесть лет на фоне резкого оттока туристов из России. В 2019 году местные курорты приняли более 83 тыс. россиян, а в 2025-м — всего 6355.

252 тонны

...мелочи вернули россияне в банки в ходе Монетной недели в апреле. 86,7 % сданных монет пришлось на рубли разных номиналов, остальные 13,3 % — копейки. Во время ежегодной акции можно без комиссии обменять мелочь на банкноты или зачислить ее на банковский счет.

₽5,3 трлн

...принесло бюджету повышение НДС за январь – апрель 2026 года, что почти на 20 % больше, чем в 2025-м. При этом темпы роста поступлений пока не оправдывают ожиданий. По плану бюджет должен был получить более 5,8 трлн рублей. Если динамика не изменится, бюджет по итогам года рискует недополучить более 1 трлн рублей.

4,876 млн

...россиян, по данным ФНС, являются индивидуальными предпринимателями. За прошлый год регистрацию ИП прошли 320 тыс. граждан, что на 7 % больше, чем по итогам 2024-го.



Freepik

23,76 %

...акций «Аэрофлота», находящихся в госсобственности, будут проданы на бирже. Размещение запланировано на этот год и будет зависеть от рыночной конъюнктуры. При этом государство сохранит контроль над компанией. Эксперты говорят, что без скидки разместить такой крупный пакет будет сложно.

60 банков

...в России оказались убыточными уже в марте, сообщил Центробанк. В начале года их было лишь 34: тенденция настораживает. Во многом такая динамика связана с жесткой денежно-кредитной политикой: более полугода ЦБ держал ключевую ставку на рекордно высоком уровне 21 %.

620 тысяч

...въездных виз в 2025 году выдали россиянам страны Шенгенского соглашения. Это рекордное количество за пять лет и +10,2 % относительно 2024-го. Чаще всего визы выдают консульства Франции, Италии и Испании.



GPT Image

По материалам информационных агентств «РБК», РИА «Новости», Bloomberg и других средств массовой информации.

ИГОРЬ ГОРИН: «А7» НАДЕЖНЕЕ SWIFT

На Кавказском инвестиционном форуме первый заместитель гендиректора российской системы международных платежей «А7» Игорь Горин заявил, что компания превзошла по эффективности российский сегмент SWIFT образца 2021 года.



Пресс-служба «А7»

Внутреннее исследование «А7» подтвердило: обновленные механизмы обработки транзакций работают быстрее и стабильнее, чем традиционные международные каналы до изменений на финансовом рынке.

— Мы надеемся, что со временем «А7» станет достойной глобальной альтернативой SWIFT, потому что наша цель — дать людям новую международную систему расчетов, свободную от политики, — отметил Горин.

Ключевой инструмент для построения надежной инфраструктуры международных расчетов, по словам спикера, — вексель. Этот финансовый механизм существует более 700 лет и остается актуальным.

«А7» выпускает векселя в нескольких валютах: долларах, юанях, евро и дирхамах. При необходимости инструмент можно номинировать в любой другой валюте.

Преимущества векселей от «А7»:

Юридическая защищенность. Документ регулируется Женевской конвенцией 1930 года и признается судами свыше 30 стран.

Экономия на комиссиях. За внешнеэкономические операции взимается всего 0,3 % + НДС при среднерыночном уровне 2–3 %.

Доходность. Владелец получает 10 % годовых в валюте номинала.

Напомним: «А7» — ведущая российская система трансграничных расчетов, созданная банком ПСБ, — на 2025 год занимает около 19 % рынка внешнеторговых операций России: ежедневно через систему проходит свыше 2000 международных платежей, ее клиентская база насчитывает более 10 тыс. участников ВЭД, а собственная инфраструктура охватывает более 100 стран; в октябре 2025 года компания получила кредитный рейтинг AA (RU) со стабильным прогнозом от АКРА.

«А7 ФИНАНСЫ» ОТКРЫЛА ПЕРВЫЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ОФИС



Пресс-служба «А7»

В Краснодаре торжественно открылся первый региональный филиал компании «А7 Финансы», входящей в группу «А7». Ранее все 11 офисов розничного подразделения работали только в Москве.

Выбор Краснодара в качестве пилотного региона обусловлен высокими показателями внешней торговли края. Как отметил директор департамента развития розничного бизнеса региональной сети банка ПСБ Сергей Арзянцев, город – один из лидеров по внешнеторговому обороту со странами СНГ, Турцией и государствами Ближнего Востока. Здесь хорошо развит агроэкспорт и активно идет импорт.

Динамика внешней торговли Краснодарского края подтверждает перспективность локации. По словам губернатора Вениамина Кондратьева, в 2025 году экспорт региона вырос более чем на 20 %, а общий внешнеторговый оборот увеличился свыше 10 %. Край занял первое место в Южном федеральном округе с долей в общем товарообороте 46 %.

Особенно заметен рост товарооборота с КНР: в 2025 году он вырос на 57 % относительно предыдущего года. Наибольший прирост поставок зафиксирован в Китай, Египет, Азербайджан и Казахстан; положительная динамика также наблюдается в торговле с Турцией, Индией и Беларусью.

Руководитель департамента продаж «А7» Давид Борзилов подчеркнул востребованность технологичных финансовых инструментов на Кубани – предприниматели и частные лица заинтересованы в быстрых и надежных трансграничных переводах.

Открытие краснодарского филиала – первый шаг в масштабировании розничного присутствия системы международных расчетов «А7» в регионах. В планах компании – запустить еще несколько офисов в Краснодарском крае, а затем войти в другие города-миллионники.

НОВАЯ НЕФТЯНАЯ РЕАЛЬНОСТЬ

Смена парадигмы: от картелей к стратегии «каждый за себя»

Выход ОАЭ из ОПЕК и ОПЕК+ с 1 мая 2026 года может запустить масштабную трансформацию мировой экономики. Развивающиеся страны рискуют столкнуться с волатильностью курсов и ростом стоимости обслуживания долга, импортеры потеряют эпоху дешевых ресурсов, а модель коллективного регулирования уступит место тактическим альянсам и протекционизму. В интервью журналу «А7А5» кандидат экономических наук, доцент МГЛУ и РГСУ Саид ГАФУРОВ подробно разбирает, почему решение Абу-Даби — это не смерть ОПЕК, а приговор прежней модели лидерства и что ждет глобальный энергорынок и международные картели в ближайшие годы.



Freepik

— Саудовская Аравия еще может как-то повлиять на ОАЭ или «развод» окончательный?

— Крайне ограниченно и, скорее всего, уже нет. Решение ОАЭ — не минутный каприз, а кульминация многолетнего соперничества за региональное лидерство. Абу-Даби не просто выходит из картеля — он бросает вызов саудовской гегемонии.

Саудовской Аравии нужна нефть по \$90 за баррель для баланса бюджета. Эмираты, чья экономика диверсифицирована, в бюджетном отношении комфортно себя чувствуют при \$50 за бочку. Им критически важно продать как можно больше сейчас, пока мир переходит на «зеленую» энергетику.

В Йемене Саудовская Аравия бомбила склады ОАЭ, чтобы не дать их союз-

никам захватить территории. В Судане ОАЭ поддерживают одну сторону, Эр-Рияд — другую.

Эмираты сделали ставку на сближение с США и Израилем, получив прямые гарантии безопасности в обход Саудовской Аравии.

При этом ценовая война со стороны Саудовской Аравии теоретически возможна, но практически самоубийственна: обрушив рынок, Эр-Рияд разрушит собственный бюджет, которому нужна высокая цена.

— Как выход ОАЭ повлияет на способность ОПЕК в среднесрочной перспективе координировать уровни добычи нефти среди оставшихся участников и влиять на ценообразование на мировом рынке? Какие механизмы координации могут стать приоритетными в новых условиях?

— Решение Объединенных Арабских Эмиратов покинуть ОПЕК и ОПЕК+ с 1 мая 2026 года — это не рядовое событие, а тектонический сдвиг в архитектуре глобального энергорынка. Впервые картель покидает не маргинальный игрок, столкнувшийся с падением добычи, а «тяжеловес», который делает ставку на монетизацию своих миллиардных инвестиций в новые мощности.

Выход ОАЭ (4,6 млн баррелей в сутки в 2025 году с планом роста до 5 млн) наносит удар не столько по объемам добычи картеля, сколько по системе координации. ОПЕК теряет одного из дисциплинированных, но амбициозных игроков, который больше не обязан подчиняться квотам.

В среднесрочной перспективе способность ОПЕК координировать добычу резко ослабнет. Механизмы, которые раньше держали картель — личное лидерство Саудовской Аравии, страх перед ценовой войной, долгосрочная лояльность, — перестают работать. Приоритетными становятся не коллективные решения, а двусторонние «сделки на час» и тактические альянсы между отдельными производителями, минуя штаб-квартиру ОПЕК в Вене.

— Почему уход Эмиратов работает иначе, чем в случае Индонезии?

« Саудовской Аравии нужна нефть

по \$90 за баррель для баланса бюджета. Эмираты комфортно себя чувствуют при \$50 за бочку.

— Индонезия вышла из ОПЕК в 2016 году, потому что из нетто-экспортера превратилась в нетто-импортера нефти. Для Джакарты членство в картеле, ограничивающем добычу, стало экономически абсурдным. ОАЭ же уходят с пика силы, имея колоссальные свободные мощности. Если Индонезия уходила «со дна», то ОАЭ уходят, чтобы не сдерживать собственный рост.

— Каковы шансы, что уход ОАЭ спровоцирует цепную реакцию — выход или пересмотр обязательств других крупных членов ОПЕК — и как это изменит баланс сил внутри организации? Какие страны наиболее вероятны в качестве следующих «кандидатов» на пересмотр участия и почему?

— Уход ОАЭ с высокой вероятностью спровоцирует пересмотр обязательств другими крупными членами. Наиболее вероятные «кандидаты»:

Казахстан — систематически превышает квоты ОПЕК+. Длительное перепроизводство может привести к тому, что Астана перестанет видеть смысл в соблюдении неудобных обязательств.

Нигерия — делает ставку на собственный мега-НПЗ «Данготе». Переход от сырьевого экспорта к продаже нефтепродуктов снижает зависимость от глобальной цены на сырую нефть, делая членство в экспортном картеле все менее актуальным.

Венесуэла — «спящий гигант». В случае политической перезагрузки и снятия санкций страна начнет быстро наращивать добычу. Существующие квоты ОПЕК станут душащей удавкой, что спровоцирует выход.

Баланс сил внутри ОПЕК после ухода ОАЭ парадоксальным образом усилит



lunewind / Shutterstock

формальное доминирование Саудовской Аравии и России, но ослабит их реальные рычаги давления. Эр-Рияд теряет союзника, который хотя бы голосовал внутри зала, а теперь превращается в конкурента на свободе.

– *Может ли ослабление ОПЕК запустить распад других сырьевых картелей?*

– Наиболее высокие риски распада – у следующих картелей:

Международные соглашения по кофе (ICCA) – текущая система показала неэффективность еще в 1980–1990-е годы. Усиление протекционизма и желание стран Африки и Южной Америки заработать валюту любой ценой разрушат попытки удержать цены квотами.

Совет стран – экспортеров бананов – традиционно слаб из-за доминирования транснациональных корпораций (Chiquita, Dole). Ослабление коллективных действий производителей приведет к тому, что отдельные страны (Эквадор, Коста-Рика) начнут демпинговать, переманивая покупателя.

« Уход ОАЭ из ОПЕК с высокой вероятностью спровоцирует пересмотр обязательств другими крупными членами.

Ключевые факторы усиления этой тенденции:

Технологический – энергопереход и электромобили создают неопределенность в долгосрочном спросе. Производители спешат продать ресурс сейчас, пока он еще нужен.

Геополитический – мир переходит от глобализации к многополярной фрагментации. Страны больше не верят, что «общий зонтик» (в том числе военный) гарантирует их экономические интересы.

– *Получается, на фоне ослабления коллективных институтов и военно-политической нестабильности (когда гегемон или региональный лидер не может гарантировать безопасность и поддержку более слабым партнерам) модель экономического взаимодействия между странами тоже изменится?*

– В условиях, когда ОПЕК больше не может (или не хочет) страховать риски, США используют доллар как оружие, а войска – как рычаг давления на цены, модель «координации ради стабильности» умирает. На смену приходит стратегия «каждый за себя», которая будет доминировать ближайшие 5–10 лет.

Ее черты: отказ от долгосрочных соглашений в пользу тактических альянсов, рост протекционизма и локализация цепочек поставок.

Развивающиеся рынки, лишённые коллективной защиты в рамках сою-

зов, будут платить больше за обслуживание долга.

Государства, зависящие от экспорта ресурсов (Африка, Латинская Америка, Центральная Азия), столкнутся с дикой волатильностью курсов. Если ОПЕК не удерживает цены, стоимость национальных валют будет прыгать вслед за нефтью.

Для бедных стран с высоким госдолгом падение цен на ресурсы из-за борьбы за долю рынка станет катастрофой. Однако отказ от координации ударит и по богатым импортерам: эпоха дешевых и предсказуемых ресурсов уходит в прошлое.

Выход ОАЭ — это не смерть ОПЕК, но приговор прежней модели лидерства. Картель, скорее всего, выживет, но превратится из организации, управляющей рынком, в дискуссионный клуб, лишь наблюдающий за происходящим. Саудовская Аравия проиграла битву

«Картель, скорее всего, выживет, но превратится из организации, управляющей рынком, в дискуссионный клуб.»

за влияние на Абу-Даби: теперь между бывшими союзниками начинается прямая конкуренция.

Для остального мира это сигнал: эпоха коллективного регулирования заканчивается, уступая место дикой конкуренции и стратегии «каждый за себя». Развивающимся странам придется учиться плавать без спасательных кругов международных соглашений, а инвесторам — закладывать в модели гораздо более высокую премию за геополитический риск, чем раньше.

Подготовил Николай АЛЕКСЕЕВ



C.StadlerBwag CC BY-SA

ДМИТРИЙ ГУСЕВ: «ГЛАВНОЕ — НЕ СОЗДАВАТЬ ЦИФРОВОЕ НЕРАВЕНСТВО»



Сайт Государственной думы

В условиях ужесточения регулирования VPN-сервисов и временных отключений мобильного интернета, вызванных соображениями национальной безопасности, бизнес и граждане сталкиваются со сбоями в работе онлайн-сервисов, теряют доступ к ключевой информации, терпят убытки... Дмитрий Гусев, первый заместитель председателя Комитета Госдумы по контролю, предложил решение: создать белые списки разрешенных VPN-протоколов и доверенных цифровых ресурсов. Инициатива призвана защитить легальную деятельность компаний и обеспечить стабильный доступ россиян к интернету. Об этом и не только депутат согласился побеседовать с корреспондентом журнала «А7А5».

— В апреле Вы предложили создать белый список разрешенных VPN-протоколов. Как конкретно будет определяться, какой протокол попадает в этот перечень, а какой — нет? Какие критерии отбора Вы считаете наиболее объективными?

— Главный критерий — не политический и не формальный, а технологиче-

ский: используется ли конкретный VPN-протокол для легальной и защищенной работы бизнеса, государственных структур, разработчиков, филиальных сетей и систем информационной безопасности.

Нельзя смешивать VPN как технологию защищенного соединения и конкретные ресурсы, которые могут

нарушать закон. Для многих компаний VPN — это не способ обхода ограничений, а базовый инструмент корпоративной безопасности: связь между офисами, удаленный доступ сотрудников, защита данных, работа разработчиков и специалистов по информационной безопасности.

Поэтому, на мой взгляд, критерии должны быть следующими: прозрачность назначения протокола, возможность технической идентификации, использование в легальной корпоративной инфраструктуре, соответствие требованиям информационной безопасности, отсутствие признаков массового применения для противоправной деятельности.

Решение о включении в такой перечень не должно приниматься кулуарно. Нужна комиссия с участием Минцифры, профильных ведомств, отраслевых объединений, экспертов и депутатов. Это позволит избежать ситуации, когда под ограничения попадают инструменты, без которых нормальная работа ИТ-сектора и бизнеса невозможна. Такой подход уже предлагался отрасли: вместо тотального запрета VPN сформировать перечень проверенных решений для бизнеса.

— Вы выступаете за расширение белых списков сайтов на малый бизнес и самозанятых. Какие конкретные меры поддержки предусмотрены для предпринимателей, чтобы они могли безопасно и без лишних затрат интегрироваться в эту систему?

— Задача не в том, чтобы создать для малого бизнеса новую бюрократическую процедуру. Наоборот, механизм должен быть максимально простым и недорогим.

Мы предлагаем идти через доверенную инфраструктуру: прежде всего через российских хостинг-провайдеров, чьи мощности находятся на территории России и которые соответствуют понятным требованиям безопасности. Если предприниматель размещает сайт, интернет-магазин, CRM-систему или иной цифровой ресурс у такого провайдера,

«Нельзя смешивать VPN как технологию защищенного соединения и конкретные ресурсы, которые нарушают закон.»

он должен получать предсказуемую защиту от необоснованного ограничения трафика.

Для малого бизнеса это особенно важно. Сегодня многие предприниматели продают товары и услуги через интернет, работают с маркетплейсами, мобильными приложениями, банковскими сервисами, онлайн-записью, доставкой. Любой сбой связи для них — это не абстрактное неудобство, а прямые потери.

Поддержка должна включать понятный порядок включения ресурсов в перечень, цифровую подачу заявок, минимальный пакет документов, интеграцию с уже существующими государственными реестрами — например, реестром МСП, самозанятых и аккредитованных ИТ-компаний. В перспективе можно обсуждать льготные тарифы на размещение у доверенных российских провайдеров, субсидирование киберзащиты и типовые бесплатные решения для малого бизнеса.

— В рамках своей инициативы Вы предложили создать белый список пользователей для тех, чьи номера привязаны к «Госуслугам». Не приведет ли это к дискриминации граждан, не имеющих подтвержденного аккаунта? Как обеспечить равные условия доступа к интернету для всех?

— Здесь принципиально важно: речь не должна идти о дискриминации тех, у кого нет подтвержденной учетной записи на «Госуслугах». «Госуслуги» могут быть одним из удобных и быстрых способов подтверждения добросовестного пользователя, но не единственным.

Идея в том, чтобы в условиях временных ограничений мобильного интернета законопослушные граждане



Сайт Государственной думы

не теряли доступ к базовым цифровым сервисам без необходимости.

Если номер уже подтвержден через государственную систему, это позволяет быстрее и безопаснее идентифицировать пользователя. Но для остальных граждан должны быть предусмотрены альтернативные механизмы: через операторов связи, МФЦ, банки, ЕСИА, очное подтверждение или иные законные способы.

Главное — не создавать цифровое неравенство. Интернет сегодня связан с работой, образованием, медициной, банковскими услугами, транспортом, связью с близкими. Поэтому любые ограничения должны быть точечными, а не массовыми. Если есть возможность подтвердить добросовестного пользователя и сохранить ему доступ к базовым сервисам, такую возможность надо использовать.

— Вы также предложили сформировать перечень доверенных отечественных хостинг-провайдеров. Какие

«Госуслуги» могут быть удобным способом подтверждения добросовестного пользователя, но не единственным.

требования будут предъявляться к таким провайдерам? Предусмотрены ли меры господдержки для их развития и модернизации инфраструктуры?

— Требования должны быть понятными и проверяемыми. В первую очередь — размещение ключевой инфраструктуры на территории Российской Федерации, соблюдение требований информационной безопасности, устойчивость каналов связи, наличие резервирования, защита от DDoS-атак, прозрачная система идентификации клиентов и готовность взаимодействовать с государством в рамках закона.

Но важно не превратить это в барьер, который смогут пройти только крупнейшие игроки. Если мы говорим о развитии отечественной цифровой инфраструктуры, то доверенные хостинг-провайдеры должны получать не только обязанности, но и поддержку.

Это могут быть льготные кредиты на модернизацию дата-центров, субсидии на отечественное оборудование и программное обеспечение, налоговые стимулы, поддержка строительства резервных каналов, помощь в сертификации и внедрении решений по кибербезопасности.

Для государства это вопрос устойчивости цифровой экономики. Для бизнеса — вопрос предсказуемости. Если ресурс размещен у доверенного российского провайдера и работает в правовом поле, он не должен страдать от массовых ограничений трафика.

— Как Вы оцениваете риски того, что зарубежные сервисы и библиотеки, к которым Вы предлагаете дать легальный доступ российским ИТ-компаниям, могут ограничить сотрудничество, ссылаясь на санкции? Какие механизмы минимизации таких рисков Вы видите?

— Такие риски, безусловно, есть. Мы их видим в последние годы: ограничение доступа, удаление репозиторий, проблемы с лицензиями, отказ в обновлениях. Но ответом на эти риски не должно быть самоограничение российских разработчиков.

Если аккредитованная ИТ-компания сегодня легально использует международные библиотеки, репозитории, инструменты разработки, это помогает ей быстрее создавать отечественные продукты. Запретить или затруднить такой доступ — значит замедлить собственную технологическую независимость.

Механизмы минимизации рисков должны быть параллельными. Первое — легальный доступ к необходимым инструментам там, где это возможно. Второе — создание российских зеркал критически важных репозиторий и библиотек. Третье — развитие отечественных платформ разработки, систем управления кодом, облаков, средств тестирования и кибербезопасности. Четвертое — поддержка open source-сообществ внутри страны.

Технологический суверенитет — это не изоляция. Это способность страны сохранять темпы разработки даже тогда, когда внешняя среда становится недружественной.

