

2/2025

Все о криптовалюте
и не только



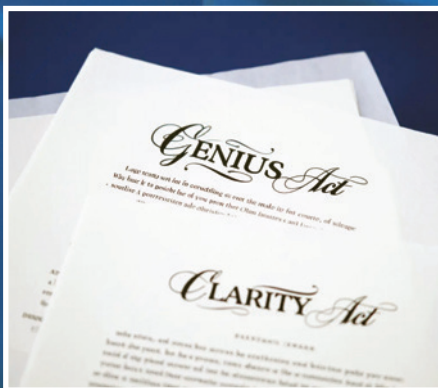
Журнал

Бочка невозврата

Российские нефтяники
с мирового рынка не уйдут



Владимир Платонов —
о проблемах столичного
бизнеса



Законы, рожденные
революцией



По TONкому льду

16+

СОБЫТИЕ НОМЕРА**ОФИСЫ A7 ОТКРЫЛИСЬ
В ЗИМБАБВЕ И НИГЕРИИ**

Сегодня Африка становится самым перспективным рынком для бизнеса, предлагающего финансовые услуги. Из-за слабой охваченности региона банковскими продуктами глобальным игрокам здесь могут бросить вызов компании из России, Китая, других стран. Так, этой осенью платформа трансграничных платежей A7 открыла офисы в столице Зимбабве Хараре и нигерийском городе Лагос.

Стр.6**A7 ПОЛУЧИЛА
КРЕДИТНЫЙ
РЕЙТИНГ AA(RU)**

Платформа трансграничных платежей A7, созданная банком ПСБ, впервые получила кредитный рейтинг AA (RU) с прогнозом «стабильный» от рейтингового агентства АКРА.

Стр.7**МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА****БОЧКА НЕВОЗВРАТА****Российские нефтяники
с мирового рынка не уйдут**

Вашингтон ввел санкции против двух российских нефтяных гигантов — «Роснефти» и «Лукойла» вместе с их «дочками». Уже спустя пять дней последний официально пообещал продать зарубежные филиалы и даже назвал покупателя. Правда, норвежская Gunvor Group под нажимом США вскоре объявила об отказе от сделки. Возможно, теперь «Лукойлу» придется сбывать свои активы не одним пакетом, а порознь. В свою очередь, Трамп, комментируя новые ограничения, сообщил, что договорился с Китаем о сокращении, а с Индией — о полном отказе от российских баррелей. Ни Пекин, ни Дели этого не подтвердили, да и опрошенные нами эксперты настроены оптимистично.

Стр.8

Vecstock на Freepik

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА**ЭКСПЕРТЫ: АТАКА НА ВЕНЕСУЭЛУ
УДАРИТ ПО РОССИЙСКОМУ
НЕФТЕЭКСПОРТУ**

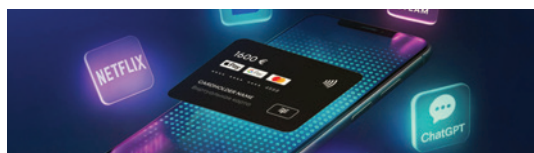
Через неделю после объявления о санкциях в отношении «Роснефти» и «Лукойла» постпред США при НАТО Мэтью Уитакер намекнул, что торговыми ограничениями Трамп не удовлетворится. Среди прочих инструментов «давления на Москву» заметную роль играет манипулирование международными рынками энергоносителей. Эксперты в связи с этим отмечают, что прямой атаки ждать не стоит. Более вероятно, что конкуренты будут действовать через ослабление наших союзников.

Стр. 14**ИЛЛЮЗИЯ КОНТРОЛЯ****Способны ли регуляторы
обуздать децентрализацию?**

Криптовалюта стала ответом на финансовый кризис 2008 года, когда создание квазифинансовых долговых бумаг, безответственность банков и работа печатного станка во всем мире вышли на новый уровень. Поскольку централизация финансовых потоков неизбежно ведет к риску регуляторного захвата, единственным решением могло стать появление глобального децентрализованного расчетного механизма. Так зародился Bitcoin.

Стр. 16**ПЛАТЕЖНЫЕ СРЕДСТВА****STABLEPAY MASTERCARD —
МЕЖДУНАРОДНАЯ КАРТА
В ВАШЕМ ТЕЛЕФОНЕ ЗА 2200 ₽**

Простое решение вместо обходных путей

Стр. 21**ИНТЕРВЬЮ****ВЛАДИМИР ПЛАТОНОВ:
«МОСКВА — ОДИН ИЗ ФЛАГМАНОВ
ЦИФРОВИЗАЦИИ»**

Понятные и партнерские взаимодействия власти и бизнеса — залог процветания столь сложной и многоуровневой пространственно-экономической системы, как российская столица. Важнейшую функцию по обеспечению диалога между людьми посадскими и стоящими у кормила здесь издавна выполняли различные купеческие и ремесленные гильдии. В настоящее время Московской торгово-промышленной палатой руководит Владимир ПЛАТОНОВ, хорошо известный горожанам по двадцатилетней работе председателем Московской городской Думы. Он рассказал журналу «А7А5» о том, какие сложности сегодня подстерегают наши компании, занятые во внешнеэкономической деятельности, как удается реально помочь предпринимателям, о кадровых возможностях и цифровизации мегаполиса.

Стр. 22**ПРАВО И ПРАКТИКА****ЧЕРЕЗ ТЕРМИНЫ — К РОСТУ****В первом полугодии участники ВЭД
осуществили криптовалютных
операций на 1 трлн рублей**

Криптовалюта для многих все еще бранное слово благодаря любви СМИ к освещению аферных схем и высокой волатильности рынка. Однако прогресс неумолим и для финансовой отрасли, что привело сначала к обсуждению, а затем и появлению ряда нормативных актов, прямо или косвенно касающихся нового направления.

Стр. 28

Wirestock на Freepik



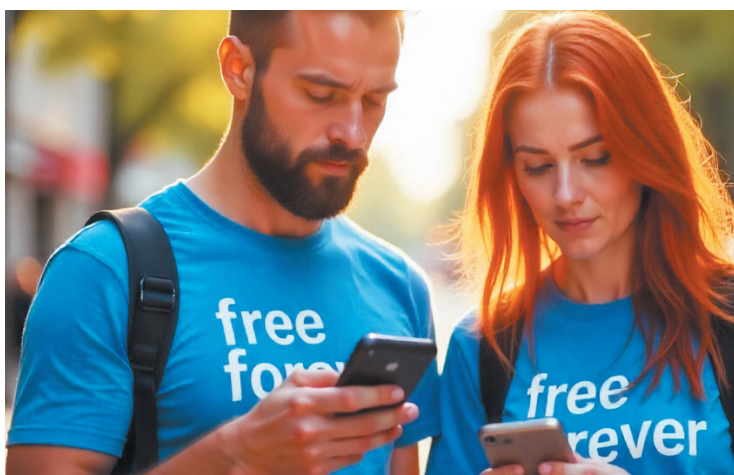
ЦИФРОВЫЕ ВАЛЮТЫ РОЖДЕННЫЕ РЕВОЛЮЦИЕЙ

Экономист Алексей ТЕБЕКИН – о новых законах глобального крипторынка

В современной экономике продолжается разрушение классических каналов контроля ликвидности активов. Процесс был запущен в США более полувека назад при фактическом распаде Бреттон-Вудского финансового порядка. Пакет законов, принятый конгрессменами этим летом, идеально укладывается в заданную фабулу. Как пелось в одной советской песне, «есть у революции начало, нет у революции конца».

Стр. 34

Designed by Freepik



ЦИФРОВЫЕ ВАЛЮТЫ ПО ТОНКОМУ ЛЬДУ

Взлетит ли Toncoin после суда над Дуровым до новых максимумов?

Павел Дуров – создатель одних из самых популярных цифровых проектов: Telegram сейчас насчитывает свыше 1 млрд активных пользователей в месяц, а TON входит в первую пятерку блокчейнов по показателю ежедневных активных адресов. Но вслед за славой пришли повышенные нормативные требования, претензии от силовиков и регуляторов. Претензии настолько серьезные, что могут поставить крест на дальнейшей экспансии проектов Дурова.

Стр. 38

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПЕРЕВОДЫ

SWIFT УЖЕ НЕ ТОТ

Развивающиеся страны ищут новые маршруты для трансграничных платежей

Пожалуй, не было бы острой нужды форсировать развитие других подобных шлюзов, если бы власти Евросоюза в 2022 году не попытались использовать крупнейшую систему межбанковских сообщений – SWIFT, чья штаб-квартира располагается в Бельгии, в качестве политического инструмента. В итоге сегодня рабочую альтернативу ищут чуть ли не на всех континентах.

Стр. 42

И ЦЕЛОГО МИРА МАЛО

A7 отправляет доллары и евро

В любую точку планеты с комиссией 0,3 %

Внешнеторговая деятельность предполагает значительные издержки для бизнеса на каждом этапе: от заключения договора до фактической отгрузки товара. Поэтому компании заинтересованы в поиске оптимальных путей как в логистике, так и в финансовом сообщении. В последнее время к традиционным трудностям добавился поиск обходных путей при наличии региональных ограничений, из-за чего борьба за каждый рубль вышла на новый уровень.

Стр. 46

**КАК ЛЕГАЛЬНО КУПИТЬ
КРИПТОВАЛЮТУ В 2025 ГОДУ:
КЕЙС A7A5**

Стр. 48

СОСЕДИ И ПАРТНЕРЫ

БИШКЕК РАСПРАВИЛ ПЛЕЧИ

**Кыргызстан быстро богатеет,
умело лавируя между Россией и Западом**

В сложной геополитической реальности последних четырех лет Кыргызстан незаметно, но стремительно превратился в один из важнейших хабов для России. От многомиллиардных каналов параллельного импорта и «карточных туров» до регистрации компаний для работы с недружественными рынками и уникальных миграционных возможностей. Однако эта роль сопряжена с огромными рисками: Кыргызстан все чаще оказывается в перекрестье антироссийских санкций, с трудом балансируя между стратегическим партнерством с Москвой и необходимостью оставаться частью выстроенной Западом финансовой системы.

Стр. 50

Фото Информационной службой
президента КР

ЛИЧНЫЕ ДЕНЬГИ**ОБЛАЧНЫЙ КОЛЛАПС**

Политолог Николай ФИГУРОВСКИЙ
об уроках развала системы цифровых
госуслуг в Южной Корее

26 сентября 2025 года Южная Корея, давно уже считающаяся эталоном «цифрового государства», пережила настоящий IT-апокалипсис. Пожар в главном дата-центре Национальной службы информационных ресурсов, вызванный возгоранием литий-ионных батарей, привел к отключению 647 систем. Итог: утрата 858 терабайт данных.

Стр. 56

ОБРАЗОВАНИЕ И КАРЬЕРА**О, ПРОМПТ, ТЫ — МИР!**

Какие профессии заменит
искусственный интеллект?

Компания Microsoft опубликовала список из сорока профессий, которые в ближайшие годы будут вытеснены искусственным интеллектом и нейросетями. Многим из нас стоило бы отнестись к этому вполне серьезно и начать лихорадочно перестраивать карьерную стратегию, если бы не одно «но»: такие списки появлялись и ранее, однако жизнь их изрядно подкорректировала...

Стр. 60

ЗДОРОВЬЕ И БИОХАКИНГ**ПОМОЧЬ, НЕЛЬЗЯ ВЫЛЕЧИТЬ**

Диагноз «деменция» ежегодно ставят
10 миллионам человек

Каждые три секунды у кого-то диагностируют деменцию. В год, по оценке ВОЗ, на планете выявляется около 10 млн новых случаев. Глобальные потери, связанные с этой напастью, ежегодно превышают \$ 1,3 трлн. Мы попробуем разобраться в парадоксе XXI века: почему человечество как огня боится вирусов, но спокойно относится к массовой утрате интеллекта; почему на лечение выделяются миллиарды, а причина болезни остается неизвестной.

Стр. 64



Photo by Astrid Schaffner on Unsplash

СРЕДА ОБИТАНИЯ**СПОРТ В БОЛЬШОМ ГОРОДЕ**

Сайкл, сальса, боксинг
и гребля «ин дор» —
по дороге с работы

На пике популярности — интегрированные в городскую среду моноформаты в стиле «забежать после работы» — студии йоги, залы сайклинга, танцевальные милонги, а также активно набирающие популярность новомодные виды спорта вроде TRX, боксинга и гребли в зале. Одним из самых заметных трендов становится коллаборация спортивных студий с торговыми центрами: дистрибьютеры шуток называют их «нефтью для ТРЦ».