— В условиях растущих требований к фильтрации трафика реально ли соблюсти баланс между национальной безопасностью и свободой доступа к информации для бизнеса и граждан?

— Да, но только если отказаться от логики «проще все закрыть». Массовые ограничения часто создают больше побочных последствий, чем пользы: страдают граждане, малый бизнес, отечественные сервисы, разработчики, логистика, финансы, медицина, транспорт.

Баланс возможен через точечное, технологически обоснованное регулирование. Если угроза связана с конкретным вредоносным трафиком, значит, работать надо с ним, а не отключать широкие сегменты легальной цифровой экономики.

Приоритет должен быть у критически важных сервисов: госуслуг, систем экстренного оповещения, медицины, банков, транспорта, межведомственного взаимодействия. Но одновременно нужно сохранять доступ к повседневным цифровым сервисам, от которых зависит нормальная жизнь людей.

«Надо предусмотреть и альтернативные механизмы: через операторов связи, МФЦ, банки, ЕСИА, иные законные способы.»

Именно поэтому отрасль предлагает переходить от «глухих блокировок» к умному замедлению и точечной фильтрации. Такой подход позволяет защищать безопасность страны, не разрушая нормальную работу граждан и бизнеса.

— Как должна быть выстроена система контроля за соблюдением правил в рамках белых списков, чтобы избежать злоупотреблений и коррупции?

— Главное условие — прозрачность. Если порядок включения в белые списки будет закрытым, это неизбежно создаст риски злоупотреблений, лоббизма и недоверия со стороны бизнеса.

Нужны понятные критерии, опубликованный регламент, фиксированные сроки рассмотрения заявок, возможность обжалования отказа и регулярный аудит уже включенных ресурсов. Решения должны приниматься не одним ведомством в закрытом режиме, а межведомственной комиссией с уча-



Сайт Государственной думы

« Если формирование белых списков будет закрытым, это создаст риски злоупотреблений, лоббизма и недоверия.

стием Минцифры, профильных органов власти, депутатов, отраслевых ассоциаций и экспертов.

Важно также разделить техническую и политическую часть. Техническая оценка должна отвечать на вопросы: где размещен ресурс, кому он принадлежит, соответствует ли он требованиям безопасности, какую функцию выполняет, есть ли риски злоупотреблений. А контроль должен быть цифровым и документируемым, чтобы каждое решение можно было проверить.

Белый список должен быть инструментом защиты граждан и экономики, а не способом ручного управления рынком.

– Ограничения мобильного интернета создают неудобства для малого и среднего бизнеса. Какие отрасли

страдают сильнее всего? Какие меры, помимо VPN-инициативы, Вы планируете предложить для их поддержки?

– Сильнее всего страдают те, кто ежедневно зависит от мобильного интернета и онлайн-сервисов. Это торговля, доставка, общественное питание, такси, курьерские службы, малые интернет-магазины, самозанятые, мастера услуг, медицинские и образовательные сервисы, сервисы записи, туризм, логистика.

Для малого бизнеса даже короткий сбой может означать потерянные заказы, невозможность принять оплату, сорванную доставку, проблемы с клиентами. Особенно тяжело тем, у кого нет собственной ИТ-инфраструктуры и больших резервов.

Помимо доверенных VPN-решений, нужны белые списки ресурсов малого и среднего бизнеса, защита российских хостингов, гарантированная работа банковских и платежных сервисов, доступность маркетплейсов и сервисов доставки, понятные резервные каналы связи для критически важных операций.

Отдельно считаю правильным не перегружать сеть новыми высоконагруженными цифровыми сервисами, особенно там, где требуются постоянная удаленная идентификация и массовая обработка персональных данных. Сначала нужно обеспечить устойчивость уже работающих систем, а потом запускать новые проекты. Такой мораторий на запуск сервисов, критически зависящих от бесперебойной мобильной связи, также был среди предложений отрасли.

– Вы подчеркиваете важность технологического суверенитета. Какие шаги нужно предпринять в ближайшие 2–3 года, чтобы российские ИТ-решения стали конкурентоспособными на глобальном рынке без потери качества и скорости разработки?

– Первое – обеспечить стабильную среду для разработчиков. Нельзя требовать быстрых отечественных решений и одновременно ограничивать до-



Сайт Государственной думы

ступ к инструментам, без которых эти решения создаются.

Второе — развивать российские платформы разработки: репозитории, библиотеки, облачную инфраструктуру, средства тестирования, операционные системы, офисное ПО, системы информационной безопасности.

Третье — поддерживать не только крупных игроков, но и малые ИТ-команды. Очень часто именно небольшие компании быстрее создают нишевые продукты, которые потом становятся конкурентоспособными.

Четвертое — развивать экспорт на рынки дружественных стран. Российские решения должны сразу проектироваться не только под внутренний рынок, но и под внешние рынки, где есть спрос на независимые технологические продукты.

Пятое — сохранить связь с мировой инженерной культурой. Технологический суверенитет не означает закрыться от мира. Он означает иметь собственные компетенции, инфраструктуру и возможность развиваться независимо от внешнего давления.

— *Какие экономические эффекты Вы ожидаете от реализации пакета инициатив по развитию цифровой инфраструктуры и либерализации доступа к инструментам разработки? Можете ли назвать ориентировочные оценки или целевые показатели на 3–5-летний период?*

— Сейчас важно быть аккуратными с цифрами. До детальной оценки правительства, Минцифры и отрасли я бы не называл искусственные показатели по росту ВВП или количеству рабочих мест. Но качественные эффекты очевидны.

Первый эффект — снижение издержек бизнеса от сбоев, блокировок и непредсказуемой работы цифровой инфраструктуры. Второй — сохранение темпов разработки отечественного программного обеспечения. Третий — рост доверия бизнеса к российским хостингам, облакам и платформам. Четвертый — развитие рынка кибербезопас-



Сайт Государственной думы

ности и доверенных инфраструктурных решений. Пятый — повышение устойчивости критически важных сервисов для граждан.

На горизонте 3–5 лет целевыми показателями могут быть: увеличение доли российских инфраструктурных решений, рост числа компаний, размещенных на доверенных отечественных площадках, сокращение времени простоя цифровых сервисов, увеличение числа аккредитованных ИТ-компаний, использующих легальные инструменты разработки, и расширение экспорта российских ИТ-продуктов на рынки дружественных стран.

Главная цель — не просто ограничить риски, а сделать так, чтобы безопасность стала фактором развития, а не тормозом для экономики.

Беседовала Тамара ИВАНИЦКАЯ

« Умное замедление и точечная фильтрация позволят защищать страну, не разрушая жизнь граждан и бизнес.

ПРОВЕРКА НА ПОРОГЕ

В 2027–2030 годах МВД запустит механизм целевого набора 1,7 млн гастарбайтеров



GPT Image

ВИКТОР ИСМАГИЛОВ

В России меняется ландшафт трудовой миграции: стихийный поток из Средней Азии сокращается, власти запускают механизм организованного набора 1,7 млн иностранных работников, контроль за которыми значительно усилят. Отношение широкой общественности к приезжим по-прежнему сложное, некоторая смена их происхождения в пользу Индии, Бангладеш, КНДР пока нашими согражданами не замечается. Поэтому новые законы, ужесточающие пригляд за гастарбайтерами и сокращающие возможности для их ассимиляции, находят среди россиян одобрение. Несомненно, миграционная политика станет важной картой, которая будет разыгрываться в грядущей думской кампании.

... Корреспондент «А7А5» упустил маршрутку и попросил подбросить за три сотни до станции водителя припаркованной рядом старой иномарки — по виду типичного мигранта из Средней Азии. В машине сидели еще пара мужчин. «Подвезем бесплатно», — ответил, улыбаясь, шофер. И мы

поехали. Мимо проплывали подмосковные дачи и коттеджи, как вдруг после поворота нас тормознули сотрудники ДПС. Поскольку скорость мы не нарушали, можно было предположить, что причиной стала внешность водителя.

Проверив права и страховку, офицер попросил у всех паспорта. Мой россий-

ский вопросов не вызвал, а вот бордовые документы остальных пассажиров с надписью Uzbekistan были унесены в полицейскую машину.

— Зачем паспорта, если права в порядке?

— Значит, пробивают по базе, — ответил один из пассажиров, пожилой узбек.

— Значит, у них теперь общая база с миграционной службой?

— Получается так.

— А часто вас останавливают?

— Если по улице идешь, уже полгода не останавливали. А вот чтобы гаишники паспорта проверяли — такое первый раз.

Через пару минут нас отпустили. Вернувшись за руль, водитель рассказал:

— В конце он спрашивает: а гражданина России за деньги везешь? Тогда это услуги такси. Где лицензия? Говорю: бесплатно везу, он на автобус опоздал. Человек человеку должен помогать.

Водитель опять засмеялся. И вправду денег он так и не взял...

Проверка мигрантов силами ДПС удивлять не должна. В апреле прошлого года президент Владимир Путин создал в рамках МВД Службу по вопросам гражданства и регистрации иностранных граждан. Ее возглавил бывший заместитель генпрокурора Андрей Кикоть, получивший статус первого замглавы министерства. По оценке экспертов, круг обязанностей новой службы заметно расширился — не только заурядный полицейский надзор, но и решение социальных проблем, вызванных миграцией, а также межведомственное взаимодействие. Как раз свидетелем такого взаимодействия, похоже, и стал корреспондент «А7А5».

Скорее всего, моих попутчиков проверяли на предмет наличия в Реестре контролируемых лиц для иностранных граждан в России — электронной базе данных МВД, куда вносят иностранцев, которые находятся в нашей стране незаконно или утратили право на пребывание. Реестр заработал с февраля прошлого года.


БЕЗ ДЕТЕЙ И ЖЕН

Спустя год после назначения Кикотья МВД придумало схему, позволяющую снизить остроту миграционной проблемы.

В начале мая правительство внесло в Госдуму законопроект, согласно которому часть функций Минтруда в регулировании мигрантского потока переходит к полицейскому ведомству. Идея не вызвала сенсацию — она была заложена еще в Концепции миграционной политики, которую Путин утвердил осенью. Перечислив общеизвестные минусы миграции, президент тогда подчеркнул, что она все же необходима из-за нехватки рабочих рук. Главной целью документа стал поиск баланса между потребностями экономики, защитой национальной безопасности и социальной стабильности.

Согласно законопроекту, МВД отныне будет регулировать список профессий для иностранных высококвалифицированных специалистов (ВКС), а также курировать поведение «обычных» гастарбайтеров за пределами региона их регистрации. Как считается, закон направлен на привлечение настоящих специалистов, мастеров своего дела.

Сенсацию вызвал не этот уже внесенный в парламент законопроект, а пакет из четырех других, еще не внесенных, а только опубликованных МВД для обсуждения, — о проведении грандиозного эксперимента. Согласно пакету, в 2027–2030 годах МВД запустит совершенно новый механизм целевого набора иностранных работников, благодаря которому в РФ из-за границы будут призваны 1,7 млн человек. Две

 Цель Концепции миграционной политики — поиск баланса между экономикой, национальной безопасностью и социальной стабильностью.



GPT Image

трети — из безвизовых стран СНГ (читай — из все той же Средней Азии). Еще треть — из дальнего зарубежья.

Все они приедут по приглашению конкретного работодателя на ограниченный срок с точным местожительством. Никаких семей с собой брать будет нельзя. Для работодателей же откроется аналог биржи, на которой они будут оставлять заявки на рабочую силу. По завершении срока контракта гастарбайтеров обяжут уехать домой.

Проект, как считает МВД, принесет бюджету 13,6 млрд рублей, позволит закрыть потребности экономики, но при этом прекратит нынешний процесс массовой ассимиляции приезжих в России.

«Целевой набор, как считают в МВД, позволит закрыть вакантные рабочие места, но помешает массовой ассимиляции приезжих.

Правда, в пакете ничего не говорится, что случится с нынешним потоком мигрантов, прибывающих самостоятельно из все тех же безвизовых стран. Сейчас гости из Средней Азии по приезде просто покупают патент и после этого получают право спокойно затеряться на просторах России, устраиваясь на работу по своему усмотрению на любую вакансию. Возможно, теоретики реформы полагают, что завоз 1,7 млн организованных гостей попросту не оставит вакансий для гостей неорганизованных и последние будут естественным путем вытеснены из нашей страны...

РУССКИЙ ЯЗЫК ОБЯЗАТЕЛЕН!

Тем временем статистика показывает, что поток «обычной» трудовой миграции в Россию спадает. По данным МВД на начало года, количество гастарбайтеров сократилось до 5,7 млн человек, что на 10 % меньше по сравнению с началом 2025-го. За январь — март свыше 8000 ВНЖ было аннулировано, что на 90 % больше, чем за аналогичный период годом ранее. Существенно меньше выдается разрешений на вре-

менное проживание (на 27,5 %) и видов на жительство (тоже на 27,8 %). В целом в I квартале в страну въехало на 15 % меньше мигрантов.

Среди причин называют такие:

– в ряде провинций ограничена работа гастарбайтеров в определенных сферах (в Петербурге, например, запрещено работать в такси и в качестве курьеров);

– новые правила зачисления детей мигрантов в школы: те, кто не сдал экзамен по русскому языку, не попадут в учебные заведения;

– все более частые пограничные проверки и запреты на въезд, массовые выдворения.

В том же Петербурге и Ленобласти в начале мая завершилась масштабная операция «Нелегальный мигрант», организованная МВД. В общей сложности решено выдворить 547 нелегалов. На момент подготовки материала 125 человек уже депортированы. Впрочем...

– Если кто и заменяет трудовых мигрантов из стран Центральной Азии, то это отнюдь не русские мужики, а трудовые мигранты из других, уже экзотических стран Юго-Восточной Азии: индусы, пакистанцы плюс выходцы из Африки. Они обходятся дешевле, при этом завозятся по организованному набору. Наши власти исходят из того, что от этих людей исходит меньше опасности, чем от граждан из Средней Азии, – говорит журналу «А7А5» экономист, глава аналитического бюро проекта «Сонар-2050» Иван Лизан.

Единственное, что обнадеживает, так это возросший в последние годы поток уплаченных мигрантами налогов, добавляет эксперт.

– Гастарбайтеры теперь чаще работают «вбелую». После 2015 года в целом началось закручивание гаек в этой сфере и, соответственно, стала нормой практика трудового патента. Кроме того, заработал Реестр контролируемых лиц, так что теперь мне сложно себе представить, что можно находиться в России, работать и при этом не пла-

«Набираться зарубежные специалисты будут по заявкам работодателей, прибывать без семей и уезжать по окончании контракта.

тить налоги. Уход от налогов перестал быть доминирующей практикой, – отмечает наш собеседник.

Снижение притока гастарбайтеров, о котором докладывает МВД, народному хозяйству только мешает, убежден Лизан.

– Острее всего проблема была в 2023 году на волне частичной мобилизации и роста экономики. Тогда не только на крупных заводах, но даже на птицефабриках не хватало рук. Сейчас острота спадает – просто потому, что экономика замедлилась и постепенно будет вползать, по всей видимости, в депрессию. На крупных предприятиях, в том числе и тех, что работают



Olga Zakharchenko / Unsplash

« С осени 2024-го, после теракта в «Крокусе», Госдума приняла уже более двух десятков законов, посвященных статусу гастарбайтеров.

для фронта, проведен организованный набор рабочих. Вот как раз туда и везут трудовых мигрантов с разной географией — от Юго-Восточной Азии до Северной Кореи. Да-да, наличие рабочих из КНДР — уже не новость. Их организовано привозят на работу в определенные города и потом организовано увозят, — рассказывает Лизан.

В 2024 году индийцы впервые заняли второе место по количеству разрешений на работу в России. В начале мая этого года посол РФ в Бангладеш Александр Хозин заявил ТАСС о растущем интересе жителей этой страны к работе в России. По словам дипломата, в нашей стране уже трудятся не меньше 7000 бангладешцев — в разных отрас-



Hugo Cornuel / Unsplash

лях, включая сельское хозяйство и судостроение. Ранее экономисты в качестве источника рабочих рук называли также Непал и Вьетнам.

НАВСТРЕЧУ ВЫБОРАМ

Российское общественное мнение пока индусов и вьетнамцев не замечает. Нас по-прежнему волнует присутствие рядом гостей из Средней Азии — тех самых, что работают и живут в России свободно, без организованного завоза, по трудовому патенту.

За последние полгода Госдума приняла сразу несколько законопроектов, ужесточающих миграционную политику. Например, решено узаконить статус 18-летних детей гастарбайтера. Достигнув совершеннолетия, такой молодой человек теперь обязан в течение месяца покинуть Россию либо легализоваться, тоже купив патент, как и его отец. По сути, гастарбайтер обязан платить налоги и за себя, и за свою семью, которая находится на его иждивении.

Также Дума приняла в первом чтении пакет законопроектов, направленных на усиление контроля за здоровьем гастарбайтеров. Повышается более чем в 12 раз штраф за уклонение мигрантов от медицинского освидетельствования. Упрощена процедура выдворения мигрантов — теперь это делает полиция, не дожидаясь решения суда. Документ ужесточает требования к иностранцам, претендующим на гражданство РФ, разрешение на временное проживание (РВП) или вид на жительство (ВНЖ). Причиной для отказа теперь станет любая неснятая или непогашенная судимость — независимо от тяжести совершенного преступления.

Непогашенная или неснятая судимость и сегодня служит поводом для отказа, но только если речь идет о тяжком или особо тяжком преступлении. Причем информацию о такой судимости иностранец теоретически может скрыть от властей, поскольку предъявлять справку об отсутствии судимости он не обязан. В случае принятия закона любой мигрант старше 14 лет должен

будет представлять соответствующий документ на бумажном носителе.

В начале мая в парламент внесен еще один законопроект, в соответствии с которым могут вырасти пошлины: за выдачу ВНЖ — до 30 тыс. рублей; за выдачу РВП — до 15 тыс. рублей; за выдачу разрешения на работу — до 5 тыс. рублей.

Шуму наделал отзыв законопроекта о лишении приобретенного гражданства за уклонение от воинского учета. Показателен скандальный эффект от самого факта отзыва — он вызвал поток обращений в адрес Думы от недовольных этим граждан и организаций. Но быстро выяснилось, что такая норма и так действует с августа 2024 года, поэтому новый документ не нужен, однако эффект от его отзыва говорит о том, насколько болезненна проблема для общества.

— Общественное мнение едва ли замечает снижение количества мигрантов в стране. Возможно, это не заметно по той причине, что гости продолжают массово приобретать российские паспорта. Так, в прошлом году их получили 152,4 тыс. иностранцев. Внешне, на улицах городов их по-прежнему много, а юридически стало меньше, ведь теперь это россияне, — поясняет журналу «А7А5» источник в Госдуме.

«Вводятся все новые ограничения для мигрантов, в этом году темп ускорился: перед выборами депутаты чувствуют запрос общества.»

С осени 2024 года, после теракта в «Крокусе», Дума приняла уже более двух десятков законов, посвященных статусу гастарбайтеров.

— Документы не предусматривают никаких послажек. Напротив, вводятся все новые ограничения. С начала года темп ускорился. Законы вносятся каждые несколько недель. Скорее всего, такая скорость связана с приближением думских выборов, намеченных на сентябрь. Депутаты и чиновники чувствуют запрос общества и реагируют на него. Похоже, судьба гастарбайтеров станет одной из главных тем предвыборной кампании, — предполагает источник.

— Правда, появление новых миграционных потоков — из Индии и Бангладеш — среди депутатов почти не обсуждается. Видимо, такой новый феномен не встретит общественной поддержки, — резюмирует наш собеседник.



Сайт Государственной думы

ЭКСПЕРТЫ: МИГРАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ТРЕБУЕТ КОМПЛЕКСНОГО ПОДХОДА

ИРИНА СТУЖНЕВА



Freepik

Проблема трудовой миграции существует в двух измерениях: с одной стороны, непрерывный приток неквалифицированных работников вместе с семьями, с другой – дефицит высококлассных специалистов. Чаще обсуждают первое, ведь это слишком заметно в повседневной жизни – например, в службах доставки или в очереди за социальными благами. Однако не менее важна и «подводная часть айсберга». На фоне непростой демографической ситуации Россия, как один из ведущих финансовых и научно-технических центров, должна стараться взять лучшее на глобальном рынке талантов. Как же наладить и систематизировать этот процесс, попутно снижая зависимость страны от массовой иностранной рабочей силы?

**Оксана ВАСИЛЬЕВА, доцент,
Финансовый университет
при Правительстве РФ, кафедра
правового регулирования
экономической деятельности:**

– Фонд «Центр стратегических разработок», формулируя свои предложения по работе над миграцион-

ной стратегией России до 2035 года, справедливо выделяет возможность перехода от ограничительной модели миграционной политики к стратегической, которая должна быть направлена на создание прозрачных и комфортных условий для попадания в страну, трудоустройства, длительного проживания

и интеграции иностранных специалистов. Тут законодательные меры играют ключевую роль.

Прежде всего необходимо адаптировать правовое регулирование занятости высококвалифицированных специалистов к современным реалиям. Ввиду разных причин современная модель, жестко привязывающая труд к одному работодателю и классическому трудовому договору, во многом устарела. В области финансов и IT давно доминируют гибкие форматы занятости. Целесообразно законодательно расширить допустимые формы занятости, включая возможность трудиться по гражданско-правовым договорам и по совместительству.

Не менее важным является упрощение академической мобильности. Для научной и образовательной сферы необходимо создание специального миграционного режима по образцу специальной миграционной визы для преподавателей, исследователей и студентов из-за рубежа. Речь идет не только об упрощении въезда, но и о создании условий для закрепления таких специалистов в стране после завершения обучения или научной деятельности. Предоставление иностранным выпускникам российских вузов вида на жительство и гражданства может стать стимулом для выбора России как страны обучения и дальнейшей карьеры. Привлечение иностранцев может усилить международную конкурентоспособность российской науки и образования.

Экономические меры также имеют вес. Важный инструмент — это поддержка университетов и научно-исследовательских учреждений, активно приглашающих иностранных специалистов. Прямое финансирование таких организаций позволяет им конкурировать на глобальном рынке труда. Необходимо максимально упростить процедуры оформления разрешительных документов специалистам и членам их семей.

« Необходимо адаптировать правовое регулирование занятости высококвалифицированных специалистов к современным реалиям.

Серьезный потенциал имеет создание комплексной системы информационно-консультационной поддержки, полезной и работодателям, и иностранным специалистам. Такой сервис может включать помощь в признании иностранных дипломов, юридическое сопровождение, содействие в поиске работы и адаптации. Для высоких технологий важно обеспечить прямое взаимодействие компаний с зарубежными специалистами и их рекрутирование с учетом реальных потребностей бизнеса. Такому подходу будут способствовать заключение двусторонних соглашений с другими государствами, участие в отборе и подготовке кадров государственных и частных структур.

Перспективной мерой является и развитие системы профессиональной подготовки и переподготовки трудовых мигрантов на территории России.

Институциональные меры должны быть направлены на повышение эффективности управления миграционными процессами. Целесообразно создать специальный гражданский орган федерального уровня, который бы отвечал за разработку и реализацию миграционной политики в непроваохранительном ее аспекте. Сейчас большинство функций сосредоточены в структурах, отвечающих за контроль и безопасность, что не всегда соответствует задачам привлечения квалифицированных кадров.

Распространение механизмов контроля за соблюдением трудового законодательства на всех работников, включая иностранцев, поспособствует формированию справедливых усло-

« Иностранцы должны учиться у нас на русском. Привязать к России талантливое студента, который учится на английском, нельзя.

вий труда. И принцип «равная оплата за равный труд» должен применяться на практике. Это повысит доверие к российскому рынку труда и сделает его более привлекательным для квалифицированных специалистов из-за рубежа.

Лариса АЛЕШИНА, доцент, Финансовый университет при Правительстве РФ, кафедра иностранных языков и межкультурной коммуникации:

– Для строительства эффективной системы отбора высококвалифицированных специалистов и их успешной интеграции в российский рынок труда необходим комплексный подход, синтезирующий законодательство, критерии отбора, меры интеграции и контроля. Также очень важен консенсус государства, бизнеса, профессиональных сообществ и диаспор.



RUT MIIT / Unsplash

Минимизации рисков притока массовой неквалифицированной миграции способствуют: установление четких критериев отбора высококвалифицированных кадров; установление объективных и достоверных показателей, подтверждающих квалификацию; упрощение процедур оформления документов; предоставление возможности высококвалифицированному специалисту самостоятельно размещать о себе информацию на сайте МВД; внедрение механизма контроля и мониторинга соблюдения мигрантами и работодателями миграционного законодательства; отслеживание числа высококвалифицированных специалистов в конкретных отраслях во избежание их переизбытка; стимулирование преподавания и менторства, способствующих адаптации к российским реалиям и интеграции в экономику РФ; использование цифровых технологий для упрощения административных процедур; развитие программ соцподдержки членов семьи специалистов; координация усилий по взаимодействию государства, бизнеса, профессиональных и национальных сообществ.

Успешный зарубежный опыт адаптации квалифицированных мигрантов может быть реализован в России.

В Германии с 2016 года функционирует Закон об интеграции, в котором прописаны меры поддержки высококвалифицированных мигрантов, включающие курсы по изучению языка, истории и законов страны пребывания; стимуляцию долгосрочного пребывания с упрощенными условиями получения постоянного разрешения на работу через три года проживания в стране; содействие в трудоустройстве с возможностью регулярного повышения квалификации.

В Великобритании при трудоустройстве высококвалифицированные специалисты сдают тесты на владение языком и знание традиций, истории и законодательства.

В Китае реализуются программы по привлечению специалистов-мигран-

тов в качестве консультантов с предоставлением государственных льгот.

В Индии государство сотрудничает с национальными сообществами, привлекая иностранцев для чтения лекций и проведения семинаров, а также для участия в различных межгосударственных проектах.

Вадим ТРУХАЧЕВ, политолог, кандидат исторических наук:

— По массовой миграции неквалифицированных специалистов выход только один — введение визового режима. Надо ставить заслон, чтобы по улицам можно было безопасно ходить. Естественно, что с более квалифицированными специалистами такая опасность, как бытовая преступность, с которой мы сталкиваемся от выходцев из Средней Азии, Закавказья, вряд ли будет. Но все зависит от их количества. Если их приедет слишком много, проблемы будут всегда. Это будут проблемы культурной разницы, разницы бытовых привычек, что неминуемо может повлечь конфликт. Большое количество рабочей силы в наших условиях привлекать нельзя. Оно должно быть точечным. Я представляю, что численность приглашенных высококвалифицированных специалистов может быть 1 % от трудоспособного населения России и не более 5 % от трудоспособного населения любого субъекта Федерации. А детей мигрантов в российских школах быть не должно вообще. В крайнем случае это должен быть ребенок, свободно владеющий русским, который обучается за деньги. Как, например, дети сотрудников иностранных посольств. И такой ребенок может быть в классе один.

Что касается удачного опыта — есть три примера: Корея, ОАЭ, Чехия. Все эти страны проводят жесткую миграционную политику. В Эмиратах большинство населения — приезжие, но они не имеют там никаких прав, никаких диаспор там создавать не могут. Южная Корея и Чехия при всей разнице между ними — это довольно жесткие

« Проблемы культурной разницы и быта будут даже с образованными мигрантами, если их приедет слишком много.

национальные государства, где невозможно прижиться. Чехия — наиболее приближенный к нам вариант, все-таки страна говорит на родственном русскому языке. Но там национальное государство, там не раздают паспорта всем подряд и от квалифицированного работника требуют знания языка и основ законодательства. И первый шаг к этому — ни в коем случае не открывать для иностранцев программы с обучением на английском, как это распространено у нас сейчас во многих вузах. Они должны учиться на русском. Привязать к России талантливого студента, который учится на английском, нельзя.

Мы должны принимать мигрантов строго после экзамена по русскому языку. Только для взрослых, и никаких семей.

Что касается мер повышения привлекательности России для квалифицированных мигрантов, во-первых, это зарплаты, сопоставимые с теми, которые платят в Америке, Европе, Австралии, Японии. Это очень тяжело сделать, но иначе вряд ли удастся кого-то привлечь. Вторая вещь — это оборудование и условия работы. Здесь опять же нужно будет повышать стандарты. И третий момент — это общее представление о России, так называемая «мягкая сила». Информационную машину нужно зарядить на создание привлекательного образа страны, сейчас она направлена на освещение нашей внешнеполитической позиции, а смотрят всегда на то, что внутри страны. Сделать это, безусловно, можно, нам есть что показать, хотя, конечно, в военное время это сделать непросто.

ВАМ ШИЛЬДИКИ ИЛИ ЕХАТЬ?



GPT Image

Как повлияет на цены и качество услуг локализация российского таксопарка

ТАМАРА ИВАНИЦКАЯ

До конца 2026 года тарифы на такси в России могут вырасти на 30 % — такой прогноз дают эксперты. Среди ключевых факторов роста цен: подорожание автомобилей, запчастей и топлива, дефицит водителей, а с 1 марта 2026 года добавилось еще одно условие — требования по локализации таксопарка. Разбираемся, как рынок перевозок адаптируется к новым правилам, какие исключения предусмотрены законом и чего ждать пассажирам в перспективе — от динамики цен в мегаполисах и регионах до доступности услуг и возможного увеличения времени подачи машины в часы пик.

Зачем вообще понадобилась «русификация» такси? Очевидная цель новшества — поддержка отечественного автопрома. По оценке одного из инициаторов Закона о локали-

зации, председателя Комитета Госдумы по промышленности и торговле Владимира Гутенева, следствием новшеств станет не только рост продаж локализованных машин, но и пополнение бюд-

жета за счет увеличения поступлений от налогов. Кроме того, преодоление зависимости от импорта поможет избежать повторения ситуации весны 2022 года. Тогда, как напомнил парламентарий, иностранные автопроизводители покинули российский рынок, вызвав дисбаланс в транспортной сфере.

Соавтор инициативы, глава Комитета Совета Федерации по экономической политике Андрей Кутепов подсчитал, что введенные меры откроют для российских автопроизводителей дополнительный рынок сбыта примерно в 40–50 тыс. автомобилей в год, что обеспечит приток в бюджет дополнительных «налоговых» 10–12 млрд рублей.

Законодатели установили параметры подходящих для работы в такси автомобилей. С 1 марта вступили в силу два условия (на выбор). Первое — уровень локализации не менее 3200 баллов. Второе — производство по специальному инвестконтракту в период с 1 марта 2022-го по 1 марта 2025 года (эта временная льгота коснулась в первую очередь китайского автопрома). Начиная с 2033 года единственным условием для включения автомобиля в реестр такси станет количество баллов локализации, гласит вступивший в силу закон. С января 2027 года необходимая планка поднимется до 3500 баллов, а с 2028-го — до 3700. При этом баллы будут начислять за производство автомобиля на российских предприятиях и использование отечественных компонентов. Например, за сварку кузова на территории России засчитывают 400 баллов, за окраску — 500 баллов, а за использование российского металла объемом не менее 70 % от общей массы кузова — 200 баллов. Такая система еще до вступления в силу новшеств действовала для госзакупок.

Перечень брендов, подходящих под новые требования, в начале весны опубликовал Минпромторг. В него вошли, в частности, семь моделей «Лады», электрокроссовер УМО 5, минивэн

« Средняя доля автомобилей, соответствующих требованиям закона, в таксопарках по стране не превышает 20%.

Sollers SF1, новые модели «Москвича», кроссоверы Haval и Tenet, а также автомобили брендов Evolut и Voyah.

Из новых правил сделали важные исключения. Требования не коснулись автомобилей, внесенных в региональные реестры до 1 марта 2026 года. Срок действия лицензии на такси составляет пять лет, поэтому автомобили, зарегистрированные в 2025-м, смогут эксплуатироваться до 2030-го, если они остаются технически исправными, пояснил один из авторов инициативы, глава Комитета Госдумы по транспорту Евгений Москвичев. Существенную поощажку дали самозанятым — для водителей, у которых авто в собственности более полугодя, будет действовать отсрочка до 1 января 2033 года. При этом сама квота — не более 25 % от общего числа машин в региональном реестре такси. Для Сибирского федерального округа и Калининградской области решили отложить вступление в силу новых норм до 1 марта 2028 года, а для Дальнего Востока, где с локализацией особенно туго, — до 1 марта 2030-го.

НЕ ХОТЯТ «ПЕРЕСАЖИВАТЬСЯ»

Чтобы оценить влияние новшеств, надо понять ситуацию до их введения. Итак, сразу на рынок новый закон, как говорится, не обрушился, ведь безотлагательно закупать локализованные автомобили никто не заставляет. Однако задел на перспективу не очень хорош. Согласно исследованию Аналитического центра при Правительстве РФ, средняя доля автомобилей, соответствующих требованиям закона, в таксопарках по стране не превышает 20 %, а, к примеру, в Дальневосточном феде-

« Нынешние машины таксопарки приобретали за 1 млн рублей и ниже. Автомобили из перечня Минпромторга стоят в разы дороже.

ральном округе всего 4% авто подходят под требования, то есть импортных машин там порядка 96%. В крупных городах при этом доля локализованных автомобилей в структуре таксопарков составляет около 7–10%: практически весь этот сегмент обеспечивается «Ладами», а остальные бренды представлены точечно.

При этом основу таксопарков составляют массовые недорогие иномарки прошлых лет — Hyundai Solaris, Kia Rio, Renault Logan, Volkswagen Polo, Toyota Camry. Логично ожидать, что так-

сопарки продолжают использовать имеющиеся автомобили до завершения срока их службы и постараются по возможности обновить парк за счет не вошедших в списки авто до вступления в силу Закона о локализации.

Так и происходит, рассказал журналу «А7А5» гендиректор таксопарка F1rst, представитель Национальной ассоциации таксопарков Дмитрий Назаров:

– Перед вступлением закона в силу многие таксопарки начали массово закупать автомобили в лизинг. Произошел перегрев рынка, что привело к массовым простоям машин и, как следствие, убыткам в некоторых таксопарках.

Ажиотажный спрос, по его оценке, был связан с тем, что участники рынка не хотят связываться с автомобилями из «правильного» списка, ведь непонятен их «срок жизни».

– Водитель все еще предпочитает старые корейские автомобили типа



Aleksandr Popov / Unsplash



Art Konovalov / Shutterstock

Hyundai Solaris, Kia Rio исходя из простой логики – надежность, стоимость обслуживания и остаточная ценность через пять лет, – отметил наш собеседник. – Российский автопром пока не дал убедительного ответа на эти три вопроса.

Еще важный нюанс. Нынешние машины таксопарки приобретали по ценам ниже 1 млн рублей. Автомобили из перечня Минпромторга стоят ориентировочно 2–4 млн рублей и выше. Таким образом, в результате затраты на замену выбывающих автомобилей увеличиваются в разы, и это без учета высоких ставок по лизингу и автокредитам. Назаров обрисовал ситуацию на примере вошедших в белый список Tenet T7 и Haval Julion – эти машины обойдутся 2–2,2 млн, и каждая в среднем приносит в месяц (за вычетом расходов) 22 тыс. рублей.

– За 60 месяцев это 1 320 000 рублей плюс остаточная стоимость с продажи 1 млн рублей. То есть если сейчас купить машину, она за пять лет принесет примерно столько же денег, сколько ты

потратил на покупку. И это без учета инфляции, – сетует он.

НОСТАЛЬГИЯ ПО «ВОЛГЕ»

Взрывной рост числа регистраций перевозчиков и автомобилей-иномарок в реестре такси до 1 марта действительно отмечался, подтвердил глава Объединения самозанятых России Иван Литвинов. Он пояснил, что в основном это был не приток новых перевозчиков, а легализация существующих.

– Они стремились войти в реестр заранее, понимая, что после 1 марта 2026 года доступ на рынок для новых участников на нелокализованных ав-

« Расходы на приведение автопарка

в соответствие с новыми правилами превысят возможности многих операторов.



Oleg Elkov / Shutterstock

томобилей будет закрыт, — отмечает в беседе с журналом «А7А5» Иван Литвинов.

Он подтверждает и проблему с ростом расходов таксопарков и частных:

— За последние 10–12 лет цены на автомобили выросли более чем в 3,5 раза, и говорить о массовой доступности средств производства, а для перевозчиков автомобили этим и являются, не приходится.

С оглядкой на эти факторы бизнес старается продлить срок эксплуатации купленных до 1 марта авто, заявила о той же тенденции председатель Общественного совета по развитию такси Ирина Зарипова:

— Перечень допущенных автомобилей по-прежнему вызывает у отрасли

вопросы. В нем представлено много моделей, которые либо не соответствуют экономике такси, либо мало применимы в повседневной городской эксплуатации. В первую очередь это касается стоимости владения и пригодности к интенсивной работе.

С микроавтобусами (их заказывают, например, многодетные семьи) вообще непонятно как быть, бюджетной замены в списке нет. Например, Voyah Dream стоит от 6,7 млн рублей.

По этим причинам (в числе прочего) новый закон сильно критиковался парламентской оппозицией.

— Дело в том, что отечественная промышленность сегодня не может предложить отрасли таксомоторных перевозок соответствующий ее требованиям модельный ряд, — поделился мнением с «А7А5» депутат от КПРФ Артем Прокофьев. — Советская «Волга», лондонский кэб или модель Taxi Ford Crown Victoria для такси США создавались местными производителями под запросы рынка и потому завоевали любовь водителей и пассажиров, стали символами своих стран. К сожалению, наши производители пока не демон-

« Реформа особенно чувствительна для самозанятых водителей, у которых меньше финансовых инструментов для адаптации.

стрируют желания разработки подобных машин.

Властям нужно было действовать системно, а не через искусственные ограничения, уверен он.

Замглавы «Справедливой России» Дмитрий Гусев тоже уверен, что «что-то пошло не так». Если государство собралось создать полноценное российское такси, нельзя было обрушить на рынок список допустимых моделей, заявил он журналу «А7А5». Нужен был государственный заказ, долгосрочная модель развития отрасли. Без этого протекционистские меры, по его оценке, отнюдь не помогут сохранить доступность такси для граждан. При этом, опасается депутат, они «вытолкнут» водителей с рынка, создав ситуацию, при которой человеку проще работать нелегально, чем выполнить все формальные требования.

ПОЧЕМ «ШАШЕЧКИ» ДЛЯ НАРОДА

Один из ключевых тут, конечно, ценовой вопрос. Ведь временный дефи-

« Влияние на тарифы будет комплексным, среди факторов — рост цен на топливо, подорожание страховки, нехватка таксистов.

цит машин, особенно в часы пик и в регионах, где парк медленно обновляется, может привести к росту тарифов, увеличению ожидания машин. Стоит ли ждать, что такси, как в былые времена, станет роскошью, а не средством передвижения?

— Высокая ставка Центробанка делает лизинг и кредиты дорогими, автопарки неохотно обновляют машины, сохраняется дефицит водителей. Все это в итоге будет отражаться на тарифах. Рост цен на поездки практически неизбежен, — считает Дмитрий Гусев.

— Рост стоимости поездок быстрее всего проявится в крупных горо-



Ilya Chudin / Unsplash

дах, прежде всего в Москве и Санкт-Петербурге, — предупреждает Иван Литвинов. — Здесь распространена таксопарковая модель, а значит, предложение физически ограничено количеством машин в таксопарках. С учетом экономических и кадровых сложностей возникает дефицит, который напрямую отражается на цене. В мегаполисах цена поездки может увеличиться на 20–30 %, одновременно вырастет и время подачи авто.

В регионах динамика будет более сглаженной: там много частных на личных автомобилях, а этот сегмент будет сдерживать рост цен, пояснил руководитель Объединения самозанятых. Одним из главных факторов он считает дефицит водителей, который, по его данным, достиг 30 %, а это примерно 1,8–2 млн человек.

Ирина Зарипова тоже уверена, что влияние на тарифы будет комплексным, среди факторов — рост цен на топливо, увеличение стоимости страхования, нехватка таксистов и ряд других.

— При этом мы не ожидаем резких скачков цен, скорее речь идет о постепенном росте стоимости поездок, — заявила эксперт. — Также все будет зависеть и от поддержки бизнеса такси со стороны государства. Но на сегодня такой целевой поддержки нет.

В Общественном совете по развитию такси не исключают, что стоимость поездок к концу 2026 года может вырасти почти на треть.

По оценке Зариповой, реформа особенно чувствительна для самозанятых водителей, у которых меньше финансовых инструментов для адаптации. Пока для них действует отсрочка, но и с ее получением, по данным эксперта, воз-

никли сложности. Так, в ряде регионов приходится долго ждать рассмотрения заявки на включение в реестр таксистов, а в большинстве регионов даже не приняли нормативных актов, регулирующих порядок применения квоты для самозанятых.

Частники получили всего лишь отсрочку, а не системное решение, и новым самозанятым, которые не смогут обновить автомобиль под требования локализации, вход на легальный рынок фактически закрыт, констатирует Литвинов. Что касается квоты в 25 % на нелокализованные автомобили, она во многих регионах исчерпана уже на старте.

— У нас доля автомобилей самозанятых в реестрах такси составляет от 26 до 100 % в 73 регионах РФ! — подчеркнул он. — Преимущественно это регионы с низкими доходами населения, небольшими городами.

А ведь чтобы самозанятому легально подрабатывать в такси, нужно фактически выполнить требования, сопоставимые с ведением полноценного бизнеса, напомнил эксперт и привел следующие расчеты: оформление обязательного страхования для перевозчика обойдется примерно в 3500 рублей в год, полис ОСАГО по тарифу такси — еще 7300. Ежедневные предрейсовые и послерейсовые медосмотры — это 32 тыс. в год, технические осмотры — еще от 25 до 27 тыс.

— В сумме базовые ежегодные расходы составляют около 70 тыс. рублей, — резюмирует Литвинов. — По сути, только выполнение обязательных требований «съедает» примерно месячный доход водителя, для которого работа в такси является основной занятостью. Дополнительно в регионах, где введено требование к цвету автомобиля такси, на оклейку требуется еще минимум 80 тыс. рублей.

В Национальной ассоциации таксопарков, впрочем, удивляются, что власти побеспокоились только о частных, и обращаются к государству с просьбой дать таксопаркам анало-



В Общественном совете по развитию такси не исключают, что стоимость поездок к концу 2026 года вырастет почти на треть.

гичные послабления, ведь финансовая нагрузка на них куда больше, чем на льготников-самозанятых, заявил Дмитрий Назаров. По его словам, объединение отправило письмо по этому поводу в кабмин.

МОЖНО. А НА ЧЕМ?

В общем, очевидно, что проблема нехватки транспортных средств будет проявляться постепенно, когда автомобили, привлеченные для выполнения заказов ранее, начнут выходить из строя. Автопаркам для работы по новым правилам придется не только закупить новую технику, но и перестроить всю материально-техническую базу, включая запасные части и расходные материалы, адаптировав их под новые модели автомобилей.