Стр. 70

СРЕДА ОБИТАНИЯ**В ПРОМЫШЛЕННЫХ**
МАСШТАБАХ

Как старые фабрики становятся
креативными кластерами

«Перепрошивка» старых промышленных зданий и превращение их в модные пространства — с коворкингами, фитнес-залами, кофейнями и галереями — один из главных девелоперских трендов последнего десятилетия. Рассказываем, как заброшенные заводские цеха становятся новым «местом силы».

Стр. 76

Ежемесячная PDF-версия сетевого издания «А7А5» (А семь А пять)
<https://a7a5.pro/>

Сетевое издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) от 05 августа 2025 г. ЭЛ № ФС 77–89842

Учредитель:

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ
ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ИНТЕРНЕТ
ТРЕЙДИНГ ДЕСК"

Адрес электронной почты редакции:
itdinfo@yandex.ru

Главный редактор: Николай Алексеев

Дизайн и верстка: Дмитрий Микляев

Корректор: Марина Пронина

Номер подписан 17.11.2025

Все права защищены ©
 ООО "ИНТЕРНЕТ ТРЕЙДИНГ ДЕСК",
 ИНН/КПП 7708342244/770801001,
 ОГРН 1197746102993.

127018, 101000, город Москва,
 вн. тер. г. муниципальный округ
 Красносельский, переулок Уланский,
 дом 22, строение 1, помещение 1 Н/6

Фото на обложке: Freepik, пресс-служба МТПП

16+

Photo by ZHENYU LUO on Unsplash



43 дня

...не работали госучреждения в США из-за того, что конгресс не поддержал законопроект о бюджете. Шатдаун стал рекордным по продолжительности. Впрочем, согласованный временный документ предусматривает финансирование правительства лишь до 30 января.

\$580 млрд

...достигнут по итогам 2025 года инвестиции технологических компаний по всему миру в новые мощности центров обработки данных для развития моделей ИИ. Впервые в истории совокупные глобальные расходы на нефтяную отрасль будут ниже.

28 %

...трафика 15 крупнейших криптобирж в октябре пришлось на заходы из России. За этот месяц было зафиксировано не менее 6 млн посещений россиян, причем единоличным лидером с большим отрывом остается Bybit (4,9 млн россиян).

Exchange	September	October	Traffic Change	Geographic Location		
Binance	52M	52.2M	0.4%	Korea 9%	Vietnam 6%	Ukraine 5%
Coinbase	34.3M	38.3M	11.5%	USA 65%	UK 6%	Germany 3%
MEXC	25.8M	23.6M	-8.7%	India 9%	Japan 9%	Korea 7%
OKX	22.5M	23.5M	-4.4%	USA 12%	Japan 10%	Brazil 8%
KuCoin	18.8M	21.3M	12.9%	India 17%	Vietnam 17%	USA 8%
Gate	17.5M	21.3M	21.8%	USA 14%	Hong Kong 10%	Russia 5%
Bitget	18.1M	19.8M	9.5%	USA 10%	Korea 8%	Germany 6%
Bybit	17.4M	17.5M	0.6%	Russia 28%	Korea 10%	Ukraine 8%
BitMart	12.2M	10.2M	-16.4%	USA 15%	HongKong 9%	China 6%
Kraken	9M	9.8M	8.4%	USA 36%	UK 13%	Canada 7%
Upbit	8M	9.4M	17%	Korea 97%	USA 0.4%	Vietnam 0.3%
Crypto.com	6.9M	7.3M	4.9%	USA 39%	Brazil 16%	France 6%
Deribit	0.5M	0.58M	15.5%	Singapore 11%	Germany 11%	HongKong 10%
Bitfinex	0.48M	0.56M	17.5%	Taiwan 7%	Switzerland 7%	USA 7%
HTX	0.04M	0.03M	-32.4%	Russia 16%	India 14%	China 11%
SUM.	243.52M	255.27M	4.8%			

Источник: Wu Blockchain

\$55 за баррель

...или даже меньше может стоить Brent в первой половине 2026 года. По прогнозам EIA и ОПЕК, на рынке ожидается переизбыток предложения. Хотя, если страны ОПЕК+ согласятся с необходимостью прикрутить вентиль, цены могут пойти вверх.

11 лет

...проведет за решеткой Чжиминь Цянь, согласно приговору суда. Женщина организовала крупную мошенническую схему в Китае, затем пыталась легализовать похищенную криптовалюту в Великобритании — при аресте у нее изъяли биткоинов на \$6 млрд.

240 млн кв. м

... жилья сдают в аренду россияне на текущий момент. Об этом в ходе пленарного заседания Совета Федерации сообщил генеральный директор госкомпании «Дом.РФ» Виталий Мутко.



Standret на Freepik

12,6 %

...составляют сейчас инфляционные ожидания населения, сообщили в Центробанке РФ. В марте 2022-го они достигали 17 %, в декабре 2024-го — порядка 14 %. То есть прогресс есть, но все же отстает от данных официальной инфляции (по итогам октября 7,7 %).

₽10 млрд

...дополнительно может принести бюджету повышение эффективности в управлении изъятым у коррупционеров имуществом, по расчетам аудиторы Счетной палаты РФ.



ФОТО: ЦБ РФ



9,5 тонны

... золота в виде слитков и монет приобрели жители России в третьем квартале.

Это максимальный показатель за подобный период с момента начала сбора данных в 2014 году, отчитался World Gold Council, WGC.

171 тыс.

...юридических лиц и ИП имеют просроченную задолженность по кредитам. Таким образом, доля российских компаний с просрочкой достигла 24 % — это рекордный показатель за 2,5 года, как следует из ноябрьской статистики Банка России.

По материалам РБК, ТАСС, РИА «Новости» и других информационных агентств

ОФИСЫ А7 ОТКРЫЛИСЬ В ЗИМБАБВЕ И НИГЕРИИ

Сегодня Африка становится самым перспективным рынком для бизнеса, предлагающего финансовые услуги. Из-за слабой охваченности региона банковскими продуктами глобальным игрокам здесь могут бросить вызов компании из России, Китая, других стран. Так, этой осенью платформа трансграничных платежей А7 открыла офисы в столице Зимбабве Хараре и нигерийском городе Лагос.



Михаил Дорофеев, заместитель председателя ПСБ, сообщил, что запуск офисов стал начальным этапом построения инфраструктуры для международных расчетов на африканском рынке, который демонстрирует высокие темпы роста.

«Проект реализуется при комплексной поддержке государственных финансовых ведомств всех сторон и в тесном взаимодействии с нашими партнерскими компаниями в Зимбабве и Нигерии, что отражает общую заинтересованность в развитии экономики и бизнеса, наращивании объемов внешней торговли и масштабировании стабильной и устойчивой к санкциям системы трансграничных расчетов», — подчеркнул Дорофеев.

Он отметил, что платформа проекта предоставляет IT-решение для бесперебойных расчетов с любыми странами, а также уже отлаженные бизнес-процессы.

«В свою очередь, наши партнеры в Зимбабве и Нигерии обладают наработанной экспертизой местных рынков и потребностей работающего здесь бизнеса. Уверен, что вместе мы обеспечим четко функционирующую и востребованную платежную инфраструктуру, не имеющую границ, которая будет помогать развитию бизнеса и международной торговли», — заявил Дорофеев.

Со своей стороны, генеральный директор компании Илан Шор добавил, что изначально платформа задумывалась как ответ на международные санкции.

«Но, как показала практика, данный механизм стал очень эффективным, удобным. Поэтому другие страны проявили заинтересованность и запрос в использовании нашей системы. И мы приняли решение пойти на Африканский континент, на котором сегодня люди нуждаются в быстрой, удобной системе международных платежей», — поделился Шор.

Уместно предположить, что в Африке платформа будет прирастать и офисами, и клиентами, используя свои конкурентные преимущества, а именно быструю скорость, доступные цены и высокое качество.

А7 ПОЛУЧИЛА КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ АА (RU)

Платформа трансграничных платежей А7, созданная банком ПСБ, впервые получила кредитный рейтинг АА (RU) с прогнозом «стабильный» от рейтингового агентства АКРА.

«**П**рисвоение кредитного рейтинга АА (RU) стало важным этапом для А7. Это признание наших усилий по созданию качественной инфраструктуры для российского бизнеса в условиях глобальных экономических изменений, подтверждение способности отвечать требованиям современного рынка и гарантия нашей надежности перед партнерами и клиентами», — цитирует генерального директора А7 Илана Шора пресс-служба компании.

Отметим, что платежная система А7 была создана, чтобы помочь российскому бизнесу проводить международные платежи, несмотря на внешние ограничения. Через систему уже проходит почти 12 % всех внешнеторговых операций отечественного бизнеса, более 10 тыс. участников ВЭД пользуются системой. Каждый день А7 проводит свыше 1500 международных операций.

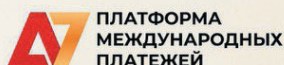
Designed by Freepik



ИЗ ДОСЬЕ «А7А5»

Некоторые функции агентства АКРА, созданного в 2015 году и аккредитованного при ЦБ РФ:

- Присвоение кредитных рейтингов различным категориям эмитентов и эмиссий: банки и другие финансовые институты, организации корпоративного сектора, региональные и муниципальные органы власти РФ и др.
- Рейтингование корпоративных заёмщиков и выпусков облигаций.
- Оценка долговых инструментов, включая коммерческие бумаги и структурированные продукты.
- Присвоение ESG-оценок компаниям и оценка их обязательств на соответствие принципам устойчивого развития.



8 (800) 600 74 44

A7-AGENT.RU

МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПЛАТЕЖИ для БИЗНЕСА

С КОМИССИЕЙ

до 0.3%

*А7 НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ФИНАНСОВОЙ ПЛАТФОРМОЙ. КОМИССИЯ 0,3% ОТ СУММЫ ПЛАТЕЖА + НДС 20%. БОЛЕЕ ПОДРОБНЫЕ УСЛОВИЯ НА САЙТЕ: WWW.A7-AGENT.RU. РЕКЛАМА, РЕКЛАМОДАТЕЛЬ ООО «А7» (ИНН 9710137165, УЧРЕЖДЕНО С УЧАСТИЕМ ПАО «БАНК ПСБ»), УСЛУГИ ОКАЗЫВАЕТ ООО «А7-АГЕНТ» (ИНН 9710138144).

БОЧКА НЕВОЗВРАТА

Российские нефтяники с мирового рынка не уйдут

ОЛЕСЯ КАЗАКОВА

Вашингтон ввел санкции против двух российских нефтяных гигантов — «Роснефти» и «Лукойла» вместе с их «дочками». Уже спустя пять дней последний официально пообещал продать зарубежные филиалы и даже назвал покупателя. Правда, норвежская Gupvot Group под нажимом США вскоре объявила об отказе от сделки. Возможно, теперь «Лукойлу» придется сбывать свои активы не одним пакетом, а порознь. В свою очередь, Трамп, комментируя новые ограничения, сообщил, что договорился с Китаем о сокращении, а с Индией — о полном отказе от российских баррелей. Ни Пекин, ни Дели этого не подтвердили, да и опрошенные нами эксперты настроены оптимистично.



Designed by Freepik

Игорь Балюк, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник Финансового университета, в интервью журналу «А7А5» отмечает: первоначальная информация о продаже зарубежных активов вызвала резкое падение

акций «Лукойла», а вторая новость о том, кто именно оказался покупателем, привела к такому же резкому скачку. Но можно ли говорить, что эти спекулятивные качели отражают суть происходящих на рынке стратегических перемен? Ведь на данный момент

каких-то заметных сдвигов в позициях наших основных клиентов по закупкам российского сырья не наблюдается.

ПРОДАЖА — НЕ РАСПРОДАЖА

«Вероятное уменьшение объема выручки от продажи нефти и общее ухудшение финансовых показателей может стать фактором некоторого снижения стоимости акций. В то же время на средства, полученные от реализации зарубежных активов, «Лукойл» мог бы выкупить на рынке часть своих акций, что будет стимулировать спрос на них и, как следствие, подорожание», — не исключает Балюк.

По сравнению с «Лукойлом» у «Роснефти» дела идут отнюдь не плохо, убежден Дмитрий Кондратов, кандидат экономических наук, сотрудник Всероссийской академии внешней торговли Минэкономразвития РФ.

«У «Роснефти» действуют долгосрочные контракты, например с китайской национальной компанией CNPC. То есть 40 млн тонн — гарантированный объем поставок в КНР, что бы ни случилось. Кроме того, «Роснефть» считается акционером Nayara — это

«На средства от продажи зарубежных активов «Лукойл» мог бы выкупить часть акций, чтобы стимулировать спрос на них.

третий крупнейший нефтеперерабатывающий завод в Индии, который так или иначе зависит от поставок нашего топлива», — напоминает эксперт.