— Мы считаем, что оценивать реальные последствия закона можно будет не раньше, чем через год, когда станут понятны практика его применения в регионах и поведение рынка в части обновления автопарка, — подтверждает Зарипова.

Кстати, опасаются не только участники рынка и депутаты из думского меньшинства. Экономисты из НИУ «Высшая школа экономики» еще до вступления закона в силу опубликовали прогнозы о том, что федеральный бюджет может потерять около 350 млрд рублей в течение трех лет из-за снижения налоговых поступлений, вызванного уходом водителей в теневой сектор. Их выводы, таким образом, опровергли чаяния авторов Закона о локализации. Исследование Аналитического центра при Правительстве РФ подтверждает, что расходы на приведение автопарка в соответствие с новыми правилами могут превысить возможности большинства операторов. Вероятно, половина ныне работающих водителей уйдут из отрасли, говорилось в докладе. Небольшие таксопарки зачастую не имеют финансовых возможностей для обновления, то же можно будет сказать и о самозанятых после окончания отсрочки

«Экономисты из НИУ «ВШЭ» полагают, что бюджет может потерять около 350 млрд рублей из-за ухода водителей в «тень».

для них. Все это, по оценке экспертов, формирует отложенные риски для отрасли.

Возможно, утешение слабое, но в рейтинге стран «Большой двадцатки» (по информации из открытых источников на конец апреля) Россия вошла в топ-5 стран с самыми дешевыми услугами такси. Самая низкая стоимость оказалась в Индии — 20,2 рубля за километр, а самая высокая — в Японии, 236,1. Наша же страна находится с 47,9 рубля за километр на пятом месте. Во всяком случае, пока.



Tatiana Akinshina / Unsplash

ВОЛЬНЫЕ MONERO

Как XMR обеспечивает лучшую конфиденциальность в блокчейне

ДЕНИС САНИН



GPT Image

Развитие децентрализованных финансовых систем за последнее десятилетие ознаменовалось фундаментальным конфликтом между прозрачностью распределенных реестров и правом личности на финансовую тайну. Bitcoin и Ethereum предложили псевдонимность, которая со временем стала объектом систематической деанонимизации со стороны блокчейн-аналитических компаний, регуляторов и исследователей. В этом контексте Monero (XMR) выступает как наиболее зрелое и технологически продвинутое решение, поставившее приватность в центр архитектуры протокола и реализовавшее анонимность по умолчанию, а не как факультативную надстройку.

История Monero неразрывно связана с протоколом CryptoNote, Белая книга которого впервые была представлена в 2012 году. Этот протокол предложил альтернативную архитектуру криптовалюты, преимущественно ориентируясь на решение двух

ключевых проблем: прослеживаемости транзакций и централизации майнинга из-за потенциала распространения специализированного оборудования (асиков).

Первой практической реализацией идей CryptoNote стал Bytecoin, запущен-

ный в том же году. Однако уже в 2014-м вокруг него разгорелась серьезная полемика: критики утверждали, что к моменту появления Butecoin в публичном поле значительная часть эмиссии — по ряду оценок, свыше 80 % — уже была добыта, что подорвало доверие сообщества. На этом фоне в апреле 2014-го пользователь форума Bitcointalk под псевдонимом thankful_for_today инициировал запуск BitMonero — новой реализации CryptoNote.

Вскоре после запуска между основателем и сообществом возникли серьезные разногласия относительно вектора развития проекта. Большинство участников настаивали на ускоренном внедрении инноваций и отказе от контроля со стороны одного лица. В результате конфликта сообщество форкнуло BitMonero, запустив Monero («монета» на эсперанто).

С самого начала Monero развивался как проект с открытым исходным кодом, не имеющий централизованного руководства, премайнинга и без выделения части награды за блок в пользу основателей или центральной организации. Управление сетью перешло к основной группе разработчиков (Core Team), в которую вошли такие известные фигуры, как Риккардо Спани, однако большая их часть предпочли остаться в тени.

Core Team выполняет функции хранителя инфраструктуры и медиатора там, где полная децентрализация пока технически невозможна. В основном же развитие протокола обеспечивается

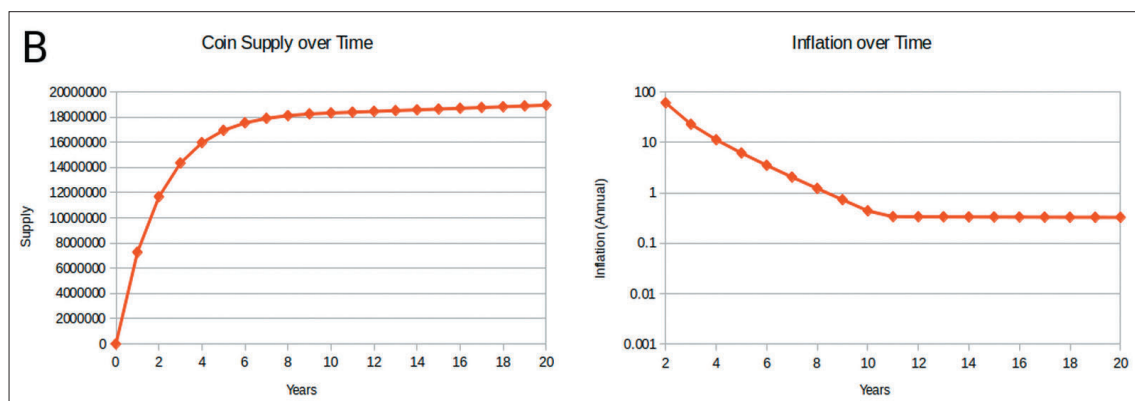
« Развитие протокола обеспечивается глобальным сообществом разработчиков, исследователей и добровольных контрибьюторов.

глобальным сообществом разработчиков, исследователей и добровольных контрибьюторов. Существенную роль в эволюции сыграла и Monero Research Lab, оформившая исследовательское направление проекта и ставшая источником многих последующих протокольных улучшений.

ТОКЕНОМИКА

Monero использует модель эмиссии с постепенно снижающимся вознаграждением за блок, но, в отличие от Bitcoin, не имеет жесткого лимита выпуска. Основная фаза завершилась в конце мая 2022 года, когда в обращение было выпущено около 18,13 млн XMR. После этого сеть перешла к фазе хвостовой эмиссии, в рамках которой майнеры получают примерно 0,6 XMR за каждый блок, создаваемый в среднем раз в две минуты.

Такое решение преследует две цели. Во-первых, сохраняется постоянный экономический стимул для майнеров поддерживать безопасность сети даже в условиях снижения роли комиссий.



Источник изображения: [tacotime, commons.wikimedia.org](https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Monero_supply_inflation)



Риккардо Спаньи (псевдоним — Fluffypony) — один из немногих разработчиков Monero, который не скрывает свою личность (Monero Community Workgroup CC BY 3.0)

Во-вторых, хвостовая эмиссия частично компенсирует естественное выпадение монет из обращения из-за утраты ключей и пользовательских ошибок. Хотя эмиссия Monero теоретически бесконечна, ее относительный инфляционный эффект со временем снижается, поскольку фиксированная награда составляет все меньшую долю от общего предложения. К минувшему апрелю общий объем эмиссии составлял около 18,45 млн XMR.

АРХИТЕКТУРА СЕТИ

Фундаментальное отличие Monero от прозрачных блокчейнов заключается в том, что его конфиденциальность встроена непосредственно в архитектуру протокола: по умолчанию

« Рядовые пользователи могут участвовать в обеспечении безопасности сети, используя домашние компьютеры.

скрываются отправитель, получатель и сумма каждой транзакции. Это достигается за счет трех ключевых механизмов: кольцевых подписей (ring signatures), скрытых адресов (stealth addresses) и конфиденциальных кольцевых транзакций (RingCT).

Кольцевые подписи позволяют пользователю подписывать транзакцию от имени группы, при этом внешний наблюдатель не может определить, кто именно из ее членов является реальным отправителем. В процессе создания транзакции реальный выход (input) отправителя смешивается с «обманками» (decoys) — выходами других пользователей. С 2022 года обязательный размер группы (кольца) составляет 16, что означает использование одного реального выхода и 15 обманок.

В Monero получатель не раскрывает свой публичный адрес в блокчейне. Механизм скрытых адресов основывается на том, что для каждой транзакции отправитель формирует уникальный одноразовый адрес на основе публичного ключа просмотра, публичного ключа траты и случайного числа. Если упрощенно, то публичные ключи используются для адресации перевода, а соответствующие приватные ключи — для распознавания и последующего расходования средств.

Получатель, обладая приватным ключом просмотра, может просканировать блокчейн и определить, какие выходы адресованы именно ему, тогда как для последующего расходования средств требуется приватный ключ траты. Благодаря этому один и тот же публичный адрес может использоваться многократно, не раскрывая наблюдателю ни число входящих переводов, ни фактический баланс кошелька.

До 2017 года суммы транзакций в Monero были открыты, что позволяло проводить частичный анализ графа транзакций. Внедрение кольцевых транзакций решило эту проблему, используя обязательства Педерсена. Эта технология позволяет математически доказать, что сумма входов равна сум-

ме выходов (то есть монеты не были созданы из ничего), не раскрывая при этом фактических значений. RingCT был внедрен в январе 2017-го, а уже с сентября стал обязательным для всех транзакций в сети.

ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

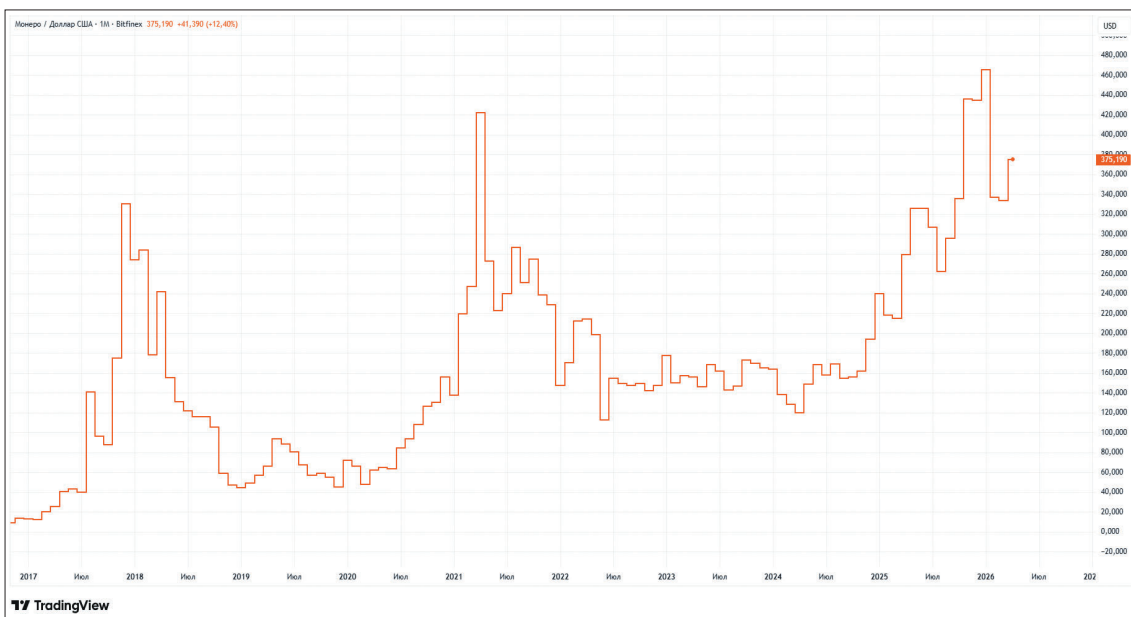
Помимо ончейн-конфиденциальности, Монепо уделяет внимание и защите сетевого уровня. Так, для сокрытия инициатора транзакции используется механизм Dandelion++: транзакция сначала передается по цепочке от одного узла к другому (фаза «стебля») и только через несколько шагов рассылается всей сети (фаза «пуха»). Это затрудняет определение узла, который первым инициировал распространение транзакции, хотя не обеспечивает абсолютной сетевой анонимности. Дополнительно Монепо поддерживает работу через Tor и I2P, что позволяет анонимизировать сетевое взаимодействие узла и кошелька и тем самым существенно снизить обнаружение пользователя.

Монепо придерживается философии эгалитарного майнинга, стремясь минимизировать влияние специализированного оборудования, которое обычно ведет к концентрации вычислительной мощности. В 2019 году сеть перешла на алгоритм RandomX, специально

Хотя эмиссия Monero теоретически бесконечна, ее относительный инфляционный эффект со временем снижается.

разработанный для эффективной работы на обычных процессорах (CPU). RandomX использует выполнение случайных программ и интенсивную работу с оперативной памятью, что резко снижает преимущества ASIC и делает участие в майнинге на массовом оборудовании более конкурентоспособным. Благодаря этому Monero остается одной из немногих крупных PoW-сетей, где рядовые пользователи все еще могут участвовать в обеспечении безопасности сети, используя домашние компьютеры.

Однако даже при CPU-ориентированном майнинге централизация на уровне пулов остается серьезным вызовом. В 2025 году пул Qubic сначала сообщил о достижении более 45% хешрейта, а позднее — о регулярном превышении порога 51%, что сделало проблему концентрации вычислительной мощности предельно наглядной.



Источник изображения: tradingview.com

В ответ сообщество вновь акцентировало внимание на P2Pool — децентрализованном пуле без центрального оператора. В такой модели майнеры сохраняют контроль над собственными узлами и шаблонами блоков, а выплаты поступают напрямую в coinbase-транзакции, что устраняет зависимость от администратора традиционного пула и резко снижает риск злоупотребления совокупным хешрейтом. Сейчас на P2Pool приходится около 6,7 % общего хешрейта сети, а лидерство перешло к SupportXMR с 38,7 %.

РЕГУЛЯТОРНАЯ ПОВЕСТКА

Столь высокий уровень конфиденциальности не оставил регуляторов равнодушными по всему миру. Под давлением международных стандартов AML и требований FATF (международной организации по борьбе с отмыванием денег) многие крупные площадки были вынуждены прекратить торговлю Monero. В 2025 году было зафиксировано 73 случая делистинга XMR ведущими биржами, включая Binance, Kraken (в ЕС), OKX и Huobi. Основная претензия регуляторов заключается в невозможности отслеживания отправителя и получателя транзакции, что, по их мнению, способствует незаконной финансовой деятельности.

Несмотря на уход Monero с ряда централизованных криптобирж, интерес к активу не исчез. По мере ужесточения регуляторного давления и после закрытия LocalMonero часть ликвидности и пользовательская активность сместились в сторону P2P-решений и децентрализованных площадок, таких как Haveno, а также иных внебиржевых механизмов обмена. При этом

сетевая активность Monero, по наблюдениям аналитиков, в 2025 году оставалась устойчивой, а цена выросла вдвое, что свидетельствует о сохраняющемся спросе.

ПРИМЕНЕНИЕ MONERO

С одной стороны, благодаря свойствам приватности Monero занимает важное место в теневой криптоэкономике, особенно на рынках даркнета. По данным агентства TRM Labs, в 2025 году 48 % новых даркнет-площадок поддерживали исключительно XMR. При этом большинство фактических выплат выкупа по-прежнему совершаются в Bitcoin, что связано с его большей ликвидностью и доступностью.

С другой стороны, Monero представляет собой инструмент обеспечения платежной конфиденциальности и защиты частной жизни в финансовой сфере. Поскольку история обращения монет не является публично прослеживаемой, они характеризуются высокой степенью взаимозаменяемости, что функционально сближает Monero с наличными.

Несмотря на высокую анонимность, в ряде юрисдикций Monero доступен для пополнения и вывода с криптобирж. В частности, американская Kraken предлагает полную поддержку для резидентов, за исключением некоторых штатов, но это не отменяет необходимость соблюдения регуляторных правил, и площадка оставляет за собой право в любой момент запросить историю происхождения средств. Что касается РФ, то по грядущему закону «О цифровой валюте» оборот анонимных монет будет выведен из правового поля.

ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ

К преимуществам Monero относятся конфиденциальность по умолчанию, исключающая случайные прозрачные транзакции; высокая цензуроустойчивость сети за счет отсутствия единого центра контроля и децентрализован-

« В прошлом году было зафиксировано 73 случая делистинга XMR ведущими биржами, включая Binance, Kraken (в ЕС), OKX и Huobi.

ного майнинга; взаимозаменяемость или равнозначность монет, поскольку отсутствует публично прослеживаемая история их движения в сети.

Дополнительный фактор — продолжающееся технологическое развитие протокола. Отдельно стоит упомянуть технологию FCMP++, ставшую кульминацией исследований Monero Research Lab. Она позволяет «прятать» транзакции среди всех когда-либо созданных выходов в блокчейне, что делает статистический анализ графа транзакций практически бесполезным. Ожидается, что активация FCMP++ в основной сети произойдет в 2026 году, после завершения аудитов безопасности.

К недостаткам Monero относятся сравнительно высокие издержки масштабирования и эксплуатации сети: даже после внедрения Bulletproofs+ типичная транзакция остается в диапазоне 1,33–1,83 Кб, а полный узел требует около 250 Гб дискового пространства. Существенным ограничителем выступают и регуляторные риски: в ЕС монета вытесняется из биржевого оборота, а крупные площадки прямо связывают делистинг с изменением регуляторных требований. Для массового пользователя Monero по-прежнему остается сложным в эксплуатации и, несмотря на все улучшения, все еще сохраняется риск централизации сети с угрозой атаки 51 %.

Среди конкурентов Monero можно выделить Zcash и Dash. Первый предлагает мощную математическую приватность через нулевое разглашение, но в его архитектуре сохраняется выбор между защищенными и прозрачными адресами и транзакциями — приватность в сети не включена по умолчанию. В Dash анонимность также встроена опционально, а проект в большей степени ориентирован на скорость и удобство, жертвуя конфиденциальностью ради совместимости с традиционными сервисами. Возможно, это ключевая причина, благодаря которой Monero сохраняет лидерство по капитализации среди анонимных монет.

« Несмотря на давление регуляторов, сетевая активность Monero остается устойчивой, а цена в 2025-м выросла вдвое.

...За 12 лет существования Monero прошел длинный путь, став одним из наиболее устойчивых протоколов платежной конфиденциальности. Несмотря на регуляторное давление, делистинги и технические вызовы, проект сохранил рабочую сеть, активное сообщество разработчиков и способность к эволюции. Дальнейшее развитие, включая работу над FCMP++, показывает, что Monero по-прежнему делает ставку на углубление приватности и повышение криптографической устойчивости, сохраняя статус одного из ключевых инструментов защиты частной жизни в финансовой сфере.



GPT Image

МОСБИРЖА ДАЕТ ДОБРО

**Запуск индексов криптовалют — новый этап
в развитии российского финрынка**



PavelChigir / Shutterstock

ИРИНА СТУЖНЕВА

13 мая 2026 года Московская биржа начала рассчитывать и публиковать индексы четырех криптовалют — Solana (MOEXSOL), XRP (MOEXXRP), Tron (MOEXTRX) и Binance Coin (MOEXBNB). Это первый шаг к формированию полноценной инфраструктуры для работы с цифровыми активами в условиях жестких экономических санкций. Как отмечают эксперты, опрошенные журналом «А7А5», российский рынок «взрослеет», показывая готовность осваивать новые горизонты. Индикаторы станут своего рода барометром крипторынка для инвесторов и основой для создания принципиально новых финансовых продуктов, включая деривативы и ETF.

Идея интеграции криптовалют в российскую финансовую систему вызревала годами. Еще в начале 2020-х годов эксперты активно обсуждали возможность создания регулируемого рынка цифровых активов, видя в нем огромный потенциал. Однако консервативный подход регуляторов и отсутствие четкой правовой базы сдерживали развитие этого направления.

Ситуация кардинально изменилась после 2022 года, когда западные санкции отрезали Россию от многих традиционных финансовых инструментов. Ограничения на операции с долларом и евро, отключение ряда банков от SWIFT, заморозка части золотовалютных резервов — все это создало настоящий вызов для экономики и подтолкнуло к поиску альтернативных решений, способных обеспечить финансовую устойчивость.

Криптовалюты оказались одним из таких вариантов: их децентрализованная природа и глобальный охват позволяли проводить трансграничные расчеты в обход традиционных банковских каналов: маршруты в блокчейне зачастую становились залогом успешной внешнеторговой сделки. Вместе с тем стремительно рос интерес частных инвесторов — люди искали способы сохранить и приумножить капитал в условиях неопределенности. Несмотря на отсутствие прямой регуляции, россияне активно участвовали в торгах на зарубежных криптобиржах, проявляя удивительную адаптивность. К 2025 году, по данным исследований, доля россиян среди пользователей крупнейших платформ достигла 8–10 %, что говорит о масштабно-сти тренда.

— Запуск индексов может стать «мостиком» и связать традиционную финансовую инфраструктуру и крипторынок, который остается чувствительным к регуляторным новостям, киберрискам и действиям крупных участников, — отмечает аналитик Alpari Анна Бодрова. По ее словам, это позволит снизить зависимость от зарубежных площадок и создать более устойчивую систему.

« Solana, XRP, Tron и Binance Coin выбраны

не случайно: каждый актив обладает своим особенным преимуществом.

МЕХАНИЗМ И ВЫБОР АКТИВОВ

Московская биржа выбрала сбалансированный подход, опираясь на лучшие мировые практики и адаптируя их под российские реалии. Индексы рассчитываются как взвешенное среднее значение цен на четырех крупнейших криптобиржах: Binance (50 %), Bybit (20 %), OKX (15 %) и Bitget (15 %). Такой механизм гарантирует репрезентативность: крупнейшая площадка задает основной тренд, а остальные вносят коррективы, снижая риск искажений и обеспечивая объективность данных.

Обновление происходит каждые 15 секунд в течение торгового дня (с 7:00 до 23:50 по Москве), что обеспечивает беспрецедентную оперативность — инвесторы получают актуальную информацию практически в режиме реального времени. А в выходные предусмотрены дополнительные сессии (с 10:00 до 19:00), чтобы участники рынка не оставались в неведении даже в нерабочие дни. Базовое ценообразование строится на парах криптовалют к USDT, а методика учитывает ликвидность и объемы торгов, что делает расчеты максимально точными и прозрачными.

Почему именно эти четыре актива вошли в индексы? По мнению аналитика и трейдера Ильи Макара, выбор закономерен:

— Все четыре входят в топ-15 по капитализации и объемам торгов, что обеспечивает высокую ликвидность. Это гарантирует надежное ценообразование без манипуляций, что крайне важно в условиях волатильного рынка.

Эксперт выделяет специфику каждого актива, которая делает его стратегически важным для российского рынка:

« Индексы рассчитываются как взвешенное среднее значение цен на четырех крупнейших криптобиржах.

Solana (MOEXSOL) – лидер по скорости транзакций, популярен в сфере DeFi и разработки приложений. Высокая производительность платформы привлекает инвесторов, ищущих альтернативы Ethereum, особенно тех, кто ценит быстроту и низкие комиссии.

XRP (MOEXXRP) – оптимален для быстрых трансграничных платежей.

– Это особенно актуально для России под санкциями, когда традиционные каналы SWIFT ограничены, – подчеркивает Макар.

XRP позволяет проводить международные расчеты за считанные секунды с минимальными затратами.

Tron (MOEXTRX) доминирует в сегменте стейблкоинов (включая USDT) и активно используется на emerging markets. Его экосистема охватывает широкий спектр финансовых услуг – от децентрализованных приложений до игровых платформ, что делает его универсальным инструментом.



GPT Image

Binance Coin (MOEXBNB) – utility-токен крупнейшей биржи и всей экосистемы BNB Chain.

– BNB служит не только средством расчетов, но и инструментом для снижения комиссий, участия в IEO и стейкинге, – поясняет эксперт.

Многофункциональность токена делает его привлекательным для широкого круга пользователей.

– Стратегический контекст РФ здесь очевиден: эти активы популярны среди российских трейдеров и идеально вписываются в курс на легализацию крипты внутри контролируемого рынка, – резюмирует Илья Макар.

ЗНАЧЕНИЕ И ПЕРВЫЕ ИТОГИ

Запуск индексов стал не просто формальным событием, а настоящим сигналом о взрослении российского финансового рынка. Появление надежного индикатора цен позволило инвесторам строить долгосрочные стратегии, оценивать риски и хеджировать позиции с большей уверенностью. Для бизнеса это означает появление ориентира для ценообразования в контрактах, а для регуляторов – создание прочной базы для дальнейшего развития нормативной базы, от налогообложения до лицензирования.

Первая неделя существования индексов показала живой, почти ажиотажный интерес со стороны участников рынка. Институциональные игроки начали использовать их для оценки позиций и корректировки инвестиционных портфелей. Брокеры – для формирования аналитических отчетов и рекомендаций клиентам. Частные инвесторы – для принятия взвешенных решений, опираясь на официальные данные.

– Вполне возможно, что запуск индексов увеличит интерес к криптовалютам со стороны розничных инвесторов, так как появление таких инструментов на площадке Московской биржи воспринимается как дополнительный элемент легитимности рынка, – разъясняет Анна Бодрова. – Это может привести

к притоку новых участников и росту объемов торгов.

Перспективы выглядят многообещающе: индексы могут стать основой для будущих продуктов, таких как биржевые фонды (ETF) на криптовалюты, фьючерсы и опционы, структурные ноты с привязкой к цифровым активам. Уже 14 мая стартовали фьючерсы на SOL, XRP и TRX для квалифицированных инвесторов — это первый шаг к созданию полноценного рынка деривативов, который откроет новые возможности для хеджирования и спекуляций.

ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Однако путь этот тернист и не лишен вызовов. Высокая волатильность криптовалют, неопределенность глобального регулирования, потенциальные ограничения со стороны зарубежных площадок и необходимость защиты прав инвесторов — все это требует взвешенного, продуманного подхода.

— Масштаб притока инвестиций будет зависеть не только от самих индексов, но и от дальнейшего регулирования крипторынка в России, а также от общего аппетита инвесторов к рисковым активам, — отмечает Анна Бодрова.

Регуляторам и бирже предстоит найти тонкий баланс между инновациями и стабильностью: слишком жесткие меры могут задушить инициативу, а излишняя свобода — привести к спекулятивному буму, который подорвет доверие к рынку.

Особое внимание уделяется вопросам безопасности — здесь нет места компромиссам. Московская биржа внедрила многоуровневую систему защиты данных, включая шифрование каналов передачи информации и регулярный аудит алгоритмов расчета. Это позволяет минимизировать риски манипуляций и обеспечить достоверность публикуемых значений, что критически важно для доверия участников рынка.

Эксперты, опрошенные журналом «А7А5», сходятся во мнении: успех про-

« Теперь регуляторам и бирже предстоит найти тонкий баланс между инновациями и стабильностью.

екта будет зависеть от трех ключевых факторов. Во-первых, от готовности регуляторов идти навстречу инновациям, не жертвуя финансовой стабильностью. Во-вторых, от способности биржи обеспечить технологическую надежность и прозрачность расчетов. И, наконец, в-третьих, от динамики глобального регулирования криптовалют — любые резкие изменения на международном уровне могут повлиять на локальные инициативы.

Запуск криптоиндексов на Московской бирже стал осторожным, но важным шагом в новую финансовую реальность. Если за индексами последуют другие инструменты, Россия может всерьез задуматься о собственном криптохабе, пусть и в ограниченном формате. Это откроет новые возможности для экономики и укрепит позиции страны на глобальном финансовом рынке.



GPT Image

ЗОЛОТО В ОДИН КЛИК

Платформа «А7»: цифровые инвестиции с банковской надежностью



GPT Image

ТИМОФЕЙ КАРДАНОВ

Компания «Росвексель», созданная при участии Минфина России, банка ПСБ и группы «А7», запустила инновационную цифровую платформу для инвестиций в физическое золото. Теперь частные инвесторы могут приобретать драгоценный металл в цифровом формате — с возможностью последующего хранения в надежной инфраструктуре или получения слитка на руки.

Ключевое преимущество решения — низкий порог входа: инвестировать можно начиная с минимального объема. Это делает золото доступным активом для широкой аудитории — вне зависимости от уровня дохода. Платформа устраняет традиционные барьеры, которые

раньше ограничивали доступ физлиц к инвестициям в драгметаллы: необходимость крупных вложений, сложные процедуры оформления, зависимость от посредников.

Особое внимание уделено защите интересов инвесторов. На платформе внедрен уникальный механизм, страху-

ющий от краткосрочного снижения цены в момент совершения сделки. Подобного инструмента пока нет на российском рынке — он минимизирует риски, связанные с волатильностью цен, и повышает доверие к инструменту. Система автоматически фиксирует выгодную цену на момент сделки, исключая потери из-за краткосрочных колебаний рынка.

Инвестиционная привлекательность золота подтверждается его динамикой: за последние 30 лет стоимость металла выросла в 20 раз, а в 2026 году достигла исторического максимума. Высокая ликвидность и устойчивость к инфляции делают золото одним из самых надежных активов для долгосрочных сбережений. Эксперты отмечают, что в периоды экономической нестабильности спрос на золото традиционно растет — это «защитный актив», который сохраняет ценность даже при кризисах.

Заместитель министра финансов Алексей Моисеев отметил, что проект призван создать простой и понятный инструмент для инвестиций в золото. Это не только расширяет возможности граждан по приумножению сбережений, но и способствует росту внутреннего спроса на драгоценный металл, укрепляя финансовую стабильность страны. По его словам, новая платформа поможет сформировать культуру долгосрочных инвестиций среди населения.

Технологическую основу платформы составляет совместная инфраструктура ПСБ и «А7». Она построена на принципах банковской архитектуры — с полным набором инструментов контроля, регулирования и защиты данных. По словам Михаила Дорофеева, заместителя председателя ПСБ, проект переносит строгие банковские стандарты на рынок физического золота. В результате клиенты получают:


- **мгновенные операции в цифровом пространстве;**
- **высокий уровень защиты данных и транзакций (шифрование, двухфакторная аутентификация);**

- **надежность, сопоставимую с межбанковскими расчетами;**
- **прозрачные условия сделок и понятную ценовую политику.**

Стратегические планы группы «А7» включают активное развитие розничного направления. Как подчеркнула заместитель генерального директора по экономике и финансам «А7» Ирина Акопян, до конца года компания откроет офисы «А7 Финансы» в городах-миллионниках. Это позволит клиентам получить доступ ко всем продуктам «А7» и ПСБ, что укрепит позиции России на рынке розничных инвестиций в драгоценные металлы. Расширение сети офисов обеспечит офлайн-поддержку пользователей платформы и консультации по инвестиционным стратегиям.

Генеральный директор «Росвекселя» Осман Кабалоев добавил, что цель команды — установить новый стандарт продаж золота. Инвестор получает реальный актив без брокерских счетов, сложных инструментов и посредников. Он самостоятельно решает, как распорядиться металлом: оставить на хранении в защищенной инфраструктуре (в том числе на площадках Гознака) или получить физический слиток с гарантией подлинности.

Конечная задача проекта — сделать покупку драгоценных металлов такой же простой и удобной, как заказ товара на маркетплейсе. Это позволит вывести инвестиции в золото на новый уровень доступности и популяризировать его как надежный инструмент сбережений среди широкой аудитории. Цифровая платформа объединяет преимущества физического актива и современных технологий, создавая принципиально новый опыт для частных инвесторов.

 Инвестор получает реальный актив без брокерских счетов, сложных инструментов и посредников.

ЧУДО НА ТЭДОНГАНЕ

**В отношениях КНДР и России
политика все еще опережает экономику**



Christophe95 CC BY-SA

АЛЕНА ЕВЕГЕНЬЕВА

Корейская Народно-Демократическая Республика, одна из самых закрытых стран мира, постепенно становится доступной для россиян на фоне укрепления отношений Москвы и Пхеньяна. Исторически наши двусторонние связи прошли путь от тесного сотрудничества в годы сталинского СССР до временного охлаждения в 1990-е и последующего сближения; сегодня они подкреплены стратегическим партнерством. Личный опыт путешественников, посещающих КНДР в составе организованных групп, помогает развеять мифы и глубже понять устройство общества в государстве с уникальной политической системой и идеологией чучхе.

Сейчас КНДР принимает туристов только из России. Также там можно встретить немногочисленных бизнесменов и чиновников из Китая. Обычно к праздникам прибывают делегации от братских партий и представители национальных обществ по изучению идей чучхе со всего мира.

— Я поехала в Северную Корею, потому что давно чувствовала к этой стране глубокую симпатию, которую сначала считала иррациональной, но потом, разобравшись, поняла, что основания для нее есть, — рассказала журналу «А7А5» собкор агентства «Анадолу» Елена Теслова, которая посетила стра-

ну в октябре прошлого года. — Когда я изучала английский язык, преподаватель заставлял нас читать англоязычную прессу. Там часто были заметки про КНДР. Страна изображалась воинственной, агрессивной. Мне это казалось странным, потому что в России Северную Корею знают совсем с другой стороны. Война на полуострове закончилась больше 70 лет назад, с тех пор КНДР добросовестно выполняла договоренности, заключенные в Пханмунджоме.

Главная проблема в противостоянии КНДР и коллективного Запада — это ядерная программа. От Северной Кореи требуют закрыть ядерные объекты в обмен на топливо — собственных запасов нефти и природного газа тут очень мало и мирный атом мог бы стать одним из самых оптимальных решений. Однако Вашингтон, известный своим умением выкручивать руки (только дай слабину!), относился к взятым на себя обязательствам несерьезно, поставки углеводородов часто задерживались или вовсе отменялись. Ситуация осложнялась в годы неурожая, когда США начинали увязывать завоз гуманитарной помощи от международных организаций с выполнением политических требований. На этом фоне Пхеньяну не оставалось другого выбора, кроме как сосредоточиться на обогащении урана. Впрочем, несложно догадаться, что военная и гражданская программы здесь идут рука об руку.

КРЕДИТНАЯ ИСТОРИЯ ПО СОНБУН

Отправляясь в путешествие, Елена понимала, что покажут ей далеко не все. Тем не менее она старалась внимательно подмечать детали и делать выводы. На данный момент туристические поездки по КНДР допустимы только в составе организованных групп: за восемь дней группа Тесловой проехала страну из конца в конец, посещая не только крупные города, но и сельскую местность.

— В целом все одеты прилично, но не сказать чтобы разнообразно.

«Война на полуострове закончилась 70 лет назад, с тех пор Пхеньян добросовестно выполнял заключенные договоренности.»

Гиды сообщили нам, что государство обеспечивает жильем всех, на улице никто не ночует. Более того, распределение жилья зависит от личных заслуг — более трудолюбивые или талантливые получают лучшие квартиры, — делится собеседница журнала «А7А5» и уточняет, что в Северной Корее действует собственная система социальной стратификации — Сонбун. Население разделено на пять категорий: особую, нормальную, базовую, которая составляет большинство, «сложную» и «враждебную».

Граждане могут перемещаться вверх или вниз по ступеням иерархии в зависимости от таких факторов, как успехи в трудовой деятельности, посещение или прогулы обязательных собраний и встреч, организуемых местными партиячками. Соответственно, им начисляются баллы, что приводит к переходу между категориями.

Только члены элитной (особой) категории и политическая полиция осведомлены о статусе граждан в Сонбун. Обычные корейцы могут запросить данные о себе у соответствующих органов — обычно это делается, если надо форсировать накопление баллов, которые нужны, например, для улучшения жилищных условий или более престижной работы.

Один из гидов в разговоре согласился с тем, что жизнь в столице — это привилегия, заработанная усердным трудом и общественной активностью.

— В КНДР нет крайних форм бедности, преступности. Всюду чистота, почти стопроцентный уровень образования — оно обязательно для всех — и адекватное здравоохранение, судя по средней продолжительности жизни: она нена-

« В КНДР действует система социальной стратификации из пяти категорий: копишь баллы и повышаешь личный статус.

много, но все же выше, чем в России. Довольно-таки ранний пенсионный возраст: женщины выходят на покой в 58 лет, мужчины в 60, — это еще один положительный момент, — рассказывает Теслова.

Среди преимуществ девушка перечислила программы социального обеспечения, поддержку материнства и деторождения, а также активную занятость пожилых граждан.

— Я была во многих открытых странах, против которых не действуют санкции, территории которых богаты природными ресурсами и которые получают широкую международную поддержку в плане экономического развития. И при этом уровень жизни там намного ниже, чем в Северной Корее, — продолжает журналистка. — Например, на Гаити 80 % населения живут за чертой бедности, в Аргентине вечные дефолты, тогда как у КНДР просто нет долгов, Индия, Египет, Марокко име-

ют более низкий уровень образования, в Нигерии в два раза выше детская смертность (в Индии, кстати, это тоже большая проблема). Про такие страны, как Демократическая Республика Конго, я вообще молчу — одна из самых богатых природными ресурсами стран мира, но при этом уровень бедности в ней составляет около 63 %, а здравоохранение и образование находятся в катастрофическом состоянии. КНДР, напротив, имея минимальные природные ресурсы и находясь под жесткими санкциями, смогла обеспечить гражданам бесплатную учебу и медицину.

БЕЗ ФАСТФУДА, НО С ДРЕСС-КОДОМ

Нам, по мнению Елены, сложно примерить на себя такой образ жизни, в котором нельзя делать все, что выделяет человека из толпы. Так, например, в Северной Корее действует дресс-код. Женщины носят строгие костюмы, платья делового стиля, блузки в сочетании с юбками или брюками. Мужчины одеты в костюмы, рубашки на пуговицах и френчи. За время путешествия Теслова не увидела ни одного человека, одетого в повседневную одежду, не говоря уже о представителях альтернативных субкультур вроде хиппи, готов, панков или эмо.

Туристов кормили исключительно хорошо, каждый прием пищи состоял минимум из восьми блюд. Гиды, рассказывая о своей жизни, упоминали, что рис более высокого качества и улучшенные продовольственные пайки считаются поощрением.

— В Северной Корее до сих пор действует система распределения продуктов. Учитывая, что страна изолирована от внешнего мира, 84 % ее территории состоит из гор и остается мало земли, пригодной для сельского хозяйства, это понятное решение, — уверяет собеседница журнала «А7А5».

Интересно, что за всю поездку она не встретила ни одного человека с визуально избыточным весом. Связать это можно отнюдь не с недостатком калорий в рационе местных жителей,



Mike Bravo / Unsplash



Mike Bravo / Unsplash

как утверждает западная пропаганда, а с отсутствием в КНДР фастфуда и таких вредных технологий, как гидрогенизация растительных масел. Консерванты, ароматизаторы, красители, прочие добавки и методы обработки продуктов — все это здесь почти не используется.

Теслова рассказала, что гиды говорили о вовлеченности государства в частную жизнь граждан — одобрение партии необходимо для вступления в брак, развода, получения рекомендаций для поступления в университет.

— Из-за санкций поставки топлива в Северную Корею сильно ограничены, поэтому не каждый может позволить себе автомобиль. Если у кого-то и есть машина, то обычно экономичная. И, наоборот, в аэропорту мы были свидетелями того, как роскошные современные лимузины встречали важных партийных чиновников, — рассказывает собкор агентства «Анадолу». По ее словам, в Северной Корее существует три типа номерных знаков: синие — для государственного использования, черные — для военных целей и желтые — для частных.

— Желтые номера встречаются относительно редко. Основным видом

персонального транспорта, который я встречала, были электросамокаты, — подчеркивает Теслова. — В целом корейцы одеты, сыты, имеют возможность учиться и работать, четко понимают, что хотят от жизни, и очень любят свою страну, гордятся тем, что она при своих скромных ресурсах успешно противостоит западному давлению. Если чего-то им не хватает, так это возможности путешествовать, которая пока остается привилегией узкого круга.

НАВЕСТИ МОСТЫ

Даже беглого взгляда достаточно, чтобы понять всю разницу между нашими общественными устройствами. Однако мы добрые соседи, и первое, что приходит в голову, когда вспоминаешь скорость сближения политических позиций двух стран в последние годы, — это относительно невысокий масштаб эко-

« Жизнь в столице — это привилегия, заработанная усердным трудом и общественной активностью.

« В 2024 году товарооборот России и КНДР достиг \$34 млн. Немного, но это рекорд с советских времен!..

номического сотрудничества. Тем ценнее те новости, которые все чаще приходят из северной части полуострова...

21 апреля 2026 года состоялась церемония стыковки пролетов автомобильного моста через реку Туманную. Завершение строительства намечено на 19 июня. Этот проект может стать ключевым элементом развития экономических связей — он обеспечит круглогодичное автомобильное сообщение и расширит возможности для торговли, логистики и гуманитарных обменов.

Динамика товарооборота уже демонстрирует заметный рост. В 2024 году показатель достиг \$34 млн. Вроде немного, но это рекордный уровень с советских времен!.. Основу российского экспорта составляют пищевые продукты и углеводороды. Данные по итогам 2025-го пока не опубликованы, но известно, что наблюдалась положительная динамика в аграрном секторе. По данным федерального центра «Агроэкспорт», за январь — май 2025 года объем агропромышленного экспорта России в КНДР

превысил 10,6 тыс. тонн, что на 26 % больше, чем за аналогичный период 2024 года. Почти 70 % от общего объема поставок — пшеничная мука. Как тут не вспомнить слова Тесловой о малой пригодности северной части полуострова для растениеводства?

Парадокс российско-северокорейских отношений заключается в том, что экономика пока сильно отстает от политики. Несмотря на высокий уровень политического взаимодействия, масштабной экономической интеграции еще не произошло.

В июне 2024-го стороны подписали Договор о всеобъемлющем стратегическом партнерстве, который вступил в силу в декабре того же года. Документ предусматривает расширение сотрудничества в торговле, экономике, инвестициях, науке и технологиях. Однако по объему товарооборота Южная Корея — стратегический противник КНДР и формально недружественная для РФ страна — долгое время оставалась более значимым торговым партнером России. Просто для сравнения: хотя по итогам 2024 года товарооборот между РФ и Южной Кореей сократился на 24 %, его объем — \$11,4 млрд — по-прежнему впечатляет.

Этот факт подчеркивает существующий дисбаланс: политическая близость



Clay Gilliland — Victorious Fatherland Liberation War Museum and Ryugyong Hotel CC BY-SA

Москвы и Пхеньяна пока не трансформировалась в сопоставимый экономический эффект.

БИЗНЕСУ ПРИГОТОВИТЬСЯ

Совершенствование транспортной инфраструктуры откроет дополнительные перспективы для малого бизнеса. Для начала российские предприниматели смогут сосредоточиться на нескольких направлениях.

Во-первых, на экспорте потребительских товаров. Есть потенциал для наращивания поставок продуктов питания и бытовой химии в КНДР.

Во-вторых, на логистических услугах. Новый мост и железнодорожная линия Хасан — Раджин создают возможности для организации перевозок и формирования складских комплексов в приграничных зонах.

В-третьих, конечно же, на сельском хозяйстве. Перспективно расширение поставок российских пищевых продуктов и удобрений, а также обмен опытом в области агротехнологий.