«Думаю, нефть дырочку найдет. То есть россияне все равно придумают способ, как продать. Просто удлинится цепочка посредников. Вспомните, как индийские и российские партнеры раз за разом находили пути обхода очередных санкций. Например, мы ушли от доллара. Всего 20 % сделок с Дели приходится теперь на американскую валюту, а больше 70 % — на дирхам ОАЭ», — напоминает Кондратов.

Решение «Лукойла» расстаться с зарубежными активами — логичный и просчитанный ход, считает трейдер Федор Сидоров, частный инвестор, основатель «Школы практического ин-



Designed by Freepik



www.slon.pics на Freepik

вестирования». Он обращает внимание на то, что компания объявила о предварительной договоренности с Gunvor Group уже через неделю, что косвенно подтверждает: к такому сценарию заранее готовились.

«Рынки этот ход восприняли без паники: да, акции «Лукойла» просели на 7,2 % за пару дней после объявления о санкциях, «Роснефти» — на 3 %, но это скорее реакция на краткосрочную неопределенность, чем признак глубоких проблем», — убежден Сидоров.

Впрочем, нельзя сказать, что удар Вашингтона обойдется крупнейшей отечественной частной компании совсем уж дешево. Зарубежные акти-

вы приносят «Лукойлу» порядка 30 % доходов, и их продажа с дисконтом в 20–30 % (по оценкам аналитиков) — высокая плата за стабильность основного бизнеса, отмечает эксперт.

ВЫЗЫВАЕТ ТАЙМЫР

Пока брокеры позитивно отреагировали на продажу активов «Лукойла»: акции подскочили на 3 %, говорит председатель Комитета по цифровому и технологическому суверенитету СНГ и Российско-Арабского совета СНГ Александр Гриф. В отличие от Сидорова, он отмечает: по оценкам аналитиков, продажа зарубежных активов пройдет без существенной скидки, зато внешние риски для компании снизятся.

К началу ноября акции «Лукойла» на Мосбирже просели до 5582,5 рублей, но аналитики все же ожидают отскок к 5900 рублей. Однако при негативном сценарии возможно закрепление ниже 5 тысяч, оговаривается Гриф.

« У «Роснефти» долгосрочный контракт с китайской CNPC: 40 млн тонн — гарантированный объем поставок в КНР, что бы ни случилось.

Зато акции «Роснефти» держатся стабильно: она все равно решила выплатить дивиденды, а уверенности в ее перспективах придает «Восток Ойл» — крупнейший отечественный проект по освоению нефтегазовых месторождений на Таймыре и в Красноярском крае. Проект инициирован «Роснефтью».

Все же стоит признать, что эффект санкций значителен — они вынуждают менять маршрут экспорта. «Компании переориентируются на дружественные рынки с расчетами в национальных валютах. При этом индийские НПЗ, зависящие от доллара, могут сократить закупки российской нефти», — предполагает в интервью «А7А5» Гриф.

«Что касается прогнозов по акциям к концу года, я бы воздержался и от излишнего оптимизма, и от драматизации, — осторожно возражает Сидоров. — Цена сорта Brent держится в районе \$64–65 за баррель, Всемирный банк прогнозирует среднюю цену в \$68 на 2025 год. Российский экспорт находится на максимумах за полтора года — 3,6 млн баррелей в сутки. За три с половиной года под санкциями наша отрасль научилась работать через новые логистические цепочки и альтернативных покупателей».

Хотя на долю «Роснефти» и «Лукойла» приходится более 50 % всего потока поставок РФ, в целом пока все под контролем, отмечает глава «Школы практического инвестирования», Китай и Индия по-прежнему остаются надежными покупателями, несмотря на давление США.

«Индийские НПЗ, конечно, пересматривают схемы закупок, но полностью отказаться от российского сырья не смогут — альтернативы дороже. Одновременно среди наших нефтяников растет интерес к внутреннему рынку: планируется больше перерабатывать внутри страны, развивать нефтехимию. Это путь небыстрый, но он дает больше устойчивости, чем зависимость от экспортных доходов», — полагает Сидоров.

КОНЪЮНКТУРА ЗА ТРАМПА

Глобальный же рынок углеводородов остается шатким, вздыхают эксперты. Тут играют роль и планы США по наращиванию добычи, и расклад сил внутри картеля ОПЕК+, и постепенное падение спроса на углеводороды в Поднебесной — все больше китайцев пересаживаются на электромобили.



Photo by Vince Fleming on Unsplash

В начале ноября на своем заседании альянс ОПЕК+, включая Россию, решил увеличивать добычу, хотя и незначительно. Такой шаг обычно означает, что «черное золото» подешевеет. Правда, квоты выросли немного — на 137 тысяч баррелей в сутки. Россия к концу года сможет нарастить добычу до 9,5 млн «бочек» в сутки.

Тем временем турецкие НПЗ уже начали заказывать больше товара у других стран вместо России. С таким утверждением в начале ноября выступило Reuters со ссылкой на источники. По версии агентства, это произошло после введения санкций. Как уверяет издание, один из крупнейших турецких НПЗ SOCAR Turkey Aegean Refinery купил четыре партии с поставкой в декабре у Ирака и Казахстана. Причем у наших соседей из Средней Азии возьмут марку KEBCO, аналогичную по качеству российской Urals.

А турецкий производитель Tüpraş купил аналог Urals в Ираке. Как отмечают источники Reuters, НПЗ может отказаться от российской нефти, чтобы избежать санкций и сохранить шансы сбывать «черное золото» в Евросоюз.

Появились аналогичные сообщения — хотя, неофициальные — о том, что меньше российской нефти стали заказывать компании Китая и Индии.

Как считают аналитики, решение альянса станет вторым негативным фактором для Москвы после санкций США. По их мнению, поток экспорта Россия сумеет сохранить, но весь вопрос — по какой цене. Пока «черное золото» незначительно дешевеет.

 Сургутнефтегаз и Газпромнефть — ранее уже оказались под санкциями США, но продемонстрировали умение приспосабливаться.

Стоимость январских фьючерсов на Brent на лондонской бирже снижалась на 1 цент, до \$64,76 за баррель. Фьючерсы на нефть WTI на декабрь на Нью-Йоркской товарной бирже тоже подешевели, но меньше всего — на 3 цента, до \$60,95 за баррель.

В целом за октябрь обе марки снизились в цене более чем на 2 %, поскольку трейдеры опасаются избытка предложения на глобальном рынке. По прогнозам Международного энергетического агентства, излишек в следующем году может достичь 4 млн «бочек» в сутки. По мнению некоторых аналитиков, именно этот наметившийся профицит и побудил Трампа ввести карательные меры против Москвы. Раньше, при Джо Байдене, особенно в преддверии президентских выборов, США не трогали «Роснефть» и «Лукойл», поскольку опасались, что вслед за мировыми котировками взлетит и розница на американских АЗС. Теперь сокращение поставок из России рынок может и не заметить, предположительно так решили в Белом доме.

ПРЕЗЕНТ ОТ ОРБАНА

Однако Кондратов придерживается другой версии. «Ситуация напоминает 2020 год, когда страны картеля просто хотели убрать с рынка дополнительный объем сланцевой нефти из США. Альянсы ОПЕК и ОПЕК+ борются каждый за свою долю, — объясняет Кондратов. — Саудиты зависят от Вашингтона, но и Вашингтон зависит от саудитов. И оба понимают, что есть третий конкурент — наша страна. Как выразился наш президент, Россию "хотят чуть-чуть уконтрапупить"».

То есть в данном случае Вашингтон решил пойти на опережение: не дожидаясь, пока Эр-Рияд ударит по американской сланцевой добыче, он решил сам ударить по интересам Москвы, убежден эксперт.

Президент Владимир Путин предупреждал, что санкции будут «иметь

определенные последствия» для нашей страны. По мнению Кондратова, Москва все равно сможет получить колоссальные суммы. «Сейчас предлагают \$3,3 скидки к нашей нефти, т. е. 3–4 %. В 2023-м, по разным оценкам, мы экспортировали на \$130–140 млрд. В этом году — приблизительно на 120 млрд. Думаю, порядка 100 млрд мы все равно сможем заработать за ближайший год», — надеется экономист.

Экспорт из России продолжится, поскольку заместить такой объем на мировом рынке за счет иных источников невозможно, уверен, в свою очередь, Балюк, — ведь доля нашей страны в мировой торговле нефтью достигает 10 %.

«Другие российские компании — Сургутнефтегаз и Газпромнефть — ранее уже оказались под такими же санкциями, но продемонстрировали

« Доля России в торговле нефтью — 10 %. Заместить нас на мировом рынке за счет иных источников НЕВОЗМОЖНО.

умение приспосабливаться. В том числе это произошло за счет активизации на российском внутреннем рынке», — резюмирует Балюк.

А Трамп, как обычно, «сдал» немного назад и объявил, что разрешает Венгрии получать топливо от подсанкционных российских компаний. Будапешт как раз и получал нефть от «Лукойла». Такую поблажку для себя выпросил венгерский премьер Виктор Орбан, посетивший США. Получив такую приятную новость, индекс Мосбиржи немедленно рванул вверх.



Photo by Dushawn Jovic on Unsplash

ЭКСПЕРТЫ: АТАКА НА ВЕНЕСУЭЛУ УДАРИТ ПО РОССИЙСКОМУ НЕФТЕЭКСПОРТУ

АЛЕНА ЕВГЕНЬЕВА

Через неделю после объявления о санкциях в отношении «Роснефти» и «Лукойла» постпред США при НАТО Мэтью Уитакер намекнул, что торговыми ограничениями Трамп не удовлетворится. Среди прочих инструментов «давления на Москву» заметную роль играет манипулирование международными рынками энергоносителей. Эксперты в связи с этим отмечают, что прямой атаки ждать не стоит. Более вероятно, что конкуренты будут действовать через ослабление наших союзников.

Кандидат исторических наук, старший научный сотрудник Института международных исследований МГИМО МИД России Артем Соколов обращает внимание на события в Венесуэле. По его мнению, проанонсированная Вашингтоном борьба с наркотиками служит лишь прикрытием, а главной целью являются нефтяные запасы латиноамериканской страны.

«Трамп заявил, что хочет провести наземную операцию против наркокартелей, подчеркнув, что разрешение Конгресса ему не требуется. При этом главой наркокартеля он называет президента Венесуэлы Николаса Мадуро. Получается, с одной стороны, Трамп вроде как отрицает, что ставит задачу по смене власти, нет, он просто объ-



Photo by Andrés Silva on Unsplash

являет войну наркокартелю. Но если глава государства для него "глава наркокартеля", следовательно все, кто с ним связаны — это члены наркокартеля: уничтожить власть и уничтожить наркокартель для Трампа тождественные понятия», — отмечает эксперт.

Пока публично звучат угрозы только Каракасу, но Москве тоже стоит быть начеку, предупреждает он.

«Мадуро — один из наших ключевых союзников в Латинской Америке, дестабилизация в Венесуэле нанесет ущерб российским экономическим интересам, а именно экспорту энергоресурсов», — считает Соколов.

Трампу необязательно даже захватывать всю страну, можно взять под контроль только нефтяные вышки, отмечает собеседник журнала «А7А5». А если в распоряжении Америки окажется венесуэльская нефть, Трампу понадобятся новые рынки сбыта, которыми могут стать страны, традиционно закупающие российское черное золото. С учетом того, что нашу нефть импортировать становится все сложнее, у Трампа появится еще и возможность демпинговать: вероятность того, что Москва может потерять некоторых клиентов, весьма высока.

«Даже если Россия потеряет лишь одного покупателя нефти, это будет значительным ударом по экономике. В этом смысле слабое звено — Индия. Ослабить Кремль через подрыв экспорта российских энергоресурсов — это часть единой стратегии Трампа. Санкции против российских нефтяных гигантов отрезают российские компании от долларовой системы и международных финансовых рынков, что является прямым ударом по их операционной деятельности», — говорит Соколов.

Он также напомнил, что министр энергетики США Крис Райт прямо заявил, что к 2027 году европейский рынок должен быть «обнулен» по российскому газу с полной заменой на американские энергоресурсы, а министр торговли Говард Лютник увязывает урегулирование торговых споров

« В случае захвата месторождений Трамп сможет демпинговать, чтобы попытаться оторвать от нас традиционных покупателей черного золота, прежде всего Индию.

с Индией с прекращением ею закупок российской нефти.

«События вокруг Венесуэлы и санкции против российского ТЭК — не разрозненные действия, а проявление общей стратегии, направленной на передел глобальных энергетических рынков», — заключает Соколов.