В-четвертых, на туризме и культурных обменах. Развитие приграничного туризма, организация фестивалей и выставок могут стать дополнительным стимулом для взаимодействия.

Интерес представляет импорт из КНДР текстиля, товаров народных промыслов, бытового ширпотреба — эти категории могли бы пополнить ассортимент российских маркетплейсов.

Еще один значимый аспект сотрудничества — увеличение числа трудовых мигрантов из КНДР. В Сибири и на Дальнем Востоке северокорейские рабочие уже задействованы в строительстве, сельском хозяйстве и промышленности. Примечательно, что россияне относятся к ним гораздо приветливее, чем к выходцам из Центральной Азии. Эксперты выделяют несколько причин: дисциплинированность и трудолюбие северных корейцев; меньший культурный и языковой барьер (многие знают русский язык); строгий контроль со стороны властей КНДР за поведением граждан за рубежом. Но для раз-



Сайт Государственной думы

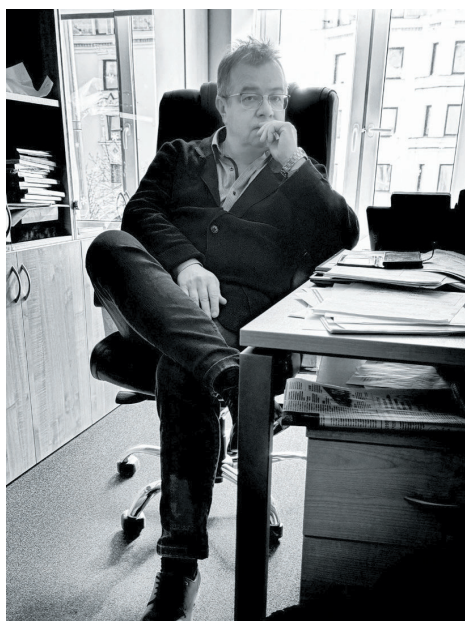
вития этого направления необходим комплекс мер, прежде всего упрощение таможенных процедур, создание механизмов финансовой поддержки малого бизнеса и разработка программ профподготовки для северокорейских рабочих.

Реализация этих шагов в сочетании с завершением строительства моста через Туманную может стать катализатором глубокой интеграции рынков России и КНДР. Если «чудо на реке Ханган» стало символом экономического взлета Южной Кореи, то «чудо на реке Тэдонган» может ознаменовать возрождение особого братства Пхеньяна и Москвы — союза, связанного совместным участием в судьбоносных событиях, скрепленного кровью и общей исторической памятью. Политика в наших отношениях давно опередила экономику, заложив прочный фундамент доверия. Теперь дело за бизнесом: настало время превратить это доверие в совместные проекты, инвестиции и устойчивый рост благосостояния граждан обеих стран.

« Политика в наших отношениях давно опередила экономику, заложив прочный фундамент доверия. Дело за бизнесом.

ЖИЗНЬ ВЗАИМЫ

**Политолог Николай Фигуровский —
о закредитованности россиян как индикаторе
всей экономической модели**



«Банкир — это человек, который одолжит вам зонтик в солнечную погоду и отберет его в тот самый момент, когда начинается дождь». Эту фразу обычно приписывают Марку Твену, но сегодня в нашей реальности она служит уже не остроумным афоризмом, а кратким описанием кредитной системы. Деньги в стране есть, банковская ликвидность присутствует, разговоры о поддержке производства, предпринимательства и граждан ведутся. Но всякий раз, когда речь заходит о реальном кредите для завода, малого предприятия или обычной семьи, выясняется, что деньги очень дорогие, требования слишком жесткие, а риски почему-то должен брать на себя тот, кто и так слабее всех.

История здесь длиннее, чем кажется. В дореволюционной России кредит был привилегией торгового сословия и крупных хозяйств. В СССР он существовал в смягченной и дисциплинарной форме: рассрочка на мебель, холодильник или телевизор помогала покупать вещи, но одновременно привязывала человека к стабильной зарплате, предприятию и государственному порядку. После распада Союза кредит стал уже не инструментом дисциплины, а способом выживания — сначала для населения, пережившего обнуление сбережений, потом для бизнеса, лишенного длинных и дешевых денег.

В 2000-е кредит превратился в универсальный язык экономики. Через него продавали квартиры и автомобили, разгоняли потребление, латали кассовые разрывы, держали стройку и торговлю. В какой-то момент долг перестал

быть исключением и стал бытовой нормой. И вот здесь возникла главная ловушка: если экономика привыкает жить в долг, любое повышение стоимости денег начинает бить не только по отдельным заемщикам, но и по самому механизму роста.

Цифры говорят сами за себя. По данным Банка России, в первом полугодии 2025 года задолженность перед банками и микрофинансовыми организациями имели 49,7 млн граждан, а совокупный долг населения составил 37,8 трлн рублей. Формально ЦБ фиксирует даже небольшое снижение и числа заемщиков, и общего объема долга. Но почти 50 млн заемщиков — это все равно масштаб, при котором речь идет уже не о финансовом поведении отдельных семей, а о социальной конструкции страны.

Еще показательнее структура этого долга. Около 30% заемщиков имеют

два кредита и более. То есть для очень большой группы граждан кредит — это не разовая покупка жилья, автомобиля или техники, а образ повседневной жизни. А когда долг несколько, один платеж начинает поддерживать другой, и бытовая стабильность все больше зависит не от роста доходов, а от способности не сорваться в просрочку.

Следующий уровень — банкротства. К началу 2026 года число граждан-банкротов в России превысило 2,2 млн. Только за 2025-й через судебную процедуру банкротства прошли почти 568 тыс. россиян. Это уже не экзотическая юридическая мера на крайний случай. Это массовый аварийный выход из системы, которая слишком легко впускает в долг и слишком поздно предлагает выход из него.

Тревожны и данные по качеству кредитного портфеля. По оценкам на начало 2026-го, объем проблемных потребительских кредитов достиг 1,7 трлн рублей, а их доля выросла до 13 % против 9 % годом ранее. Даже ипотека, которую долго подавали как наиболее надежный и социально здо-

« Задолженность перед банками и микрофинансовыми организациями имеют почти 50 млн граждан, около 30 % заемщиков тянут два кредита и более.

ровый вид долга, начала давать сбой: объем проблемных ипотечных кредитов приблизился к 400 млрд рублей. Это значит, что перегрев и уязвимость затрагивают уже не только периферию кредитного рынка, но и его центральные, когда-то почти образцовые сегменты.

На этом месте обычно звучит возражение: разве плохо жить в кредит? В Соединенных Штатах и Европе средний класс тоже десятилетиями живет с ипотекой, автокредитами, кредитными картами и другими долговыми обязательствами. Да, но там долг чаще опирается на более предсказуемую стоимость денег и на более устойчивую



GPT Image

модель доходов. Там кредит нередко авансирует будущий рост. В России же он слишком часто заменяет отсутствующий рост в настоящем.

Не менее жестко эта проблема проявляется у бизнеса. По данным Ассоциации банков России, задолженность компаний по банковским кредитам к минувшей осени превысила 93 трлн рублей. По итогам года корпоративное кредитование, включая облигации, выросло примерно на 12%. На бумаге это выглядит как нормальная работа финансовой системы. Но если присмотреться, становится видно: кредитование есть, а доступного кредита для значительной части реального сектора — все меньше.

Это особенно заметно по проблемной задолженности. К III кварталу 2025 года объем проблемных кредитов юридических лиц достиг 10,4 трлн рублей, или около 11,4% корпоративного портфеля. Для экономики, которая официально отчитывается об адаптации и устойчивости, это очень тяжелый сигнал. Он означает, что предприятия продолжают занимать, но все чаще делают это в условиях, когда стоимость долга уже начинает подтачивать их будущую устойчивость.

Но важнее даже не общая цифра, а то, кто именно оказывается отрезан от денег. Президент Торгово-промышленной палаты РФ Сергей Катырин в марте прямо заявил, что комфортной ставкой для промышленности были бы 10–12%, а для малого бизнеса — около 8%; при более высокой стоимости кредита предприятия вынуждены сворачивать инвестиционные программы. Это важное признание: торгово-промыш-

ленные палаты, по определению ориентированные на запрос реального бизнеса, фактически подтверждают, что для производственных компаний нынешняя стоимость денег носит не стимулирующий, а запретительный характер.

Эта проблема особенно болезненна там, где развитие экономики напрямую связано с государственной политикой. Сенатор Дмитрий Ворона обращал внимание на то, что предприятия в новых регионах сталкиваются не только с дорогим кредитом, но и с невозможностью предоставить залогов в том объеме, которого требуют банки. И здесь сразу проявляется фундаментальный изъян системы. Если завод не может получить заем потому, что станки и оборудование не признаются достаточным обеспечением, значит, финансовая архитектура ориентирована не на развитие, а на максимальное уклонение от риска.

Отсюда и главный парадокс. Государство годами говорит о поддержке промышленности, технологическом суверенитете, импортозамещении, новых территориях и малом бизнесе. Но в узловой точке — в вопросе цены и доступности кредита — система работает так, словно ее главная задача не профинансировать рост, а любой ценой не допустить лишней ответственности банков. В результате получается почти карикатурная модель: тем, кому деньги действительно нужны для расширения производства, кредит недоступен или бессмысленно дорог; тем, кто и без того выглядит надежным, система готова открываться куда охотнее.

У этого есть прямые макроэкономические последствия. Когда население перегружено выплатами, внутренний спрос становится слабее и нервнее. Когда предприятия режут инвестиционные программы, тормозятся обновление оборудования и технологическая модернизация. Когда малый и средний бизнес не получает вменяемого финансирования, экономика лишается среды для расширения занятости, конкуренции и роста. В такой конструкции высо-

« Сегодня перегрев и уязвимость затрагивают уже не только периферию кредитного рынка, но и его образцовый сегмент — ипотеку.

кая стоимость кредита становится уже не просто антиинфляционным инструментом, а фактором консервации всей хозяйственной структуры.

Разумеется, у сторонников жесткой денежно-кредитной линии есть свой сильный аргумент. Избыточное кредитование действительно подталкивает инфляцию, разгоняет потребление и способно надувать пузыри. Но спор ведь не о том, нужен кредит или не нужен. Спор о другом: какой именно кредит нужен экономике. Один кредит идет на короткое потребление и импортные покупки. Другой — на станки, переработку, логистику, экспорт и новые мощности. Когда же борьба с инфляцией устроена так, что одинаково давит и на спекулятивный спрос, и на производственные инвестиции, страна получает не только охлаждение цен, но и переохлаждение развития.

Кредит сам по себе не зло. Без кредита невозможны ни запуск новых производств, ни нормальный инвестиционный цикл, ни экономика в целом. Но кредит — очень точный индикатор. Если он помогает строить, расширять, модернизировать и проходить через временные трудности, значит, система работает на развитие. Если же он ведет население к банкротству, а предприятия — к отказу от инвестиций, значит, проблема уже не в отдельных заемщи-

« России нужен иной порядок финансовых приоритетов: кредиты должны доходить до тех, кто создает реальную добавленную стоимость.

ках, а в самой модели распределения денег в экономике.

России нужен не просто иной объем кредитов — ей нужен другой порядок финансовых приоритетов. Кредиты должны сначала доходить до тех, кто создает реальную добавленную стоимость: до заводов, фермеров, технологического бизнеса, а уже потом до комфортных схем размещения банковской ликвидности. Поддержку экономики логично измерять не количеством заявленных программ, а количеством реально профинансированных проектов и запущенных производств. Для гражданина кредит должен стать шагом к повышению качества жизни, а не способом дотянуть до зарплаты ценой долговой петли. Пока эта логика не станет нормой, страна будет жить в ситуации странного парадокса: деньги формально есть, но до тех, кому они действительно нужны для роста, они доходят все реже.



VPales / Shutterstock

ДЕШЕВЛЕ ТОЛЬКО ВТРИДОРОГА



Semyon Prudiy / Shutterstock

Как устроены распродажи на маркетплейсах и кто за них платит

ДИНА ЕГОРОВА

«Черная пятница», горящие товары, ликвидация, акция «70 % на всё!»... Если офлайн-покупатели уже привыкли к тому, что в магазинах, снабженных смеющимся над ценами смайликом, веселье зачастую заканчивается с первыми же попытками употребить товар по назначению — брак, несоответствие описанию или быстрый выход из строя, — то с маркетплейсами ситуация куда сложнее. Масштабные скидки не только дезориентируют покупателей, сбивая восприятие реальной стоимости товаров, но и в ряде случаев делают торговлю откровенно нерентабельной для самих продавцов.

Скидочные войны с платформами давно уже стали притчей во языцех. Осенью прошлого года решительный протест высказали уже не частные предприниматели, а главы ведущих российских банков, в деле были «Сбер», ВТБ, Т-банк, Альфа-Банк и Совкомбанк.

На заседании экспертного совета по развитию платформенной экономики при комитете Госдумы вице-президент Сбербанка Анна Попова озвучила мнение банковского сообщества о том, что цена товара на платформе не должна различаться в зависимости от того, картой какого банка платит покупатель,

поскольку это «грубое нарушение конкуренции со стороны платежных средств». Совместное письмо от глав ведущих финансовых организаций легло на стол премьер-министра — в нем банки призвали запретить маркетплейсам инвестировать в снижение скидки. Платформы протестовали — в пресс-службе компании «Вайлдберриз» заявили, что от запрета скидок пострадают миллионы потребителей по всей России, для которых товары станут дороже...

В итоге с 1 октября 2026 года скидки на маркетплейсах законодательно ограничены Федеральным законом от 31.07.2025 № 289-ФЗ «Об отдельных вопросах регулирования платформенной экономики в РФ». Согласно ст. 9 этого закона, маркетплейсы не могут снижать цены на товары за счет продавцов без их явного согласия. Снижение цены возможно только при соблюдении трех условий:

- Порядок снижения цены заранее предусмотрен договором между маркетплейсом и продавцом.

- Продавец уведомлен о намерении снизить цену минимум за пять рабочих дней до предполагаемой даты изменения.

- Продавец дал прямое согласие на снижение цены в форме, установленной договором.

КТО НЕ УСПЕЛ, ТОТ ОПОЗДАЛ

Так ли уж любит наш народ сумасшедшие скидки — еще вопрос. По данным журнала сервиса SuperJob, 82 % покупателей считают нереалистично низкие цены подозрительными, а то и просто фейковыми. Однако рынком правят не только покупатели и продавцы, но и маркетологи. Парадокс заключается в том, что многие селлеры ненавидят систему скидок, но при этом не могут отказаться от участия в распродажах.

Владелец магазина мебели «Домкорлеоне» Антон Поярков, представляющий свой бренд на всех ключевых российских маркетплейсах, рассказывает:

« По данным SuperJob, 82 % покупателей считают нереалистично низкие цены подозрительными, а то и просто фейковыми.

— Площадки не только присылают акции, в которых ты можешь участвовать, но и автоматически добавляют в них весь твой товар. Скидку они делают самостоятельно, исходя из каких-то своих расчетов. После этого у продавца есть некоторое время зайти в личный кабинет и удалить из акции свой товар. Но если ты вовремя не проверил и упустил время, значит, ты участвуешь в акции за свой счет. После этого маркетплейсы снимают свою комиссию. То есть стоил товар 1000 рублей: минус 30 % — ваша «добровольная» скидка, минус 14 % — комиссия «Вайлдберриз», минус доставка. В итоге мы получили почти нулевую стоимость.

Можно, конечно, и протестовать. Из недавних дел — иск Анны Зарубиной к «Вайлдберриз», рассматривавшийся Арбитражным судом Московского округа в апреле. Маркетплейс устроил распродажу, в рамках которой цены на продукцию предпринимательницы были автоматически снижены на 64–69 %. Посредник не компенсировал разницу, так как распродажа проводилась на автоматических условиях.

Суд не удовлетворил требования бизнесвумен компенсировать убытки — возможность применения автоскидки была предусмотрена условиями оферты, уведомление о сроках начала акции в установленный договором срок она получила, ну и поскольку ИП никаких действий по исключению товара из акции не совершил, оснований для взыскания с маркетплейса разницы в цене нет...

ПОДВОДНЫЕ КАМНИ ДЛЯ ПРОДАВЦОВ

Во-первых, снижение маржинальности. Постоянные скидки съедают при-

« Многие селлеры ненавидят систему акций, но при этом не могут отказаться от участия в распродажах.

быль. Даже при росте объема продаж селлер может работать в минус, если не просчитал юнит-экономику.

Во-вторых, зависимость от маркетплейса. Продавцы вынуждены подстраиваться под стратегию площадки. Если не участвовать в акциях, товар может «потеряться» в выдаче, а рейтинг продавца снизится.

В-третьих, риск остаться с нераспроданным товаром. Во время акции спрос резко растет, но, как только скидка заканчивается, продажи могут упасть. Если продавец не успел восполнить запасы вовремя, это приводит к аннулированию заказов и ухудшению рейтинга.

В-четвертых, потеря уникальности товара. Конкуренция вынуждает снижать цены, что снижает ценность продукта.

В-пятых, возвраты. Еще одна сторона скидочной модели — резкий рост возвратов.

Когда одежду или обувь можно заказать с огромной скидкой, покупатели начинают оформлять товары «на примерку», а затем массово отказываться от части заказов.

Для продавца каждый возврат означает новые расходы: логистика, перепакетирование, проверка товара, иногда уценка. В результате часть этих потерь снова закладывается в цену товара. Получается своеобразный замкнутый круг: скидки стимулируют импульсивные покупки, импульсивные покупки увеличивают возвраты, возвраты повышают издержки продавцов, а издержки снова подталкивают рынок к искусственным акциям.

И, наконец, снижение медианной цены. Постоянные скидки постепенно уменьшают будущую прибыль, так как средняя цена товара на рынке падает.

ТРЕНД НА ВЫХОД

Предприниматель Тимур Абдулов, автор блога на vc.ru, отмечает, что вследствие всего этого сегодня сфор-



Stefamerpik Magnific



Senivpetro Magnific

мировался устойчивый тренд — с площадок уходят тысячи селлеров (по его данным, за ноябрь 2024-го — ноябрь 2025-го их число сократилось почти на 25%), и это не «хвост распределения», а серьезные ребята с командами.

— Причины не в настроении и не в лени — в математике, где каждая строчка как пощечина. Комиссии Wildberries доросли до 29,5% к началу 2026 года — почти треть с витрины. Ozon поднимает на 3–5 процентных пунктов каждый квартал и добавляет сверху платные опции, что вчера были бесплатными, — ценник растет как на дрожжах, а отдача на крошки. Логистика подорожала: WB +21%, Ozon — крупногабарит +50% для FBO, +39% для FBS. Штрафы сыплются как из решета: маркировка — 300 тыс. за нарушение, Ozon — 3% от суммы заказа за отмену, WB — 40 рублей за каждую единицу за упаковку не по формату. Мелочь, но в масштабе это кровоток из тысячи порезов. Простая арифметика на салфетке, и салфетка краснеет: товар за 1000 рублей на полке. Минус комиссия 30%, минус логистика и хранение, минус реклама

на площадке, чтобы тебя вообще нашли в этом океане, минус возвраты, что теперь за твой счет. Селлеру остается 250–450 рублей. При себестоимости 400 — работа в ноль, а иногда в минус, и даже калькулятор на экране как будто плачет, — рассказывает предприниматель.

По мнению Тимура Абдулова, продавать товары дешевле 500 рублей сегодня невыгодно в принципе:

— Экономика не сходится, хоть пляши, хоть молись. Одежда и косметика с возвратами 30–40% — зона устойчивых потерь, конвейер убытков без тормозов. И это до учета НДС, который с 2025 года повышен до 22%, а порог на «упрощенке» снижен с 60 до 20 млн.

« Скидки съедают прибыль. Даже при росте продаж селлер может работать в минус, если не просчитал юнит-экономику.

ЭФФЕКТ ПЛЮШКИНА

Почему маркетплейсы так любят скидки? Причина проста: скидка стимулирует импульсивную покупку. Человек может долго сомневаться, нужен ли ему товар, скажем, за 4800 рублей. Но если рядом появляется яркая плашка «-47%», решение принимается гораздо быстрее. Кроме того, бонусы, кешбэки, акции дня и прочие «плюшки» – хороший способ удержания аудитории. Иногда пользователь открывает приложение не потому, что ему срочно нужен чайник или куртка, а потому, что «вдруг сегодня дешевле».

Все эти «секреты продаж» описаны в учебниках по маркетингу и активно продвигаются на бизнес-тренингах. К их числу можно отнести, например, «эффект якоря», когда первоначальная, часто завышенная цена служит триггером, на фоне которого скидка выглядит более значительной. Например, если товар стоил 5000 рублей, а теперь продается за 3000 рублей со скидкой, разница создает ощущение выгоды. Другой популярный крючок – это «принцип дефицита», согласно которому ограниченность предложения по времени, количеству или его «эксклюзивность» создают ощущение срочности и побуждают действовать быстрее. Фразы вроде «Скидка только до конца месяца», «Осталось всего три товара» или «Последний шанс» – как раз об этом...

Вишенка на торте – эффект упущенной выгоды, известный как FOMO. Когда товар подешевел, возникает страх упустить выгоду, даже если он не очень нужен.

ЛОВУШКИ ДЛЯ ПОКУПАТЕЛЕЙ

Во-первых, дискредитация акций. Из-за постоянных нереалистично низ-

ких цен доверие к скидкам снижается. По данным исследований, три четверти россиян считают скидки в «черную пятницу» обманом, а 82,2% сталкивались с нереалистично низкими ценами на маркетплейсах. В обсуждениях пользователи все чаще говорят о том, что скидки стали скорее психологическим инструментом, чем отражением настоящей экономии. Один из комментаторов Reddit язвительно описал современный маркетинг так: «Цена была 2 трлн рублей, но мы сделали скидку». Другой пользователь заметил: «Заходишь без логина – цена 100 рублей. Под логином – 140».

Во-вторых, психологический эффект. Скидки провоцируют импульсивные покупки и шопоголизм. Покупатели часто приобретают товары не из-за реальной потребности, а из-за желания воспользоваться дисконтом.

В-третьих, непредсказуемость цен. Невозможно заранее предугадать, когда и на какой товар будет действовать скидка, так как маркетплейсы не раскрывают параметры выбора.

В-четвертых, качество товара. Часто за привлекательной ценой скрывается товар низкого качества. В Интернете вещь может выглядеть идеально, но в реальности оказаться неудачной покупкой.

И, наконец, риск мошенничества. Несмотря на репутацию крупных маркетплейсов, не исключены случаи обмана со стороны продавцов или взлома баз данных с утечкой персональных данных покупателей.

СКИДКА – ЛОЖЬ, ДА В НЕЙ НАМЕК

Сейлы на маркетплейсах – двойственный инструмент: он может быть выгодным, но требует осторожности как от продавцов, так и от покупателей. Эксперты рекомендуют продавцам внимательно рассчитывать юнит-экономику и точку безубыточности перед участием в акциях, заблаговременно запасаться товаром, распределяя его по складам, регулярно обновлять карточки позиций: улучшать фотографии,

« Антимонопольные органы обращают внимание на растущее число конфликтов между площадками и продавцами.

описание, работать над отзывами. Периодически менять ассортимент, участвующий в акциях, чтобы избежать постоянного снижения медианной цены, и развивать собственный трафик, чтобы снизить зависимость от маркетплейса.

Покупателям рекомендуется сравнивать цены на разных площадках и у разных продавцов, использовать поиск по картинке, чтобы найти идентичные предложения, составлять список нужных товаров заранее и устанавливать жесткий лимит бюджета. И, конечно, не поддаваться на психологическое давление — например, откладывать решение о покупке на 24 часа, если предложение кажется слишком заманчивым.

Что же касается рынка в целом, то на данный момент последствия скидочной модели скорее негативны — они приводят к укреплению позиций крупных игроков, вытеснению мелких конкурентов, риску регулирования. Антимонопольные органы (например, ФАС) уже обращают внимание на растущее число конфликтов между

«Государство начинает воспринимать маркетплейсы как инфраструктуру, способную влиять на целые отрасли экономики.»

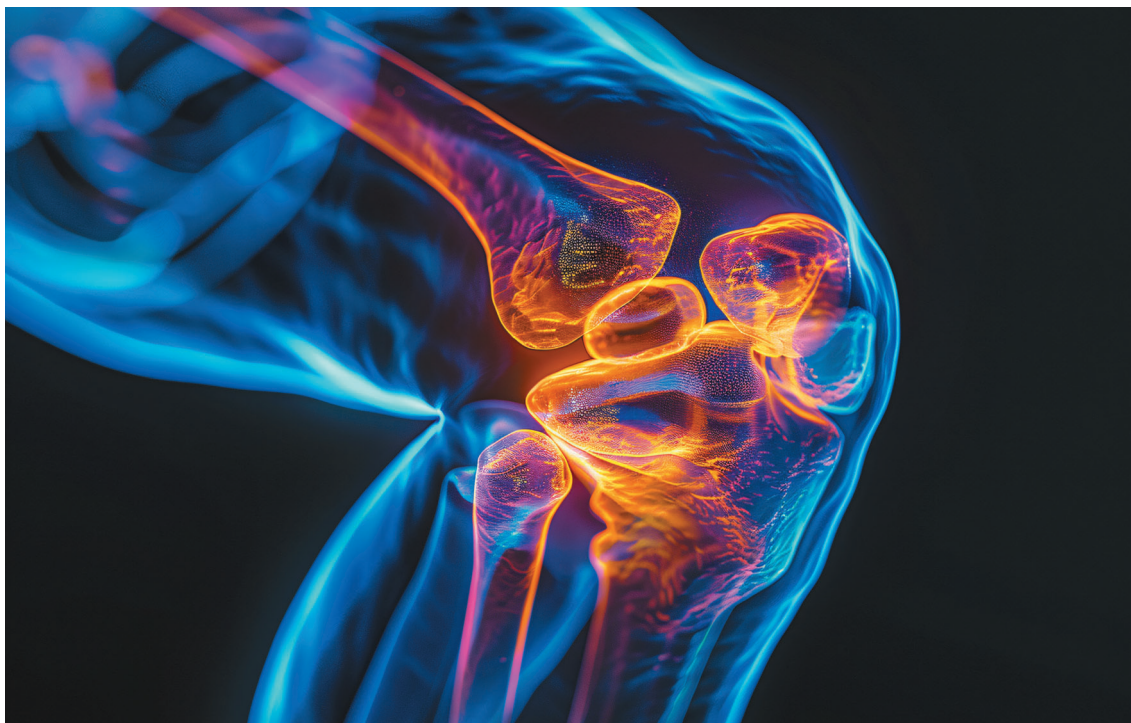
площадками и продавцами, а заместитель руководителя администрации Президента РФ Максим Орешкин прямо предупредил маркетплейсы о рисках «монопольного поведения». По мнению ряда экспертов, в ближайшее время рынок ждет более жесткое регулирование, поскольку государство уже начинает воспринимать платформы не просто как площадки для интернет-магазинов, а как инфраструктуру, способную влиять на целые отрасли экономики. Еще одно негативное последствие нынешнего положения вещей — недолгосрочная выгода для покупателей. Если конкуренты уйдут с рынка, в будущем цены могут значительно вырасти.



Maxim Tolchinskiy / Unsplash

БОЕВОЙ СУСТАВ

Ученые из Колорадо обещают победить остеоартрит одним уколом



Freepik

КИРА БЕЛОВА

Ученые из Университета Колорадо заявили о значительном прорыве в лечении остеоартрита — заболевания, поражающего суставы и существенно снижающего качество жизни миллионов людей. Разработанный биоматериал на основе мягкого геля способен не просто снимать симптомы, как традиционные методы, а запускать полноценную регенерацию хрящевой и костной ткани. Согласно данным исследователей, восстановление может произойти всего за 4–8 недель после единственного укола. Пока технология успешно испытана лишь на животных и клеточных моделях, а клинические тесты на людях запланированы не ранее 2028 года.

Филлеры, лазерная косметология и пластическая хирургия способны буквально стереть десятилетия с лица. Но кисти и кости остаются честнее. Увеличенные костяшки пальцев, деформированные суставы, скованность движений и ограниченная подвижность — один из самых узнаваемых признаков остео-

артрита (он же остеоартроз), заболевания, которое человечество так и не научилось по-настоящему побеждать. Человечество знает, как пересаживать сердце, печатать ткани на биопринтере и менять лицо при помощи пластической хирургии, но до сих пор не умеет восстанавливать разрушенный хрящ...

НАПАСТЬ ФАРАОНОВ

Эта проблема будто бы древнее самой Истории. Археологи находили признаки остеоартрита у египетских мумий, древних римлян и даже неандертальцев. Одно из недавних исследований захоронения в дельте Нила выявило дегенеративные изменения суставов и позвоночника у женщины, жившей около 3500 лет назад. Ей было примерно 48 лет — по тем меркам почти старость. Получается почти пугающая преемственность: менялись религии, империи и технологии, но суставы старели одинаково — и у жителя Древнего Египта, и у человека современного. Болезнь сопровождала художников, правителей, ремесленников и воинов... На склоне лет Огюст Ренуар страдал тяжелым ревматическим поражением суставов: кисти рук были деформированы настолько, что художественные кисти помощники привязывали к ним бинтами. А Фрида Кало превратила собственную хроническую боль в один из главных художественных языков XX века.

Долгое время остеоартрит считался механической проблемой — обычным «износом» суставов. Казалось логичным: человек стареет, хрящ стирается, кости начинают тереться друг о друга. Но теперь медицина постепенно меняет взгляд. Ученые говорят: сустав разрушает не только трение, но и хроническое воспаление. Это один из самых важных поворотов в понимании остеоартрита за последние десятилетия.

Когда хрящ начинает повреждаться, организм подает сигнал опасности. Иммунная система запускает воспалительную реакцию. В ответ активируются ферменты и молекулы, которые начинают разрушать хрящ еще сильнее. Поврежденный сустав усиливает воспаление, воспаление ускоряет разрушение тканей — и возникает замкнутый круг.

По сути, сустав начинает убивать сам себя. Именно поэтому остеоартрит все чаще рассматривают не просто как болезнь возраста, а как одно из проявлений старения тканей организма. Проблема в том, что хрящ почти не умеет

« Человечество научилось пересаживать сердце, печатать ткани, изменять лицо, но не умеет восстанавливать разрушенный хрящ.

восстанавливаться. В нем практически нет сосудов, клетки делятся крайне медленно, а любое хроническое воспаление ускоряет разрушение ткани.

АМЕРИКАНСКАЯ НОВИНКА

Остеоартрит сегодня лечат преимущественно симптоматически. Пациентам назначают обезболивающие препараты, противовоспалительные уколы, физиотерапию и внутрисуставные инъекции гиалуроновой кислоты. Эти методы помогают временно уменьшить боль и вернуть подвижность, но почти не влияют на саму причину болезни — постепенное разрушение хрящевой ткани. Когда сустав оказывается разрушен слишком сильно, единственным радикальным решением остается эндопротезирование — замена сустава искусственным, титановым, аналогом.

Ученые всего мира пытаются найти способ восстанавливать сустав. В берлинской клинике «Шарите» исследуют метод эмболизации коленных артерий — процедуру, уменьшающую приток крови к воспаленным участкам сустава. Сообщалось о значительном снижении боли и улучшении качества жизни пациентов.

В Японии и Южной Корее активно развиваются клеточные технологии с использованием мезенхимальных стволовых клеток. Задача такая же: заставить организм самостоятельно восстанавливать поврежденный хрящ.

В США и Европе изучаются таргетные препараты нового поколения — например, ингибиторы ADAMTS-5, воздействующие непосредственно на молекулярные механизмы разрушения хряща.

« Ученые из Университета Колорадо отчитались о создании биоматериала, способного запускать регенерацию хрящевой ткани.

Но наибольший интерес вызывает свежая разработка Университета Колорадо. Американцы отчитались о создании биоматериала, способного восстанавливать суставы одним уколом в течение 4–8 недель. В экспериментах на животных новый мягкий гель запустил регенерацию хрящевой ткани.

Разработка включает сразу два подхода. Первый — биоматериал на основе мягкого гидрогеля, близкого по структуре к натуральному хрящу. После введения в сустав он работает не как обычное обезболивающее, а как среда для восстановления ткани: уменьшает воспаление, удерживает влагу, создает защитную микросреду и, что особенно важно, помогает привлекать собственные стволовые клетки организма к месту повреждения. По сути, ученые пытаются не «склеить» в сустав искусственный материал, а заставить организм самостоятельно начать процесс регенерации.



MECU CC BY-SA

Второй подход выглядит еще более футуристично. Через небольшой прокол в сустав вводится специальная жидкая смесь, которая затем застывает прямо внутри поврежденного участка, превращаясь в своеобразный биологический каркас для роста новой ткани. Это уже не просто инъекция в привычном понимании. Скорее попытка создать внутри сустава временную архитектуру, на которой организм сможет буквально выращивать новый хрящ.

СОМНЕНИЯ — МАТЬ НАУКИ?

Однако, несмотря на громкие заголовки о «суставах из будущего», сами ученые и врачи призывают к осторожности. Главная причина скепсиса проста: пока все результаты получены только на животных и в лабораторных условиях. История медицины знает множество случаев, когда технологии, показывавшие поначалу почти фантастические результаты *in vitro*, затем проваливались.

— Если этот гель действительно работает так, как заявляют авторы, это может стать прорывом. Но я бы не стал делать громких выводов до завершения клинических испытаний, — подчеркивает ортопед Кевин Бол, комментируя разработку.

Серьезный вопрос вызывает сам хрящ. Его ткань считается одной из самых сложных для регенерации в человеческом организме. Даже если биоматериал запускает рост новых клеток, пока неизвестно, сможет ли хрящевая ткань сохранять стабильность годами. Никто не знает, что произойдет через пять или десять лет после «ремонта» сустава.

— Привлекательность технологии в том, что она использует собственные стволовые клетки пациента. Но регенерация хряща — чрезвычайно сложный процесс, — говорит профессор регенеративной медицины Мэрилин Смит. — Необходимо не просто вырастить клетки, а заставить их сформировать полноценную ткань с правильной структурой и механическими свойствами.



Prostooleh Magnific

Итак, даже в целом оптимистичные прогнозы звучат осторожно. Если испытания на людях начнутся в ближайшие годы — на это федеральное агентство ARPA-H уже выделило проекту \$33,5 млн, — до массового применения технологии может пройти еще целое десятилетие.

НЕМНОГО ФИЛОСОФИИ

Пока биогели и регенеративные импланты остаются медициной будущего, пусть даже и вполне осязаемого, напомним другие широко обсуждаемые в медицинском сообществе способы, которые должны помочь поддерживать кости в тонусе.

Один из самых интересных вариантов — неденатурированный коллаген II типа, известный как UC-II. Его механизм отличается от обычных коллагеновых добавок, которые воспринимаются скорее как «строительный материал». Считается, что UC-II помогает иммунной системе спокойнее реагировать на собственный коллаген суставного хряща. Исследования UC-II показывали улучшение подвижности суставов и уменьшение боли у части пациентов с остеоартритом. И хотя это не выглядит революцией масштаба «нового сустава из геля», сама идея постепенно становится частью новой anti-

аге-философии: старение суставов — не только механика, но и иммунология.

Еще более неожиданно в контексте заболеваний суставов звучит другое вещество — ниацинамид. На самом деле это обычный витамин B₃ — один из самых доступных и дешевых витаминов в мире. Возможно, именно поэтому вокруг него нет громкого маркетингового шума. Но в последние годы B₃ неожиданно оказался в центре исследований longevity-медицины. Причина — молекула NAD⁺, которую ученые все чаще называют одной из ключевых молекул старения. Ниацинамид — один из строительных элементов, необходимых организму для синтеза NAD⁺. И ранние исследования показывали, что высокие дозы B₃ могут улучшать подвижность суставов и даже снижать потребность в противовоспалительных препаратах у части пациентов с остеоартритом. Пока это не «лекарство от артроза»

« Если клинические испытания подтвердят безопасность и эффективность нового метода, это может стать революцией в ортопедии.



Bearfotos Magnific

и не революция. Но сама идея выглядит почти философией новой longevity-медицины: возможно, лечить нужно не только сустав, но и среду старения, в которой этот сустав существует.

ДВИЖЕНИЕ – ЖИЗНЬ

В России одним из самых известных альтернативных подходов к суставным заболеваниям стала система Сергея Бубновского – врача, который после тяжелой автомобильной аварии и собственной инвалидности разработал концепцию кинезитерапии, или «лечения движением».

С его точки зрения, сустав начинает стареть быстрее, когда вокруг него перестают полноценно работать мышцы. Кровоток ухудшается, ткани получают меньше питания, движение становится ограниченным, воспаление усилива-

ется – и организм постепенно входит в режим хронического разрушения. Поэтому главный принцип его системы звучит почти провокационно для человека с больными суставами: движение не враг, а часть лечения.

Эта идея долго вызывала скепсис у части медицинского сообщества. Бубновского критиковали за чрезмерную нагрузку, коммерциализацию метода и недостаток крупных международных исследований. Но со временем произошло неожиданное: мировая реабилитационная медицина начала постепенно приходить к похожим выводам.

В США и Европе появились крупные исследования, показывающие: умеренная физическая нагрузка, силовые упражнения и работа мышц вокруг сустава действительно способны уменьшать боль при остеоартрите, улучшать подвижность и снижать хроническое воспаление.

Сегодня exercise therapy уже входит в официальные рекомендации Американского колледжа ревматологии как один из базовых методов помощи пациентам с остеоартритом.

Объяснение здесь почти механическое и одновременно очень красивое. Хрящ – одна из немногих тканей организма, которая получает питание

« В России одним из самых известных альтернативных подходов к суставным заболеваниям стала система Сергея Бубновского.

буквально во время движения. Получая нагрузку, сустав работает как губка: сжатие и расслабление помогают жидкости циркулировать внутри ткани, доставляя питательные вещества. Именно поэтому длительная неподвижность для суставов часто оказывается не спасением, а ускорением старения.

ПРОРЫВ XXI ВЕКА

Здесь, возможно, и скрывается главный парадокс современной медицины. Человечество потратило десятилетия и миллиарды долларов на борьбу со старением лица. Мы научились разглаживать кожу, менять черты, стирать морщины и буквально переписывать внешность. Но организм оказался честнее косметологии.

Настоящий возраст человека все чаще выдают не лицо и не шея, а руки. Скованность движений. Изменившиеся суставы. Невозможность легко застегнуть пуговицу, открыть банку, долго держать кисть или просто двигаться без боли.

Остеоартрит постепенно перестает быть только «болезнью пожилых». Он превращается в один из главных вызовов эпохи longevity — эпохи, в которой люди хотят не просто дольше жить,

«Остеоартрит постепенно перестает быть только «болезнью пожилых», превращаясь чуть ли не в главный вызов эпохи longevity.

а дольше оставаться подвижными, самостоятельными и активными.

Современная наука только начинает понимать: старение суставов — это не просто вопрос механики. Это история хронического воспаления, иммунитета, клеточной энергии, кровоснабжения, движения и способности тканей к восстановлению. Не исключено, что будущее лечения окажется не в одном чудо-препарате, а в соединении сразу нескольких подходов — регенеративной медицины, контроля воспаления, движения, восстановления тканей и даже знаний, которые человечество интуитивно искало тысячи лет назад.

А значит, главный anti-age-прорыв XXI века может произойти вовсе не в пластической хирургии, а в способности человека сохранить подвижность собственных рук.



Gpointstudio Magnific



Parilov / Shutterstock

МЕСТА СИЛЫ

Восстановительные туры: от банных ретритов до арктических глэмпингов

ДИНА ЕГОРОВА

Еще 10 лет назад словосочетание «оздоровительный отдых» вызывало четкие ассоциации с бюветом, утренней зарядкой по расписанию, диетой по номеру стола, обязательным дневным сном, электрофорезом и кислородным коктейлем в холле санатория. Сегодня рынок выглядит иначе: в моде антистресс-программы, цифровой детокс, банные ретриты, йога-туры по горам и «северам». Согласитесь, что люксовый глэмпинг с видом на китовый берег — уже не про лечение, а про восстановление баланса, единение с природой и эмоциональную перезагрузку.

Идея оздоровительных путешествий вовсе не нова. Еще в Российской империи существовала курортная культура Кавказских Минеральных Вод. В XIX веке в Кисловодск, Пятигорск и Ессентуки ездили не только «на воды», но и ради особого ритма жизни: прогулок, воздуха, общения, климата. В начале прошлого века в моду

вошли крымские климатические курорты, прежде всего на Южном берегу. Советская эпоха превратила оздоровительный туризм в индустрию государственного масштаба. Санаторий стал частью социальной системы: путевки выдавали профсоюзы, лечение было стандартизировано, а сама поездка воспринималась как почти обязатель-

ная часть трудовой биографии. Именно СССР создал гигантскую инфраструктуру курортов — от Черноморского побережья до Алтая и Прибалтики.

После распада Союза эта система долго существовала по инерции. Многие санатории 1990-х и начала 2000-х выглядели как музеи позднего советского классицизма с облупившимися колоннами и минеральной водой из краника. Но в последние годы рынок начал меняться. Причем не только в привычных регионах вроде Крыма или Краснодарского края.

Главный сдвиг 2020-х — формирование спроса на мягкий велнес. Туристы ищут места силы, которые помогли бы перезагрузиться, выбросить из головы тревожные мысли, восстановить сон, отдохнуть от городского ритма. Поэтому рядом с классическими санаториями стали возникать йога-отели и банные резиденции.

В целом отечественный велнес-сектор находится на переходном этапе. Старый санаторный фонд еще огромен, но уже не определяет индустрию. Параллельно возникает новый рынок — люксовый, не медицинский, делающий ставку на приключения и эмоциональные впечатления. У российского оздоровительного туризма есть серьезное преимущество: разнообразие ландшафтов. От Балтики до Камчатки страна фактически предлагает несколько разных климатических и культурных моделей отдыха. Проблемы тоже очевидны: неравномерный сервис, дорогая логистика, нехватка квалифицированных специалистов, попытки выдавать обычный спа-отель за «ретрит мирового уровня». Но спрос продолжает расти...

РЕТРИТЫ СРЕДНЕЙ ПОЛОСЫ

Самый недооцененный регион российского оздоровительного туризма — Центральная Россия. Здесь нет моря и курортного вайба, зато масса других преимуществ: лесной воздух, комфортная температура, для жителей Москвы, Петербурга — короткая логистика. Велнес-туры на три-четыре дня для многих

«**Главный сдвиг 2020-х — формирование спроса на мягкий велнес. Туристы ищут локации, где можно отдохнуть от городского ритма.**

становятся альтернативой двухнедельному отпуску.