Журналист Олег Ясинский, проживающий в Чили, в свою очередь указывает на то, что Трамп сильно преувеличивает, когда говорит об «угрозе наркоторговли» из Венесуэлы: «По данным международных организаций, исследующих наркотрафик, с побережья Венесуэлы вывозится порядка 5 % всех латиноамериканских наркотиков, причем местными властями сразу перехватываются две трети поставок».

Журналист напоминает, что в Венесуэле даже не выращивают коку, поскольку здешний климат не подходит для растения: «Однако Вашингтону это неважно, США хотят быть готовыми к новой мировой войне и спешат взять под контроль венесуэльские нефтяные месторождения, являющиеся крупнейшими на планете».

Вместе с тем Ясинский отмечает трудности, с которыми может столкнуться Вашингтон.

«Не думаю, что США легко и надежно смогли бы установить военный контроль над нефтяными месторождениями Венесуэлы. Соппротивление будет общерегиональным», — предупреждает эксперт. В случае захвата американцами какой-либо территории их ожидает гарантированная партизанская война. «Легкой нефти для империи здесь точно не будет», — заключает Ясинский.

ИЛЛЮЗИЯ КОНТРОЛЯ

Способны ли регуляторы обуздать децентрализацию?

ДЕНИС САНИН

Криптовалюта стала ответом на финансовый кризис 2008 года, когда создание квазифинансовых долговых бумаг, безответственность банков и работа печатного станка во всем мире вышли на новый уровень. Поскольку централизация финансовых потоков неизбежно ведет к риску регуляторного захвата, единственным решением могло стать появление глобального децентрализованного расчетного механизма. Так зародился Bitcoin.



Designed by Freepik

Звучит все это немного пафосно, но именно такой смысл закладывал Сатоши Накамото в созданную им пиринговую платежную систему, свободную от посредников, чиновников и регуляторов. Однако развитие индустрии привело к заметному сокращению уровня декларируемой свободы. Да, регуляторы по-прежнему не могут влиять на ход транзакций, вместо этого они усилили контроль над входами и выходами.

КРИПТОЮРИСДИКЦИИ

Далеким от отрасли людям криптовалюты по-прежнему кажутся чем-то эфемерным и сиюминутным, таким временным увлечением гиков — позабавятся и бросят. Часть из них до сих пор уверена, что это какой-то вид мошенничества, финансовая пирамида, «МММ» на новый лад. Эти тезисы легко разрушить простым перечислением существующих в мире криптоюрисдикций — сейчас их больше двух десятков.

И это не какие-нибудь африканские страны, поверившие в Bitcoin от инфляционного отчаяния. Смотрите сами:

США, Евросоюз, Великобритания, Сингапур, Гонконг, Австралия, Канада, Сальвадор, Бахрейн, Беларусь, Кыргызстан, Казахстан, Узбекистан, Каймановы о-ва, Швейцария, Япония, Южная Корея, ОАЭ, Британские Виргинские о-ва, Бермудские о-ва, Багамские о-ва

Наличие юрисдикции означает ряд принятых законов и правил, устанавливающих порядок работы отрасли, допуск участников, необходимые меры по предотвращению киберпреступлений. Так, криптобиржа должна получить соответствующую лицензию для работы с цифровыми/виртуальными активами, подтвердить техническую оснащенность, соблюдение политики разделения клиентских активов и т. п.

Принятые правила могут распространяться не только на криптобиржи и инвесторов, но и на банки или отдельные виды цифровых активов. В США, Швейцарии и Сингапуре банки могут предоставлять кастодиальные услуги по хранению криптовалют, а в Казахстане, Узбекистане и Беларуси — только через дочек — лицензированных операторов, но не напрямую.

Что касается отдельных видов цифровых активов, то в ЕС уже в полную силу заработал законопроект MiCA, в том числе регулирующий стейблкоины. Он разрешает к обороту только на 100 % обеспеченные резервами стабильные монеты, эмитенты которых разместили обеспечение в банках ЕС.

ГЛОБАЛИЗАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ

Может показаться, что наличие 21 криптоюрисдикции оставляет большое поле для маневра функционирующим криптокомпаниям. На самом деле нет: существует большое число не только региональных, но и международных правил по ведению бизнеса в области финансов и виртуальных

активов, которые необходимо неукоснительно соблюдать.

Например, мировые стандарты по противодействию отмыванию денег (AML) и финансированию терроризма (CFT) задает международная межправительственная организация FATF, основанная в 1989 году. Следование стандартам открывает финансовым организациям доступ к глобальной ликвидности. И наоборот, если юрисдикция компании оказывается в сером списке FATF, то она столкнется с повышенными проверками, задержками переводов, более высокими комиссиями и снижением привлекательности в качестве партнера на международной арене. Попадание же в черный список фактически означает бойкот.

Черный список FATF

КНДР, Иран, Мьянма

Серый список FATF

Алжир, Ангола, Боливия, Болгария, Буркина-Фасо, Камерун, Кот-д'Ивуар, Республика Конго, Гаити, Кения, Лаос, Ливан, Монако, Мозамбик, Намибия, Непал, Нигерия, ЮАР, Южный Судан, Сирия, Венесуэла, Вьетнам, Йемен, Британские Виргинские о-ва

Поскольку криптовалютный рынок — это глобальный финансовый рынок, то для открытия криптобиржи, в первую очередь, рассматриваются юрисдикции из белого списка. Так, печально известная FTX, входившая в ТОП-3 по числу пользователей, базировалась на Багамах и в Антигуа и Барбуда. Для работы с американскими клиентами в США была открыта дочка FTX US.

В 2021 году открытие криптобиржи в офшорной зоне давало ряд преимуществ по налогообложению, а требования и процедуры были более мягкими, чем в западных юрисдикциях. После краха FTX закон DARE на Багамах, как и большинство других, был значительно ужесточен.



Photo by Luis Aleman on Unsplash

Чистых офшоров практически не осталось. Искл​ючением пока можно считать разве что Панаму, где «запретительный» законопроект находится на рассмотрении...

ОФШОРНЫЕ ЮРИСДИКЦИИ

FTX продемонстрировала всему миру, как слабый контроль в области цифровых активов может вызвать многомиллиардные убытки (в рамках банкротства признано \$11 млрд клиентских требований). Ее крах в 2022 году вызвал ужесточение действующих и появление новых регулирующих отрасль законов, в том числе и в офшорных зонах.

Чистых офшоров, где финансовая компания может открыть бизнес и привлечь сторонний капитал со всего мира без жестких правил и получения лицензии, практически не осталось. Искл​ючением можно считать разве что Панаму, где законопроект находится на рассмотрении. Но даже в случае запуска криптоплощадки на ее территории есть неиллюзорный шанс получить блок или ограничения

Юрисдикция	Законопроект	Регулятор	Вступление в силу
Сейшельские острова	Virtual Asset Service Providers Act, 2024	FSA (Seychelles)	01 сентября 2024 г.
Сент-Винсент и Гренадины	Virtual Asset Business Act, No. 9 of 2022	FSA (SVG)	Практический запуск реестра: 27 мая 2025
Британские Виргинские острова	Virtual Assets Service Providers Act, 2022	FSC (BVI)	01 февраля 2023 г.
Каймановы острова	Virtual Asset (Service Providers) Act, 2020; Commencement Order 2025	CIMA	Ключевые разделы введены 01 апреля 2025
Багамские острова	Digital Assets and Registered Exchanges (DARE) Act, 2020; новая редакция DARE 2023/2024	Securities Commission of The Bahamas (SCB)	2020 (первая версия); обновления в 2023-2024 гг.
Маврикий	Virtual Asset and Initial Token Offering Services Act, 2021 (VAITOS)	FSC (Mauritius)	07 февраля 2022 г.

от международных платежных систем, банков-корреспондентов, а в случае серьезных нарушений — бан от подразделения Министерства финансов США (OFAC) с занесением в черный список SDN, потенциальное судебное разбирательство и включение организаторов в международный розыск.

Относительно свободным еще остается обмен в криптовалютах без выхода на фиат — это удел децентрализованных криптобирж (DEX). Но и здесь не все гладко.

DEX И КОМПЛАЕНС

Все классические централизованные криптобиржи (CEX) находятся под пятой регуляторов — входы и выходы в фиат требуют соблюдения всевозможных процедур и правил от KYC, EDD и AML до CFT и TRP¹. Но есть еще и DEX`ы, где пользователи оперируют только криптовалютой, а обмен происходит в рамках P2P благодаря смарт-контрактам. Казалось бы — вот она свобода и настоящая децентрализация.

Но ахиллесова пята DEX — это головная организация, компания, стоящая за работой площадки. А также ее команда, руководители, которых в случае выявления нарушений можно привлечь вплоть до уголовной ответственности.

Поэтому DEX`ы точно так же проводят комплаенс-политику, отсекая подозрительные адреса или включая блокировку по геометкам. Скажем, в PancakeSwap не зайти с IP-адреса, привязанного к Ирану или КНДР (чер-

« Чистых офшоров, где можно открыть бизнес и привлекать капитал со всего мира без жестких правил и получения лицензии, практически не осталось.

ный список FATF), а Uniswap на уровне приложения не даст проводить операции с нежелательными адресами, окрашенными аналитической компанией TRM Labs.

Иногда блокировки выходят за рамки наложенных ограничений. Наглядно это проявилось в октябре, когда из-за рекомендаций OFAC платформа Uniswap закрыла доступ к интерфейсу из Крыма, ДНР и ЛНР.

В ПОИСКАХ КОМПРОМИССА

Криптовалютный рынок стартовал как максимально децентрализованный финансовый кластер с всеобщим равенством и полным отсутствием цензурирования. Это был вызов централизованной финансовой системе, негативные аспекты которой выражаются в циклических кризисах и постоянной девальвации денег. Однако без должного контроля криптовалюты действительно могут быть удобным инструментом для проведения незаконных операций. Поэтому дальнейшая их интеграция в традиционную финансовую систему естественным образом привела к появлению ограничений.

Площадка	Месячный оборот, \$млрд	Страна регистрации
Uniswap	162	США
PancakeSwap	103	США
Meteora	31	Британские Виргинские острова
Curve Finance	12	Швейцария
dYdX	8	США

¹ KYC (Know Your Customer) — идентификация и верификация клиента.
EDD (Enhanced Due Diligence) — углубленная проверка транзакций.
AML (Anti-Money Laundering) — противодействие отмыванию средств.
CFT (Countering the Financing of Terrorism) — противодействие финансированию терроризма.
TRP (Travel Rule Protocol) — прикрепление к транзакции идентификационных данных.



Photo by jamnoon028 on Freepik

Глобальный финансовый рынок сильно переплетен — на сегодняшний день практически не осталось юрисдикций, где криптовалюты могли бы обращаться так же свободно, как это происходило до 2022 года. Во многом это произошло ради защиты интересов пользователей, чтобы команды, подобные FTX, не могли беспрепятственно пользоваться чужими средствами. Но отчасти это происходит и для навязывания политической повестки, когда даже в святая святых, в DEX, применяются блокировки по географической принадлежности.

Подобные процессы проходят повсеместно, это дилемма не только криптовалютного рынка. Например, общение в Интернете раньше тоже было более свободным — было при-

нято высказываться без обиняков, а поиск информации ограничивался только фантазией. Сейчас же во всем мире вводятся все новые законы, ограничивающие распространение той или иной информации. Добавим сюда коммерциализацию поисковиков — и вот уже на любой вопрос выходят десятки однотипных, не представляющих интереса страниц. Это не говоря о преследовании за инакомыслие.

Как недавно сказал Павел Дуров, «то, что когда-то было обещанием свободного обмена информацией, превращается в главный инструмент контроля... Нас заставили поверить, что величайшая борьба нашего поколения — разрушить всё, что оставили нам предки: традиции, приватность, суверенитет, свободный рынок и свободу слова».

Так есть ли компромисс между цензурой и свободой слова, между централизацией и децентрализацией? Или каждое децентрализованное решение вынуждено пройти через дикую юность, компромиссную зрелость и регуляторную окостенелость? Пока еще это открытый вопрос.

«Сегодня DEX'ы тоже проводят комплаенс-политику, отсекая подозрительные адреса или включая блокировку по геометкам.

STABLEPAY MASTERCARD — МЕЖДУНАРОДНАЯ КАРТА В ВАШЕМ ТЕЛЕФОНЕ ЗА 2200 ₽

Простое решение вместо обходных путей

Последние годы многим россиянам приходилось искать альтернативы: оформлять карты в Казахстане, Кыргызстане или Беларуси, пользоваться посредниками и мириться с рисками блокировок. Всё ради того, чтобы оплатить привычные сервисы, игры или покупки за границей.

Теперь всё проще. За 2200 ₽ можно выпустить международную карту Stablepay Mastercard. Это виртуальная карта, которая работает более чем в 210 странах и сразу доступна в вашем телефоне.

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

Карта выпускается за пару минут и на момент публикации пополняется только токенами A7A5. При зачислении они автоматически конвертируются в евро, и средства становятся доступны для оплаты.

Выпуск: 2200 ₽.

Срок действия: 5 лет.

Обслуживание: бесплатно.

Карта поддерживает Google Pay и Apple Pay, так что ей можно пользоваться как обычной банковской картой.

ГДЕ МОЖНО ПЛАТИТЬ

С помощью Stablepay Mastercard доступны любые международные платежи.

Подписки на сервисы вроде ChatGPT, Netflix или Spotify подключа-

ются без лишних шагов. Игры и приложения в Steam, App Store и Google Play оплачиваются напрямую, без обходных схем. Для путешествий карта открывает полный набор возможностей: бронирование отелей, покупка авиабилетов, расходы в кафе и ресторанах. И, конечно, ею удобно расплачиваться в интернет-магазинах и торговых точках за границей.

КОМИССИИ И ЛИМИТЫ

Комиссии за оплату минимальны: офлайн-покупки (POS): 0,3 € + 0,45 %; онлайн: 0,3 € + 0,5 %.

Пополнять карту можно до 6 000 € в день.

КАК ОФОРМИТЬ КАРТУ

Зарегистрируйтесь в кабинете Stablepay и пройдите верификацию.

Подключите кошелек с токенами A7A5.

Выпустите карту за 2 минуты.

Пополните карту токенами A7A5 — средства мгновенно конвертируются в евро и становятся доступны для оплаты.

После этого карта сразу готова к оплатам по всему миру.

Stablepay Mastercard — это быстрый и понятный способ вернуть себе доступ к международным платежам. За 2200 ₽ вы получаете полноценную Mastercard в своём телефоне: без посредников, без лишних затрат и с минимальными комиссиями.

ВЛАДИМИР ПЛАТОНОВ:



«МОСКВА — ОДИН ИЗ ФЛАГМАНОВ ЦИФРОВИЗАЦИИ»

Понятные и партнерские взаимодействия власти и бизнеса — залог процветания столь сложной и многоуровневой пространственно-экономической системы, как российская столица. Важнейшую функцию по обеспечению диалога между людьми посадскими и стоящими у кормила здесь издавна выполняли различные купеческие и ремесленные гильдии. В настоящее время Московской торгово-промышленной палатой руководит Владимир ПЛАТОНОВ, хорошо известный горожанам по двадцатилетней работе председателем Московской городской Думы. Он рассказал журналу «А7А5» о том, какие сложности сегодня подстерегают наши компании, занятые во внешнеэкономической деятельности, как удастся реально помочь предпринимателям, о кадровых возможностях и цифровизации мегаполиса.

— Владимир Михайлович, в 2026-м исполнится десять лет, как Вы были избраны президентом МТПП. Какие достижения палаты Вам особенно дороги? Все ли задуманное удастся реализовать?

— Я пришел в руководство МТПП еще раньше — в октябре 2014 года, приняв предложение недавно возглавившего Палату президента «Банка Москвы» Михаила Кузовлева занять в ней пост старшего вице-президента

и приступить к реформе Палаты. Нам досталось непростое наследство: две попытки рейдерского захвата, два кредита по 100 млн рублей, взятые прежним руководством, невыплачивавшиеся проценты по ним, сложное состояние с недвижимостью — ремонт с нарушением градостроительных норм, неэффективное использование площадей: при дефиците офисов в центре наш деловой комплекс сдавался в аренду менее чем наполовину.

Мы начали восстанавливать финансовую дисциплину, наводить порядок в управлении и активах. Я встречался с Мэром Москвы — он был в курсе положения дел и поддержал наши действия по выведению МТПП из кризиса. Спустя полтора года Сергей Собянин поддержал мою кандидатуру на должность президента МТПП.

Удалось выстроить конструктивные отношения с городом: мы реструктурировали долги, показали прозрачное и эффективное управление собственностью, получили от города новые площади в аренду для размещения наших служб, существенно увеличили членскую базу, объем и качество услуг. Главная установка проста: быть реально полезными бизнесу. Сегодня Палата работает на другом уровне — это видят и предприниматели, и власти. Основа нашего успеха — команда профессионалов, которую удалось сформировать.

— Какого рода поддержку МТПП предоставляет предпринимателям? Что ими наиболее востребовано?

— Наша миссия — представлять интересы бизнеса и обеспечивать понятные правила работы и преференции. Практически самый востребованный блок — экспертиза происхождения продукции и сертификация: это прямой доступ к льготам, рынкам и снижению издержек.

МТПП проводит экспертизу продукции российского происхождения по постановлению Правительства РФ № 719, это право нам предоставлено законом. По итогам нашей экспертизы

ИТ-сектор за шесть лет вырос более чем в четыре раза, доля цифровой экономики оценивается примерно в 36 %.

компании получают доступ к мерам поддержки: льготному финансированию, приоритету в закупках, отраслевым субсидиям. Мы также оформляем сертификаты происхождения для экспорта — форму СТ-1 и другие преференциальные формы (их около десяти в зависимости от страны поставки, от Сербии до Бразилии). Такие документы позволяют существенно снижать пошлины, в отдельных случаях — до 80 % таможенной стоимости.

Отдельное направление — сопровождение включения продукции в профильные реестры. Наличие в реестре дает право участвовать в госзакупках на приоритетных условиях: если в реестре есть хотя бы один российский производитель, иностранные заявки по этой позиции отклоняются.





В 2024 году мы обработали свыше 16,5 тыс. заявок и выдали более 21 тыс. документов о происхождении товаров — это показатель развития отечественного предпринимательства и реального спроса на инструмент локализации и доступа к рынкам.

Процедуры установлены государством, прозрачны и многоступенчаты. Мы рассчитываем долю российского происхождения по утвержденным нормативам и балльным критериям; заключения проходят проверку в ТПП РФ и затем в Минпромторге. Попытки злоупотреблений редки, но случаются — мы их отсекаем, защищая добросовестных производителей.

Итог для компаний прост: мы переводим сложные требования в понятную практику: подтверждаем происхождение, оформляем сертификаты, помогаем попасть в реестры и за счет этого открываем доступ к финансированию, льготам и крупным закупкам в России и за рубежом.

— Как бы Вы в целом охарактеризовали уровень цифровизации в Москве на сегодняшний день?

— Москва — один из флагманов цифровизации. Это результат многолетней работы города и бизнеса: ИТ-сектор за шесть лет вырос более чем в четыре

раза, доля цифровой экономики оценивается примерно в 36 %.

Сеть МФЦ и электронных госуслуг изменила опыт горожан: сотни услуг «в одном окне», 99 % — вне зависимости от района. Платформа «Активный гражданин» уже десять лет позволяет учитывать мнение москвичей по чувствительным темам. С 2019 года используется дистанционное электронное голосование — это повысило доступность к реализации избирательных прав граждан.

Отдельный блок — безопасность и транспорт. В городе развернута масштабная система видеонаблюдения с аналитикой на основе ИИ, включая транспорт. Это привело к многократному снижению ряда уличных преступлений и повысило дисциплину на дорогах. Параллельно цифровизированы парковки, логистика, «умная» мобильность. Медицина и образование также оцифрованы: телемедицина, электронные медсервисы, дневники, платформенные решения для школ — это уже повседневность.

Бизнес-система синхронизирована с городом. Члены МТПП активно переводят услуги в «цифру», внедряют ИИ, создают решения для «умного города» и кибербезопасности: биометрия

и цифровая идентификация, медицинская диагностика на ИИ, системы самообслуживания, аналитика больших данных, автоматизация бизнес-процессов. Эти продукты конкурентоспособны и востребованы на внешних рынках; мы помогаем с кооперацией и экспортом цифровых решений.

Цифровизация — это и про устойчивость. В прогнозе социально-экономического развития Москвы на 2026–2028 годы — рост ВРП 2–3 % ежегодно при повышенных темпах в промышленности и информационно-компьютерных технологиях. Растет доля инвестиций в интеллектуальные активы — программное обеспечение, базы данных, НИОКР и ОКР. Город поддерживает курс адресными мерами и контрактными механизмами — бизнес получает предсказуемость даже в периоды снижения спроса.

Роль МТПП во всех этих процессах — быть проводником между бизнесом и городом: помогать внедрять искусственный интеллект и платформенные сервисы, сертифицировать решения и выходить на зарубежные рынки.

— В Москве и Московской области недавно стартовал эксперимент по мобильному отслеживанию геолокации мигрантов. Какие задачи планируется решить таким образом?

— Мы не участвовали в разработке этого решения. Очевидные цели — безопасность и управление городской инфраструктурой. Москва — цифровой город: жители оформляют множество услуг онлайн и соблюдают установленные правила регистрации по месту жительства, не испытывая от этого неудобств и душевных страданий. Включение приезжих в этот контур при соблюдении законных процедур может дать им дополнительные социальные и экономические гарантии.

— Приходилось слышать опасения, что подобные меры могут подорвать столичный рынок труда. Есть ли основания у таких опасений?

— Опыт показывает: упорядочивание рынка — от контроля качества и марки-

ровки до регистрации работников — повышает прозрачность, качество услуг и комфорт для всех участников. Нелегальная занятость, напротив, искажает конкуренцию и создает риски. Поэтому опасения, как правило, преувеличены.

— В Москве уровень безработицы сейчас около 0,1 % — существенно ниже общероссийского минимума. Как удается бизнесу закрывать кадровые потребности? Какую поддержку по этой части оказывает МТПП?

— Это фактически полная занятость, и главная проблема бизнеса — не отсутствие людей, а дефицит нужных квалификаций. Город и рынок перешли к модели «кадры под задачу»: профориентация школьников, короткие программы переобучения (новая профессия за три месяца), активная работа с подбором персонала. Сильный рывок сделал сегмент среднего профессионального образования: более 70 % вакансий адресованы выпускникам колледжей, а конкурс в 2024 году вырос в 2,5 раза. Параллельно вузы перестраиваются вместе с индустрией, переводя обучение в проектный формат под реальные заказы.

МТПП — системный интегратор на стыке бизнеса, власти и образования. Во-первых, мы настраиваем качество подготовки через профессионально-общественную аккредитацию программ (с 2021 года МТПП в перечне Минобрнауки), фактически «перешивая» учебные планы под компетенции, которые запрашивают отраслевые объединения предпринимателей. Во-вторых, даем бизнесу прямой доступ к талантам: наш проект «Начни

 По итогам нашей экспертизы бизнес получает доступ к мерам поддержки: льготному финансированию, приоритету в закупках, отраслевым субсидиям.

свой бизнес с Москвой» — это акселерация студенческих команд с защитой перед работодателями (в 2025 году — 134 участника из 31 вуза), ярмарки стажеров на базе технопарков, международный клуб работодателей. Сеть выпускников российских вузов в 157 странах помогает находить кадры с международными компетенциями. В-третьих, точно закрываем «узкие места» короткими программами донастройки под вакансии (например, переподготовка в медицинской отрасли вместе с РУДН).

Наконец, поднимаем статус инженерных и рабочих профессий через коммуникацию, выездные сессии, научно-производственные центры в технопарках (например, «Калибр»), где выстраивается связка «школа — колледж — вуз — предприятие».

— С момента легализации майнинга в России прошел год. В московском регионе на момент вступления закона в силу работала каждая пятая российская ферма. Что изменилось? Увеличилось ли число майнеров в Москве? Обращались ли они в МТПП?

— ТПП — объединение бизнеса, мы работаем по инициативам самих предпринимателей. Когда появляется новая отрасль, нужно время, чтобы сформирова-

ровались запросы. Мы оперативно подключаемся к регулированию новых сегментов, как это сейчас происходит с платформенной экономикой в ходе подготовки к вступлению профильного закона.

В последние годы мы неоднократно проводили круглые столы и консультации по майнинговым проектам, но как организованное сообщество майнеры к нам пока не обращались, поэтому давать статистику по их обращениям было бы некорректно.

— Вы вернулись из Белграда, где возглавляли делегацию московских ИТ-компаний на переговорах в правительстве Сербии. О чем договорились?

— Поездка была содержательной. В миссию вошли компании из передовых сегментов: искусственный интеллект и компьютерное зрение, цифровое здравоохранение, телеком-решения для критической инфраструктуры, кибербезопасность, программное обеспечение, видеоконференцсвязь, а также проекты в туризме, микромобильности и управлении репутацией. Мы проводили встречи в правительстве Сербии, профильных министерствах, торгово-промышленных палатах страны и городов, с ИТ-ассоциациями, технопарками и крупными заказчиками из банковского и промышленного сектора. Цель — выстроить устойчивую модель сотрудничества от пилотных проектов и совместных разработок до локализации сервисов и выхода на третьи рынки.