В Тульской, Ярославской, Владимирской и Тверской областях активно развивается формат загородных спотелей и ретрит-комплексов. Ставка делается на тишину, лесные прогулки, банные процедуры, неторопливый ритм жизни и гастрономические впечатления. Особенно заметен рост интереса к банным ретритам. Парилка неожиданно стала важной частью туристической культуры и даже целью путешествия.

Хорошие банные комплексы включают русскую баню, хамам, сауны и даже японские онсэнэны и предлагают не просто парение, а полноценные антистресс-программы: сон, медитации, массаж, дыхательные практики.

Средний чек в качественном загородном банном отеле Центральной России в этом году — от 12–18 тыс. рублей за ночь на двоих. Премиальные варианты могут стоить 40–70 тыс. за уик-энд с программой процедур.

При этом старый санаторный сектор здесь тоже постепенно обновляется. В Подмосковье появляются объекты, где лучшие традиции советской курортной медицины сочетается с современной архитектурой и спа-инфраструктурой. Правда, рынок пока остается очень неровным: рядом с современными комплексами существуют санатории, застрявшие в середине 1980-х.

БАЛТИКА ВМЕСТО «СОВЕТСКОГО ЮГА»

Калининградская область за последние годы стала одним из самых модных направлений внутреннего туризма.

« Серьезное преимущество российского оздоровительного туризма — разнообразие ландшафтов и культурных моделей отдыха.

Главные точки — Светлогорск и Зеленоградск. Исторически это бывшие немецкие курорты Раушен и Кранц, где климатотерапия существовала еще со времен Иммануила Канта. Балтийский воздух, сосновые леса и размеренный ритм оказались идеально совместимы с современной концепцией «антистресс-трел».

Калининградский велнес сегодня — это европейский формат короткого курортного отдыха: прогулки вдоль моря, где почти всегда холодно купаться, велотуры, выезды на Куршскую косу с посещением орнитологической станции и танцующего леса, янтарь, марципан, фелинотерапия. В центре Зеленоградска есть кошачий городок, населенный очаровательными котятками: детей отсюда уводят с плачем. Удобный фор-

мат для мобильных путешественников — остановиться в столице субъекта и выезжать по его знаковым точкам по мере желания: регион небольшой, как правило, везде можно обернуться одним днем.

Цены сильно зависят от сезона. Осенью и зимой короткая поездка в Калининградскую область может стоить сравнительно недорого — от 8–12 тыс. рублей за сутки в хорошем спа-отеле. Летом стоимость легко удваивается, а то и утраивается: предложение тут ограничено, все лучшее и недорогое выкупается загодя.

КАРЕЛИЯ: КАЯКИ КАК АНТИСТРЕСС

Еще один крупный тренд — северные антистресс-туры. Лидер последних лет — Карелия, которая не конкурирует с южными курортами напрямую. Она продает другую идею: тишину, озера, лес, целительную воду, отсутствие городской перегрузки. На рынке это уже называют Nordic wellness, хотя сам термин пришел скорее из скандинавского туризма.

Главные форматы — лесные экотропы, банные комплексы, йога-ретриты,



Senivpetro Magnific



Wayhomestudio Magnific

маршруты без мобильной связи, гастротуры с северной кухней, программы «замедления» — короткие ретриты на 3–5 дней, ориентированные на жителей мегаполисов. При этом регион старается уйти от образа исключительно «дикого туризма». Уже во второй половине 2010-х здесь появилось немало комфортных объектов с хорошей архитектурой и высоким уровнем сервиса. Летние тренды — каяки, трекинг и йога у озер.

ПОВОЛЖЬЕ: ТЕРМЫ И СТОЛ № 5

Поволжье редко фигурирует в списках модных оздоровительных направлений, хотя именно тут сохранилась сильная санаторная база.

Татарстан и Самарская область активно модернизируют советские курорты. В регионе постепенно развивается термальный формат: бассейны с минеральной водой, спа-комплексы, загородные велнес-центры.

Поволжье привлекательно еще и ценой. Тут все еще можно найти полноценную оздоровительную программу за 4–7 тыс. рублей в сутки — заметно дешевле, чем в других регионах.

При этом именно в Поволжье сегодня особенно заметен разрыв между «новым» и «старым» оздоровительным туризмом. Рядом с современными комплексами продолжают существовать классические санатории с лечебной физкультурой по расписанию и меню «стол № 5».

СЕВЕРНЫЙ КАВКАЗ: БЮВЕТЫ И БУТИК-ОТЕЛИ

Северный Кавказ по-прежнему остается главным оздоровительным регионом страны. Но даже здесь рынок меняется. Классические курорты Кавказских Минеральных Вод по-прежнему востребованы: лечебные грязи, бюветы и климатотерапия никуда не исчезли. Но параллельно развивается новый сегмент — бутик-велнес.

« Уйти в лес, не взяв смартфон: популярный карельский формат специально ориентирован на жителей мегаполисов.

« На Алтай едут за конными турами, шаманскими практиками, кедровыми бочками и лечебными грязями.

В горах Карачаево-Черкесии и Кабардино-Балкарии появляются йога-лагеря, ретрит-отели и антистресс-программы с трекингом и дыхательными практиками. Отдельная тема — интерес к аюрведе и восточным практикам. Несколько лет назад в СМИ обсуждались планы создания центра аюрведической медицины в Адыгее. Полноценного крупного федерального проекта уровня индийского штата Керала пока не появилось, однако отдельные аюрведические программы и ретриты в южных регионах России, в том числе в Адыгее и Краснодарском крае, уже есть. Российский рынок все еще осторожно балансирует между доказательной медициной, спа-индустрией и полуэзотерическими практиками.

АЛТАЙ И СИБИРЬ — НАШЕ ВСЁ

Если у российского оздоровительного туризма есть центр, то это Алтай. Именно сюда едут за конными турами, шаманскими практиками, кедровыми бочками и горными пейзажами. Самые престижные комплексы — Телецкое, Манжерок, Катунь, Белокуриха. Здесь расположены многопрофильные санатории, предлагающие термальные азотно-кремнистые радонсодержащие источники, сульфидные иловые грязи высокой минерализации, термальные зоны с хамамами, бочками и аромасаунами. Неделя качественного отдыха с перелетом легко обходится в 150–250 тыс. рублей на человека.

Термальный туризм развивается и в Сибири. Особенно заметна Тюменская область, где горячие источники постепенно превращаются в круглогодичный бренд. Также в Сибири вообще хорошо работает концепция «контрастного восстановления»: горячая вода, холодный воздух, баня, снег, лес.

На Дальнем Востоке оздоровительный туризм пока остается нишевым,



Bearfotos Magnific

главным образом из-за дорогой логистики. Но именно здесь появляются самые необычные форматы. Камчатка делает ставку на термальные источники, вулканические ландшафты, трекинг и морские маршруты. Сахалинская область постепенно развивает туризм с японскими и корейскими влияниями, а в Приморье появляются комплексы, ориентированные на азиатскую модель отдыха...

ЭТО АРКТИКА!

Самый необычный сегмент российского оздоровительного туризма – Арктика.

Еще недавно идея «поехать восстанавливаться в Заполярье» звучала почти абсурдно. Но появившийся здесь рынок люксового приключенческого туризма меняет представления об отдыхе как таковом. Главный пример – глэмпинг-отель «Китовый берег» в Мурманской области. Проект позиционируется как круглогодичный арктический ретрит-формат с экосферами на берегу Баренцева моря, баннным комплексом, флоатингом в холодной

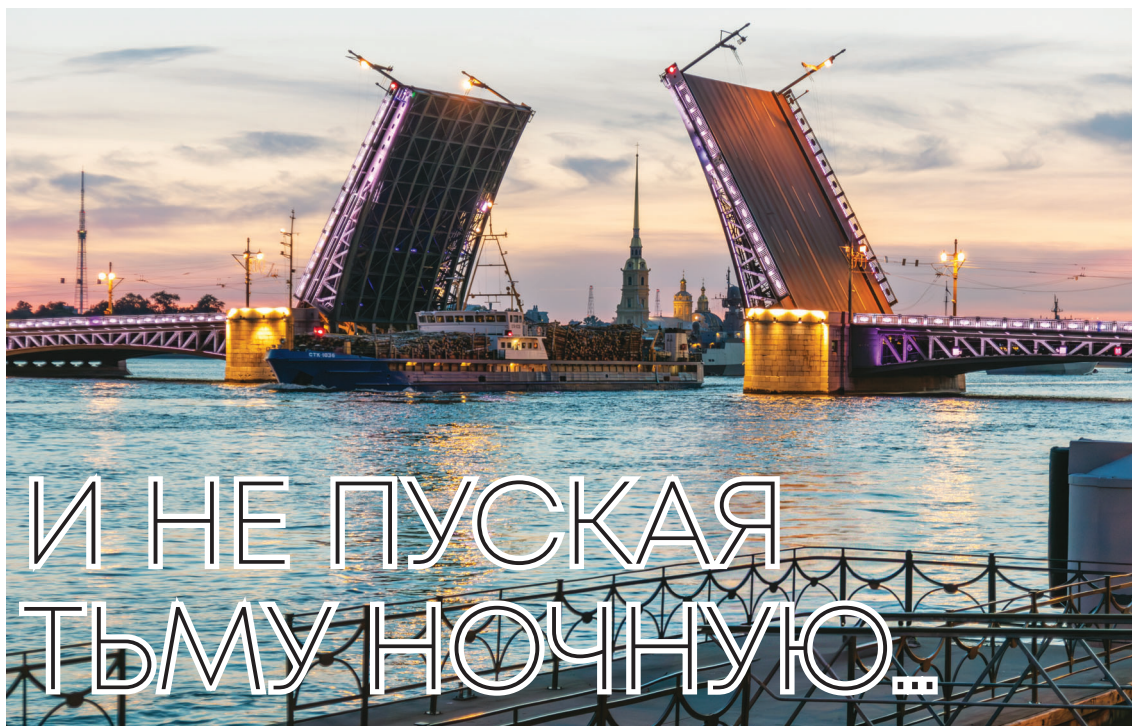
« Возникший в Заполярье рынок люксового приключенческого туризма меняет представления об отдыхе как таковом.

воде, трекингом и северными аутдор-практиками. «Китовый берег» – это уже не санаторий и даже не классический спа-отель, а дорогой эксперимент-велнес: северное сияние, фотоохота на китов, почти полное выпадение из привычной среды. Стоимость такого отдыха – соответствующая. По данным открытых источников, проживание начинается примерно от 50 тыс. рублей за ночь на двоих, а полноценные программы могут стоить в разы дороже.

Но сам факт появления подобных проектов многое говорит о рынке: оздоровительный туризм в России больше не ограничивается советской моделью «санаторий плюс минералка».



Vladimir Melnik / Shutterstock



Md922 / Shutterstock

Летний Санкт-Петербург покажет гостям ПМЭФ-2026 не только «блеск безлунный»

НАДЕЖДА ГРЕБНЕВА

В первый месяц лета центр культурной жизни по традиции перемещается в Северную столицу. Политики и бизнесмены приезжают на одно из главных деловых событий страны — Петербургский международный экономический форум, некоторые не прочь задержаться, чтобы присоединиться к простым туристам и полюбоваться волшебными белыми ночами. Театры, музеи и фестивали готовят насыщенную культурную программу. Рассказываем, куда сходить и что посмотреть. Если будет время, не пропустите также события за пределами города трех революций — в Царском Селе, Петергофе и Гатчине.

КОНЦЕРТЫ, ФЕСТИВАЛИ И СПЕКТАКЛИ

Международный музыкальный фестиваль STEREOLETO 2026 не только приглашает звезд, но и регулярно открывает новые имена. В этом году он состоится 13–14 июня в «Севкабель Порту» — бывшем фабричном пространстве на берегу Финского залива. Анонсированы выступления ветеранов инди-сцены — вроде Найка Борзова или группы Per-See, а также новых исполнителей, треки которых стали ви-

русными в соцсетях: речь прежде всего о группе «Бонд с кнопкой». Ожидаются и гости из-за рубежа — японское трио Kukangendai, в портфолио которых — альбом с культовым композитором Рюичи Сакамото.

Кроме того, в «Севкабель Порту» пройдет несколько немusикальных фестивалей. Ceramania (12–14 июня) представит необычную авторскую керамику. «Матушка Земля» (20–21 июня) соединит гастрономию с народной темой: здесь можно будет наряжаться

в русский костюм и послушать инди-фолк. А фестиваль OPEN COFFEE FEST (20–21 июня) соберет обжарщиков, амбассадоров кофеен и кофейных брендов, наконец, просто любителей ароматного напитка со всей России.

Ценителей оперы тоже ждет сюрприз: из Ташкента привезут барочную постановку «Тамерлан». Спектакль Большого театра имени Алишера Навои покажут 4 июня на сцене Мариинского театра. Режиссером масштабного действия, в котором заняты 160 артистов, стал известный итальянский мастер Стефано Пода. Музыка Генделя прозвучит в интерпретации модного российского композитора Кирилла Рихтера. Еще одно знаковое событие — гала-концерт Аиды Гарифуллиной на сцене Михайловского театра, запланированный на 15 июня. Знаменитая сопрано исполнит арии из мирового репертуара: от итальянского бельканто до русской классики.

В заводной рок-н-ролл можно будет окунуться на концерте Евгения Маргулиса 3 июня в Джаз-клубе Игоря Бутмана. Поклонники же театральной классики смогут посетить легендарный спектакль «Женитьба» в Александринском театре 27 июня. Шедевр Валерия Фокина знаменит своей необычной сценографией: во время действия актеры катаются на коньках на импровизированном катке. Оригинальное прочтение пьесы Гоголя, сценическая жизнь которой началась именно в этом театре в 1842 году, оценили не только зрители, но и эксперты: спектакль получил высшую российскую театральную награду — «Золотую маску».

ВЫСТАВКИ

Музеи Петербурга подготовили несколько выставочных блокбастеров. Одна из главных ретроспектив нынешнего лета — масштабная выставка Петра Кончаловского «Сад в цвету» в Русском музее (до 14 сентября). Прежде чем стать советским классиком, художник писал авангардные картины в составе объединения «Бубновый валет». В залах музея можно увидеть

« В дни Петербургского международного экономического форума по традиции пройдет культурный фестиваль «Петербургские сезоны».

и ранние работы, и более зрелые вещи, в том числе изображения пышных букетов сирени. Еще один хит Русского музея — ретроспектива Ивана Шишкина «Русский лес» (до 9 ноября). Творчество художника, воспевавшего родные просторы, представлено на выставке максимально полно: от небольших этюдов до эпических полотен.

Государственный Эрмитаж подготовил серию выставок о российских императорах. Открывает ее экспозиция «Екатерина I». Блестящая авантюрная судьба императрицы — урожденной Марты Скавронской — представлена в хронологическом порядке: от пленения русскими войсками до воцарения на престоле после смерти супруга, Петра Великого. Масштабная выставка, включающая в себя более 500 экспонатов, продлится до 27 сентября. Кроме того, 27 июня Эрмитаж откроет еще два проекта. Первый, «Барон Штиглиц. “Подвиг просвещенной благотворительности”» (до 4 октября), приурочен к 150-летию Санкт-Петербургской государственной художественно-промышленной академии имени А. Л. Штиглица. В этом уникальном учебном заведении не просто учили ремеслу, но и прививали вкус. При училище работал музей с роскошной коллекцией прикладного искусства и декоративной графики. Большая часть этих экспонатов сегодня хранится в Эрмитаже. Вторая выставка, «Тициан. Последний шедевр: “Святой Себастьян”» (до 27 сентября), представит картину великого итальянца. Ее реставрация длилась три года, и теперь, к 450-летию с момента кончины Тициана, масштабное полотно вновь покажут зрителям.



Жан-Марк Наттье. Портрет Екатерины I (hermitagemuseum.org)

В Государственном музее «Исаакиевский собор» проходит мемориальная экспозиция «Чтобы помнили...». В страшные блокадные годы в Исаакиевском соборе хранились сотни ящичков с экспонатами из Пушкина (нынешнего Царского Села), Гатчины, Петергофа, Ораниенбаума, Павловска, а также из Музея истории Ленинграда, Летнего дворца Петра I и, конечно, самого Исаакия. Несмотря на голод, морозы, постоянные налеты противника, бесценные предметы удалось спрятать: выставка подробно рассказывает о подвиге музейных работников.

Всероссийский музей А. С. Пушкина переносит зрителей в Россию XIX века. Выставка «Поедем, я готов...» Путешествия Пушкина» рассказывает о том, как герои произведений великого поэта путешествовали по стране, а также шире — как в принципе перемещались люди в позапрошлом столетии. На выставке, открытой до 28 июня, в частности, можно увидеть аналог современ-

ных навигаторов — «Ручной дорожник для употребления на пути между императорскими всероссийскими столицами» 1802 года. А еще редкий экспонат: фартук ямщика. Подобные вещи не считались ценными и потому сохранились в единичных экземплярах.

А если душа просит высокой моды, можно посетить выставку работ известного дизайнера Яниса Чамалиди «Нон-финито» в Музее современного искусства «Эрарта». Адепт интеллектуальной моды, восемь лет проработавший в Yves Saint Laurent, Чамалиди хорошо известен не только в России, но и за рубежом. Его первая масштабная экспозиция, представляющая моду, возведенную в ранг искусства, продлится до 28 июня.

ЭКСКУРСИИ И ЛЕКЦИИ

В дни Петербургского международного экономического форума (3–6 июня) по традиции пройдет культурный фестиваль «Петербургские сезоны», сопровождающий ПМЭФ. Одним из его главных событий станет экскурсия «Культурный мост в Старую Ладугу». Первая столица Руси, основанная в 753 году, упоминается в «Повести временных лет». Именно здесь в 862-м обосновался Рюрик, призванный на княжение. Позже он, как известно, перебрался в Новгород. Старой Ладого удалось сохранить свою допетровскую планировку, и поездка туда — возможность окунуться в историю Древней Руси.

Желающие почувствовать роскошь имперского Петербурга могут посетить экскурсию по парадным залам особняка А. А. Паловцова. Двухэтажное здание на Большой Морской было возведено в 1857 году. Оно неоднократно перестраивалось. Одним из архитекторов, работавших над интерьерами, был Николай Брюллов, племянник автора «Последнего дня Помпеи». Великолепные залы с лепниной, декорированные редкими сортами мрамора и ценнейшей древесиной, до сих пор поражают воображение. В 1930-е здесь разместился Дом архитекторов, благо-

« Государственный Эрмитаж подготовил серию выставок о российских императорах. Открывает ее экспозиция «Екатерина I».

даря этому удалось сохранить большую часть оригинальных интерьеров.

Юсуповский дворец на Мойке с пышными залами и настоящим домашним театром — еще одно место, популярное у туристов. Помимо экскурсий, можно посетить лекции с чаепитием, запланированные на июнь. Например, лекцию «Князь Н. Б. Юсупов-старший и сокровища его коллекции» 11 июня или «Рембрандт в коллекции Юсуповых: история приобретения и потери» 25 июня.

Особняк Брусницыных на Васильевском острове находится в более плачевном состоянии, и все же многих привлекает его потускневшая красота. Здесь сохранилась часть оригинальных интерьеров, еще не тронутых реставраторами. Величественные и запущенные залы особенно ценят кинематографисты. Именно тут снимал «Мешок без дна» Рустам Хамдамов. Впрочем, попасть сюда могут и туристы: на июнь запланированы лекции с чаепитием и прогулкой по особняку.

ЦАРСКОЕ СЕЛО, ГАТЧИНА, ПЕТЕРГОФ

Культурная жизнь кипит не только в Северной столице, но и за ее пределами. В Музее-заповеднике «Царское Село», в Ратной палате 12 июня проведут лекцию ко Дню России. А 27 июня здесь пройдет ежегодный фестиваль «Ассоциации». Дизайнеры со всей страны представят свои работы под открытым небом, в роскошном Екатерининском парке. Постановщиком шоу выступит известный театральный режиссер Алексей Франдетти.

В Музее-заповеднике «Петергоф» до 30 июня проходит выставка «Люминизм. Иван Шультце». Автор необычных, наполненных светом пейзажей почти не известен широкому зрителю. Экспозиция заново открывает творчество художника, учившегося у Архипа Куинджи, но сумевшего найти свой язык и ставшего «волшебником света», как его называли в Америке. Многие работы Шультце, покинувшего Россию после революции, хранятся за рубежом. На выставке представят более 50 произведений из частных собраний.

«Одна из главных ретроспектив лета — масштабная выставка Петра Кончаловского «Сад в цвету» в Русском музее.

В Большом Петергофском дворце 28 июня стартует традиционный Летний фестиваль Pianissimo. На концерте-открытии выступит Михаил Пироженко (фортепиано), учащийся 9-го класса средней специальной музыкальной школы Санкт-Петербургской консерватории имени Н. А. Римского-Корсакова. Несмотря на юный возраст, Михаил — обладатель множества престижных наград. Он исполнит сочинения Шопена, Рахманинова и Чайковского.

В Гатчине 23–27 июня соберутся кинематографисты на 32-й Гатчинский международный кинофестиваль «Литература и кино». В фокусе его внимания — вдумчивые, серьезные картины. Помимо самих показов, запланированы творческие встречи с режиссерами и актерами и круглые столы.

И, конечно, можно посетить Государственный музей-заповедник «Гатчина»: полюбоваться на коллекцию старинного оружия, одну из лучших в России, или отправиться на выставку «Фасады и планы», посвященную архитектуре Гатчинского дворца: узнать о его переделках, а также тайнах — например, о секретном этаже боковых полуциркульей.



Anastasiya Romanova / Unsplash