Центральная тема — кооперация в ИТ и маршруты выхода российских компаний на сербский рынок, включая меры господдержки. Отдельно обсуждали «точки входа» в Нише и соседних округах — прямые контакты с ассоциациями, участие в региональных проектах ТПП Сербии. Согласованы обмен приоритетными запросами, адресные презентации для членов ТПП Ниша и B2B-сессии. Сербская сторона представила 18 компаний, готовых к кооперации в ИТ, электронике и строительстве; мы познакомились с воз-





возможностями размещения в Science Technology Park Niš и других локациях. По итогам сформированы рабочие пары, запланированы визиты и подготовка ТЗ под коммерческие предложения. Региональная повестка закреплена как самостоятельное направление совместной работы.

— *Как географически изменился состав основных зарубежных партнеров московского бизнеса в последние годы?*

— Произошла объективная переориентация на страны Азии, Африки и Латинской Америки; важную и все возрастающую роль играют БРИКС, ШОС, ЕАЭС. Мы регулярно принимаем делегации из Китая, Индии, стран арабского мира; отдельно отмечу партнеров из Беларуси. Стремительно растущие экономики занимают освободившиеся ниши. При этом часть компаний из недружелюбных юрисдикций ищет законные способы продолжать работу через новые схемы и площадки — бизнес, в конечном счете, ориентируется на экономику.

— *В рамках мероприятий МТПП звучали предупреждения о рисках для участников ВЭД, работавших с западными партнерами. Приходилось ли разрывать конкретные кейсы?*

— Многие предприниматели столкнулись с разрывом цепочек и срывом

поставок. Особенно тяжелы были случаи по госконтрактам: помимо убытков возникал риск попадания в Реестр недобросовестных поставщиков ФАС. Предприниматели обращались в ТПП за свидетельствами форс-мажора, но санкции не отнесены законодателем к обстоятельствам непреодолимой силы — формально приходилось отказывать. Мы предложили инструмент «свидетельств о добропорядочности» компании. Эта форма законом не предусмотрена, но Московский УФАС начал принимать во внимание такие документы при рассмотрении дел. В судах практика разнится; рассчитываем, что со временем вопрос будет урегулирован стандартизировано. Для многих бизнесов это помогло снизить репутационные и регуляторные риски в переходный период.

Беседовал Николай ФИГУРОВСКИЙ

Фотографии предоставлены пресс-службой МТПП

« Часть компаний из недружелюбных юрисдикций ищет законные способы продолжать работу в Москве через новые схемы и площадки.

ЧЕРЕЗ ТЕРМИНЫ — К РОСТУ

***В первом полугодии участники ВЭД осуществили
криптовалютных операций на 1 трлн рублей***

ДЕНИС САНИН

Криптовалюта для многих все еще бранное слово благодаря любви СМИ к освещению аферных схем и высокой волатильности рынка. Однако прогресс неумолим и для финансовой отрасли, что привело сначала к обсуждению, а затем и появлению ряда нормативных актов, прямо или косвенно касающихся нового направления.



Designed by Freepik

Как театр начинается с вешалки, так и признание нового инструмента начинается с определения. Термин «криптовалюта» в полной мере не раскрывается ни в одном из законов, равно как и ЦБ в нормативных актах строго придерживается дефиниции «цифровая валюта». Уже на основе данных маневров становится понятно — криптовалюта как феномен до сих пор остается в «серой» зоне.

На практике это означает, что криптовалюты не являются платежным средством и расчеты в них за товары или услуги запрещены на территории РФ. Ввиду все большего распространения и для защиты интересов граждан в федеральных законах и Налоговом кодексе «цифровые валюты» были признаны имуществом, а доход от продажи стал налогооблагаемым. Любые судебные споры, возникающие вокруг правообладания цифровых валют/криптовалют, рассматриваются как имущественные.

Понятие цифровой валюты весьма широко и децентрализованные криптовалюты, такие как Bitcoin или Ethereum, подпадают под него. Но нужно быть внимательным к пункту: не являющегося денежной единицей иностранного государства — поскольку такие цифровые валюты трактуются уже как «Иностранные цифровые права» (ИЦП). В первую очередь, к ним относятся стейблкоины (например, USDT), для которых со стороны Центробанка существуют

« Во всем мире процесс интеграции криптовалют проходит со скрипом, где регулятор вынужденно шаг за шагом отступает от своей позиции.

повышенные требования в части потенциального обращения на территории РФ.

ТРЕБОВАНИЯ К ДЕРЖАТЕЛЯМ ЦИФРОВЫХ ВАЛЮТ

Поскольку 259-ФЗ рассматривает цифровые валюты в качестве имущества, то владеть ими могут как физические, так и юридические лица. К держателям государство предъявляет несколько требований:

- Полученный от операций с цифровыми валютами доход подлежит уплате налога: для ФЛ — по прогрессивной шкале 13–15 % с предоставлением в ФНС декларации по форме 3-НДФЛ, для ЮЛ на ОСНО — 25 %. Самозанятые не вправе декларировать доход от операций, так как этот вид деятельности не предусматривает перепродажу имущества.

- Госслужащие обязаны предоставлять уведомление о наличии таких активов в отношении себя, супругов и несовершеннолетних детей.

Отдельным пунктом стоит вынести требования, предъявляемые майнерам:

- Необходимость регистрации в специально созданном реестре.

«Цифровой валютой признается совокупность электронных данных (цифрового кода или обозначения), содержащихся в информационной системе, которые предлагаются и (или) могут быть приняты в качестве средства платежа, не являющегося денежной единицей Российской Федерации, денежной единицей иностранного государства и (или) международной денежной или расчетной единицей, и (или) в качестве инвестиций и в отношении которых отсутствует лицо, обязанное перед каждым обладателем таких электронных данных, за исключением оператора и (или) узлов информационной системы, обязанных только обеспечивать соответствие порядка выпуска этих электронных данных и осуществления в их отношении действий по внесению (изменению) записей в такую информационную систему ее правилам».

Федеральный закон «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 31.07.2020 № 259-ФЗ ст 1.



Алексей Даничев, РИА Новости

- Оформление в качестве юрлица или ИП при превышении 6000 кВт·ч энергопотребления в месяц.

- Предоставление в ФНС ежемесячных отчетов об объемах добытой криптовалюты.

В случае майнинга физлицом или ИП налоговая ставка составляет 13–22 % в зависимости от суммы дохода, для организаций — 25 %. Но налогооблагаемую базу можно уменьшить за счет вычета расходов на приобретение оборудования и электроэнергию. НДС майнинг не облагается.

Одной из ключевых проблем для майнеров является запрет на реализацию криптовалюты на территории России. И пока ЦБ в этом вопросе занимает непреклонную позицию.

«Одной из ключевых проблем для майнеров является запрет на реализацию криптовалюты внутри России.

ПОЗИЦИЯ ЦБ

Отношения регулятора к криптовалютам ярче всех описал бывший первый зампред ЦБ Сергей Швецов в 2020 году:

«Классическая криптовалюта не несет за собой каких-либо обязательств, ее ценность определяется спросом и предложением, и мы считаем, что криптовалюта является наиболее рискованным инструментом как с точки зрения характеристик ее волатильности, так и с точки зрения перспектив ее функционирования. Банк России как регулятор придерживается позиции, что приобретение криптовалют не является инвестициями. Это скорее похоже на финансовую пирамиду или на игру в рулетку, но это не относится к финансовому рынку и не должно поощряться как со стороны государства, так и со стороны финансовых посредников, чтобы граждане приобретали криптовалюты».

И пусть глава ЦБ РФ Эльвира Набиуллина в целом придерживается

более мягких высказываний, фабула остается неизменной. Вот как она прокомментировала взгляды регулятора на прошедшей в марте 2025 года пресс-конференции:

«В целом отношение к криптовалютам у нас не сильно изменилось: мы считаем, что это очень волатильные инструменты и часто используются для проведения непрозрачных операций. Но считаем, что пришло время делать еще шаг в выстраивании регуляторной среды для того, чтобы дать возможность особо квалифицированным инвесторам осуществлять инвестиции в криптовалюту на российском рынке. Считаем, что эти инвестиции связаны с повышенными рисками и предлагаем делать это в порядке эксперимента...»

Отношение российского ЦБ не является каким-то неожиданным или чрезмерным. Во всем мире процесс интеграции криптовалют проходит со скрипом, где регулятор вынужденно шаг за шагом отступает от своей позиции, теряя толику власти в угоду новым течениям. Нежелание включать термин «криптовалюта» в тезаурус — одно из проявлений враждебного настроения и попытка дистанцирования.



Владимир Федоренко, РИА Новости

ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНО-ПРАВОВЫЕ РЕЖИМЫ (ЭПР)

Такой же попыткой дистанцирования является выпуск цифровых финансовых активов (ЦФА), которые иногда почему-то путают с криптовалютами. На самом деле ЦФА — это лишь цифровая оболочка привычных финансовых активов с использованием технологии распределенного реестра. Это жестко регулируемый подконтрольный ЦБ рынок, на котором в виде ЦФА в основном представлены короткие займы прошедших регистрацию участников.

ЦФА — это одна из разновидностей ЭПР, которых запускается все больше и больше, но они по-прежнему далеки от криптовалют в исходном их понимании. И вроде бы регулятор движется в сторону нового направления, но делает это, скажем так, без энтузиазма. Например, ЦБ весной анонсировал ЭПР с торговлей криптовалютами (в анонсе именно этот термин) для квалифицированных инвесторов-компаний. Физлица же будут допущены только в статусе особо квалифицированных инвесторов, что предполагает наличие инвестиционного портфеля в ценных бумагах на сумму от 100 млн руб. или дохода за прошлый год от 50 млн руб.

В том же анонсе, чтобы не поняли превратно, регулятор дополнительно указал на необходимость установить запрет на сделки с криптовалютой вне ЭПР и прописать ответственность за его нарушение.

ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ

Цифровой рубль не избежал участи ЦФА — его тоже порой путают с криптовалютой, тогда как схожесть у них только в использовании технологии распределенного реестра. Другими словами, это всего лишь новые рельсы для движения национальной валюты, эмитируемой Центробанком.

Технология позволяет отслеживать весь путь рубля без каких-либо ограничений. Она крайне эффективна, например, при анализе освоения бюджетных средств. Условно говоря,

ФОТО: ЦБ РФ



регулятор будет видеть в мельчайших подробностях, как правительство выделило N рублей на строительство дороги, как эти N дальше разошлись по подрядчикам, были использованы для закупки асфальтобетонной смеси и для выплат зарплат рабочим. Если вдруг часть N на своем пути внезапно оказывается на счетах родственников одного из подрядчиков или используется нецелевым образом, например для покупки легкового автомобиля, то сигнал незамедлительно передается в правоохранительные органы. Здорово? Здорово! Но к криптовалюте это отношения не имеет.

Еще одно преимущество цифрового рубля перед привычным безналичным расчетом — возможность с его помощью расплачиваться или обмениваться деньгами при отсутствии Интернета. Цифровые кошельки в смартфонах и банковских терминалах будут за-

« Весомое преимущество цифрового рубля перед привычным безналичным расчетом — возможность расплачиваться при отсутствии Интернета.

писывать и сохранять информацию о транзакциях, а «фактическое» движение средств произойдет с восстановлением доступа к сети. Эта возможность технологически закреплена и, скорее всего, со временем будет реализована.

ВЫНУЖДЕННЫЕ УСТУПКИ

Потребность бизнеса в сохранении финансовых взаимоотношений с партнерами в условиях санкций вынудила правительство пойти на уступки криптоотрасли: ФЗ № 223 от 08.08.2024 года наделил Банк России полномочиями по запуску ЭПР для осуществления операций с цифровыми валютами в рамках внешнеторговой деятельности. Проще говоря, расчеты в криптовалюте стали доступны допущенным в песочницу компаниям для взаимодействия с иностранными партнерами, но с тем условием, что данные активы не будут выходить за рамки ЭПР. Примерно такое же правило действует и для майнеров: они могут добывать криптовалюту, продавать ее на зарубежных площадках и проводить иные операции, главное, чтобы они проходили вне российской юрисдикции.

Поэтому какого бы негативного мнения не придерживались Центробанк или Минфин, их решения нельзя рассматривать в отрыве от контекста происходящих событий и от потребностей общества. Появившийся в прошлом году ЭПР позволил ряду компаний использовать во внешних расчетах крипторельсы. А уже в этом сентябре на седьмом криптосаммите исполнительный директор Института экономики роста Антон Свириденко сообщил, что в первом полугодии 2025-го при помощи криптовалют осуществлено внешнеторговых операций на 1 трлн рублей.

КРИПТОВАЛЮТА, БАНКИ, ВЭД

Поскольку утвержденный в 2024 году ЭПР еще не заработал в полную силу и криптоплатежи по большей части проходят в тестовых режимах, банки и бизнес при проведе-

нии внешнеэкономической деятельности (ВЭД) и для обхода региональных ограничений в основном опираются на всевозможные агентские схемы. В них третье лицо с зарубежной регистрацией выступает посредником, обеспечивая конвертацию, движение и зачисление фиатных средств на счет конечного получателя.

Лидером в трансграничных платежах по итогам первого полугодия 2025 года стала компания А7, занявшая 26 % доли рынка. Основное направление — помощь компаниям в ВЭД с полным юридическим сопровождением, которое включает в себя подписание агентского договора, оформление инвойса и выбор платежного посредника. Лидерство на рынке объясняется удобством оформления документов (можно провести все по ЭДО) и низкими комиссиями (0,36 % от суммы платежа).

В качестве посредников выступают зарубежные банки или другие финансовые структуры. В последнем случае могут быть задействованы крипторельсы и созданный при участии А7 стейблкоин А7А5. Он занимает первую строчку рейтинга среди недолларовых стейблкоинов, а капитализация насчитывает \$480 млн.

Дальнейшее развитие ЭПР разрешит лицензированным участникам напрямую взаимодействовать с криптовалютой, что значительно упростит

« Лидером в трансграничных платежах по итогам первого полугодия 2025 года стала компания А7, занявшая 26 % доли рынка.

использование этих активов в ВЭД, сократит издержки и цепочку посредников.

ОТРИЦАНИЕ. ТОРГ. ПРИНЯТИЕ?

Нежелание регуляторов связываться с криптовалютами понятно — это и потеря части контроля над перемещением финансов, и повышенные риски для держателей, и потребность в новой инфраструктуре, и необходимость тщательной проработки регламентирующих отрасль положений. Но поскольку потребность в новых инструментах высока, ЦБ и правительство продолжают разрабатывать и принимать меры, направленные на интеграцию криптовалют в финансовую среду.

Уже в 2026 году ожидается появление площадки в рамках ЭПР, где допущенные к торгам участники смогут официально обменивать рубли на криптовалюту и обратно и использовать криптоактивы для проведения трансграничных платежей без посредников и в рамках закона.



**ПЛАТФОРМА
МЕЖДУНАРОДНЫХ
ПЛАТЕЖЕЙ**



ПСБ

8 (800) 600 74 44

A7.RU

ТЕПЕРЬ БЕЗ МИНИМАЛЬНОЙ КОМИССИИ

ЧЕСТНЫЙ КУРС
ЦБ + 0,36%

ПЕРЕВОДЫ ЗА ГРАНИЦУ
ДЛЯ БИЗНЕСА



*А7 НЕ ЯВЛЯЕТСЯ ФИНАНСОВОЙ ПЛАТФОРМОЙ. КОМИССИЯ 0,3% ОТ СУММЫ ПЛАТЕЖА + НДС 20%, КУРС - ЦБ РФ НА ДАТУ ПОДПИСАНИЯ ПОРУЧЕНИЯ СО СТОРОНЫ ООО «А7-АГЕНТ». БОЛЕЕ ПОДРОБНЫЕ УСЛОВИЯ ОТМЕРЫ КОМИССИИ НА САЙТЕ: WWW.A7-AGENT.RU. РЕКЛАМА. РЕКЛАМОДАТЕЛЬ ООО «А7» (ИНН 9710137165), (УЧРЕЖДЕНО С УЧАСТИЕМ ПАО «БАНК ПСБ»), УСЛУГИ ОКАЗЫВАЕТ ООО «А7-АГЕНТ» (ИНН 9710138144).

РОЖДЕННЫЕ РЕВОЛЮЦИЕЙ

Экономист Алексей ТЕБЕКИН — о новых законах глобального крипторынка



Алексей ТЕБЕКИН — доктор технических наук, доктор экономических наук, профессор, профессор Высшей школы культурной политики и управления в гуманитарной сфере МГУ им. М. В. Ломоносова

В современной экономике продолжается разрушение классических каналов контроля ликвидности активов. Процесс был запущен в США более полувека назад при фактическом распаде Бреттон-Вудского финансового порядка. Пакет законов, принятый конгрессменами этим летом, идеально укладывается в заданную фабулу. Как пелось в одной советской песне, «есть у революции начало, нет у революции конца».

Последняя четверть XX века ознаменовалась планомерным ростом разрыва между балансовой и рыночной стоимостью индексируемых компаний вследствие отказа США от золотовалютного стандарта, предусмотренного Бреттон-Вудской системой денежных отношений и торго-

вых расчетов. Подобно неизбежности, с которой из переполненного сосуда стремится выплеснуться любая жидкость, излишку денежной массы тоже начали искать пристанище — в итоге таковым стал рынок криптовалют.

Именно поэтому криптоэкономика сегодня вышла в параллельное изме-



Wirestock на Freepik

рение с тенью цифровых активов, растущей адекватно увеличению массы ничем не обеспеченных денег...

Чтобы понять масштабы проблемы, следует оценить размер совокупного мирового долга (государственный долг, долги компаний и домохозяйств). Он превосходит глобальный ВВП более чем в 4 раза. Если оперировать долларом США — пока еще основной мировой резервной валютой — это означает, что на один напечатанный доллар произведенных товаров, работ или услуг наберется меньше, чем на 25 центов.

Государства, понимая, что деньги, которые они печатают, уплывают у них из-под носа на крипторынок, в определенный момент спохватились и приступили к созданию цифровых валют центральных банков (CBDC), дабы перетянуть ручку управления огромными финансовыми потоками на себя. Однако в силу целого комплекса причин CBDC на фоне сложившегося мирового крипторынка пока выглядят очень бледно.

И вот в такой обстановке США минувшим летом запустили «новую финансовую парадигму», связанную с эмиссией денежного суррогата через стейблкоины, которую уместно сравнить с противоположным вектором развития, реализуемом, в том числе, в России и заключающемся в стремлении воплотить тенденцию усиления контроля движения финансовых потоков через CBDC.

Рассматривая новое законодательство штатов о легализации стейблкоинов, в первую очередь GENIUS Act, постараемся ответить на ряд вопросов, касающихся ожидаемых последствий для всей мировой финансовой системы.

DEFI НАСТУПАЕТ

Во-первых, через стейблкоины ликвидирована монополия ФРС на эмиссию денежного суррогата. Это произошло впервые в истории США.

Во-вторых, GENIUS Act закрепляет розничную эмиссию стейблкоинов

частными лицами и компаниями. В результате масштабирование расчетной инфраструктуры уходит из рук государства.

В-третьих, CLARITY Act (законопроект, регулирующий функционирование криптобирж и движение криптоактивов, а также вводящий понятие «цифровой товар») устанавливает ясную правовую базу, разделяя инвестиционные токены (SEC) и платежные/расчетные цифровые товары (CFTC).

В-четвертых, Anti-CBDC Surveillance State Act полностью блокирует любое тестирование и выпуск цифрового доллара: запрет ФРС на разработку CBDC навсегда разрушает потенциал централизованного контроля.

В-пятых, на текущий момент обороты крипторасчетов по децентрализованным и централизованным финансам, связанным с криптовалютой и блокчейн-технологиями, превышают \$1 трлн против \$5 трлн/сутки, а уже к 2027 году ожидается достижение паритета между DeFi и CeFi согласно Fedwire.

Таким образом, новое законодательство о легализации стейблкоинов можно считать революционным, поскольку впервые в американской истории произошла передача эмиссионного права частным лицам с одновременной отменой любого контроля ФРС над цифровыми активами (Anti-CBDC Act). Вместе с тем GENIUS Act закрепляет розничную эмиссию стейблкоинов, а CLARITY Act выводит криптовалюты в правовую зону CFTC, обеспечивая прозрачную институциональную инфраструктуру. Следовательно, в купе с интенсивным ростом мультипликатора в DeFi

« За пять лет SWIFT потерял около 8% трансграничных платежей в пользу USDT/USDC и, по прогнозу BIS, может потерять еще 15–20% к 2030 году.

«Классические банки теряют ключевую функцию по мультипликации денег, сохраняя лишь опции базового шлюза «фиат-крипта» и лицензионного сервиса.

создается параллельная глобальная финансовая система, в которой доллар является лишь «якорем», а расчетная ликвидность уходит в токенизированные активы.

БАНКИ ТЕРЯЮТ ПОЗИЦИИ

Пожалуй, далее следует ожидать существенное ухудшение процессов функционирования классической банковской модели. Об этом говорят следующие факты.

Во-первых, банки обязаны соблюдать 100 %-ное резервирование стейблкоинов (исключая кредитный мультипликатор), что эквивалентно отсутствию возможностей для банков наращивать кредитное плечо.

Во-вторых, DeFi резко расширяет кредитование вне банков. Так, по данным DefiLlama, в DeFi заблокировано ~\$110 млрд против ~\$2,5 трлн банковских кредитов в США; доля DeFi растет на 20–25 % в год. При этом доходность коммерческих банков от кредитования составляет в среднем 6–8 % годовых, а по стейблкоинам комиссии уже ниже 1 % и, следовательно, выше маржа.

В-третьих, системы электронных денежных переводов — Fedwire, ACH, SWIFT... — теряют свою рыночную долю. Так, SWIFT в 2021–2025 годах уступил около 8 % трансграничных платежей в пользу USDT/USDC и, по прогнозу BIS, может лишиться еще 15–20 % к 2030 году.

В-четвертых, влияние Федрезерва на стоимость капитала снижается — кредитные ставки в DeFi не коррелируют со ставкой ФРС с 2023 года, DeFi уже фиксирует доходности 8–12 %

в stablecoin liquidity pools при ставке ФРС 5,5 %.

В-пятых, классическим банкам угрожает утечка ликвидности в «тёмную» денежную массу, где регулирование отсутствует после первичной эмиссии.

Таким образом, новое законодательство США о легализации стейблкоинов приводит к тому, что классические банки теряют ключевую функцию по мультипликации денег, сохраняя лишь опции базового шлюза «фиат-крипта» и лицензионного сервиса. В итоге доходность банков снижается, институциональный капитал перемещается в токенизированные структуры, минуя классическую банковскую модель.

КРИПТОРЫНОК ВЫРАСТЕТ

Что будет в целом с крипторынком? Его институциональная инфраструктура получит дополнительное развитие после принятия в США новых законов, поэтому ожидается рост. (Не обращайте внимание на ноябрьскую просадку — макроэкономические причины за ней не просматриваются!) При этом позитивное влияние подтверждается и авторскими исследованиями, и прогнозами крупнейших банков.

Так, Deutsche Bank прогнозирует стоимость BTC на уровне \$100–150 тыс. к январю. JPMorgan считает ETH недооцененным с целевым диапазоном в \$10 тыс. В среднем прогноз роста капитализации крипторынка таков:

- рост с \$3.8 трлн в 2025 году до \$6–8 трлн к 2027 году;
- ожидаемый мультипликатор DeFi снизится до 10–12x за счет институционализации, но абсолютные объемы резко вырастут.

О прямой связи с ожидаемой институционализацией DeFi и стейблкоинов свидетельствует многое. Во-первых, после достижения биткоином максимума в \$73k произошел «эффект ротации капитала», когда крупнейшие фонды (Ark, Galaxy, Fidelity) стали перераспределять активы в ETH, SOL, Layer-2 токены в ожидании официальной инфраструктуры под GENIUS/CLARITY.



Wirestock на Freepik

Во-вторых, доля BTC в крипторынке упала с 55 до 48 % всего за один квартал 2025-го в ожидании легализации расчетов с использованием стейблкоинов.

В-третьих, ETH показал рост с \$3,300 до \$3,900 за месяц после голосования по GENIUS Act.

В-четвертых, Toncoin скакнул на 32 %, Solana — на 28 %, а индекс DeFi вырос на 60 % за три месяца в ожидании легализации.

В-пятых, инвесторы делают ставку на рост токенизированных активов (RWA), DeFi-инфраструктуры (DEX, Lending), NFT-платформ, т. е. цифровых товаров, попадающих под регулирование CFTC.

В-шестых, ожидания дальнейшего усиления институционального капитала в альтях гораздо выше, чем в BTC, который уже воспринимается как «цифровое золото».

Таким образом, принятие новых законов США о легализации расчетов с использованием стейблкоинов может наиболее позитивно повлиять на рынок альткоинов. Именно, делая ставку на них, можно сорвать большой куш от институционализации нового финансового пространства...

Еще раз отмечу, что GENIUS Act сильно ударит по SWIFT, расчеты начнут мигрировать в сторону стейблкоинов.

При этом в отсутствие более привлекательных альтернатив участники рынка, которых привлекают такие факты, как обязательное полное обеспечение всего объема эмиссии стейблкоинов долларовым резервом и американскими гособлигациями, не будут обращать внимание на то, что сам доллар (а с ним и гособлигации США) не имеют необходимого обеспечения реальными активами, давно символизируя слабо контролируруемую эмиссию.

Напомним, что непрерывно растущий госдолг США составляет свыше \$37 трлн при мировом госдолге \$102 трлн. Выходит, что новое законодательство о легализации расчетов с использованием стейблкоинов можно рассматривать и как инструмент списания госдолга США. Разумеется, за счет других участников рынка. Но это уже тема для отдельной статьи.

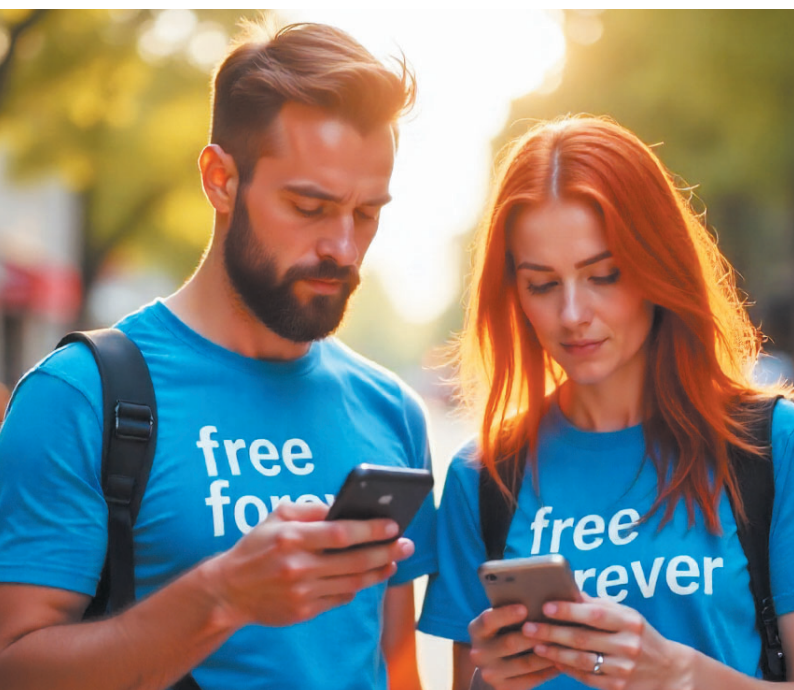
« Ожидания дальнейшего усиления институционального капитала в альтях гораздо выше, чем в биткоине, который уже воспринимается как «цифровое золото».

ПО ТОНКОМУ ЛЬДУ

Взлетит ли Toncoin после суда над Дуровым до новых максимумов?

ДЕНИС САНИН

Павел Дуров — создатель одних из самых популярных цифровых проектов: Telegram сейчас насчитывает свыше 1 млрд активных пользователей в месяц, а TON входит в первую пятерку блокчейнов по показателю ежедневных активных адресов. Но вслед за славой пришли повышенные нормативные требования, претензии от силовиков и регуляторов. Претензии настолько серьезные, что могут поставить крест на дальнейшей экспансии проектов Дурова.



Designed by Freepik

Релиз мессенджера Telegram состоялся в 2013-м, а уже через три года он насчитывал 100 млн ежемесячных активных пользователей. В 2017-м были запущены голосовые, а в 2020-м появились и видеозвонки. Параллельно с предоставлением аудио- и видеофункционала велась работа над криптопроектом Telegram Open Network (TON) и нативной монетой Gram, whitepaper был опубликован в начале 2018 года.

Для финансирования разработки и скорейшего внедрения TON тог-

да же Telegram провел несколько частных раундов привлечения инвестиций (SAFT), в результате которых 171 квалифицированный инвестор (пятая часть — резиденты США) приобрел 2,9 млрд Gram за \$1,7 млрд. Это крайне не понравилось американской Комиссии по ценным бумагам и биржам SEC, которая усмотрела в SAFT аналогию с ценными бумагами и подала на Telegram в федеральный окружной суд США с требованием блокировки выпуска и распределения Gram.

В результате последующего судебного разбирательства стороны пришли к мировому соглашению: Telegram вернул полученные инвестиции, прекратил работы над Gram и выплатил штраф в \$18,5 млн, а SEC сняла все претензии.

ХИТРАЯ МОНЕТА

К окончанию суда у Telegram были подготовлены техническая документация и дорожная карта криптопроекта. Чтобы усилия не пропали втуне, все наработки были переданы криптосообществу, что привело к появлению сети The Open Network (в противовес Telegram Open Network). Уже позднее, в 2023 году, бразды правления были формализованы в руках швейцарской некоммерческой организации TON Foundation.

Чтобы проект заработал в соответствии с планом, нужно было наводнить рынок нативными монетами — теперь уже Toncoin. Даже после полной отвязки от Telegram использовать ICO (первичное размещение монет) или SAFT было опасно из-за угрозы санкций. Поэтому сообщество приняло гениальное решение — раздать монеты через майнинг. Возникла уникальная ситуация, поскольку сеть работала на PoS и в услугах майнеров для валидации транзакций не нуждалась, а PoW использовался исключительно для распространения монет.

В 2020–2022 годах через специальные смарт-контракты майнеры добыли запланированные 5 млрд Toncoin. В результате в руках сообщества оказалось 98 % предложения. Даже ярый противник криптовалют председательствующий в SEC в то время Гэри Генслер не нашел повода придраться к такому распределению монет. По тесту Хоуи для классификации ценной бумаги должен присутствовать факт инвестирования, а здесь по сути произошла «бесплатная» раздача токенов. Таким образом Toncoin в короткий срок получил большое распространение и необходимую для развития проекта ликвидность.

ИНТЕГРАЦИЯ TONCOIN В TELEGRAM

Какое-то время Telegram и TON развивались сами по себе. Возврат к интеграции ознаменовался внедрением бота @wallet для p2p-переводов непосредственно в мессенджере в апреле 2022 года, а в октябре того же года Telegram запустил аукцион никнеймов через платформу Fragment, покупки совершались в сети TON.

Интеграция с TON против запуска собственной финансовой платформы дала соцсети ряд преимуществ: во-первых, криптоинфраструктура уже обкатана, ее эффективность доказана, а монета имеет необходимую ликвидность; во-вторых, подключение стороннего финансового сервиса сняло риски новых претензий от SEC в части эмис-



Евгений Полойко, РИА Новости

Павел Дуров
возле здания
суда после
третьего допроса
по существу
в Париже

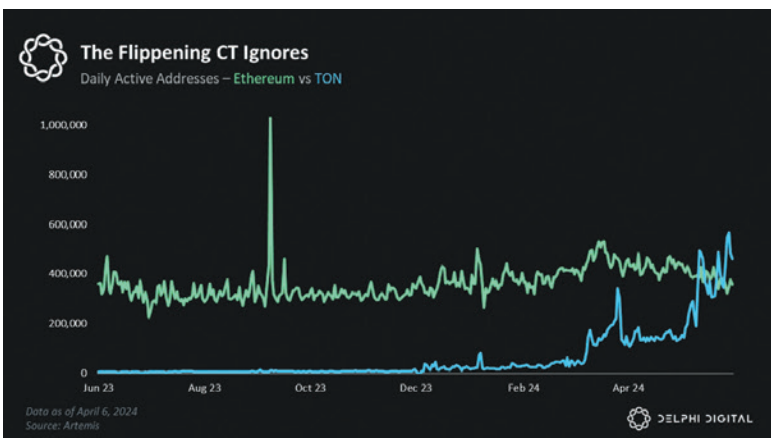
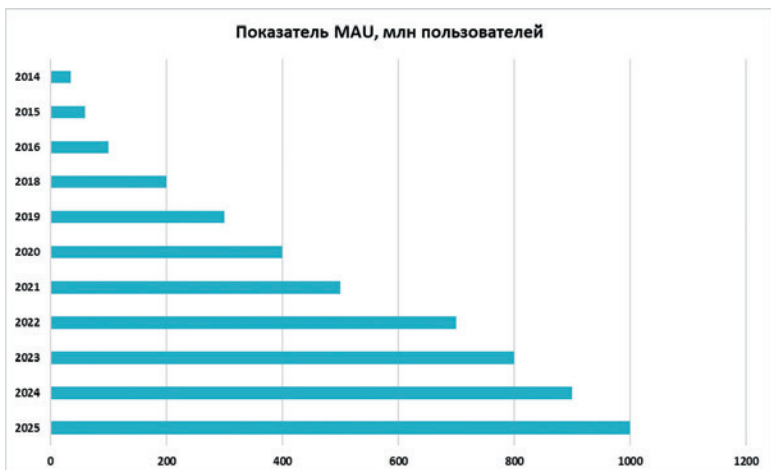
сии; в-третьих, новые потенциальные финансовые претензии касались бы уже TON, а не Telegram.

В период с 2022 по 2025 год шло активное вплетение TON в соцсеть: появился встроенный в Telegram кошелек TON Wallet, авторы каналов с аудиторией от 1 тыс. подписчиков стали вознаграждаться 50 % доходов от показанной рекламы (оплата в Toncoin), игры и мини-приложения в мессенджере получили возможность расчетов в нативной криптовалюте. Здесь же отметим выпуск USDT и XAUT в сети TON, что сделало расчеты внутри Telegram еще доступнее и привлекательнее. Все это стало мощным катализатором увеличения капитализации Toncoin и роста популярности Telegram.

ПОКАЗАТЕЛИ РОСТА TON И TELEGRAM

Сплетение двух проектов дало отличный синергетический эффект. Так, Telegram в 2024 году впервые вышел

« Интеграция и сильная взаимосвязь с Telegram и ее создателем сыграли с владельцами Toncoin злую шутку.



Источник изображения: x.com/DelphiDigital

на самокупаемость, а в 2025 году взяла отметку в 1 млрд активных ежемесячных пользователей в месяц.

Сеть TON, в свою очередь, в 2024 году впервые опередила Ethereum по количеству ежедневных активных адресов, а Toncoin в период с 2021 года по 2024 год вырос с \$0,5 до \$8.

Тогда казалось, что это не предел и монету ждет дальнейший рост. Но тут интеграция и сильная взаи-

мосвязь с Telegram и ее создателем сыграли с владельцами Toncoin злую шутку.

И СНОВА ПРЕТЕНЗИИ

Рост популярности Telegram был обусловлен не только внедрением нового функционала, но и значительной свободой слова, злоупотребление которой привело к распространению незаконного контента. Соцсеть не модерировала публикуемые материалы, что вылилось в вал претензий от регуляторов со всего мира и даже привело к ряду региональных ограничений.

Китай, Пакистан, Иран, Вьетнам и Непал полностью блокировали работу Telegram в стране. В России такой запрет был снят в 2020 году, но в 2025 году были приняты меры по ограничению связи. Также тем или иным способом связь блокировалась или до сих пор ограничена в Бразилии, Таиланде, Индонезии и некоторых других странах.

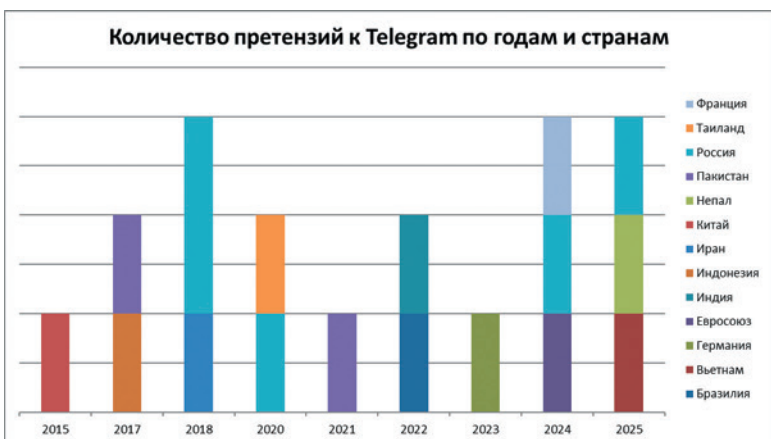
Помимо блокировки на Telegram накладывались штрафы, а часть судебных дел, например в Евросоюзе, до сих пор находится на рассмотрении. Но самый существенный удар нанесла Франция.

А ЛЯ ГЕР КОМ А ЛЯ ГЕР

24 августа 2024 года Павла Дурова задержали во французском аэропорту. Ему предъявили 12 обвинений, среди которых:

- отмыывание средств в составе организованной группы, полученных незаконным путем;
- соучастие в администрировании платформы для проведения незаконных сделок;
- соучастие в распространении незаконного контента сексуального характера;
- соучастие в наркоторговле;
- мошенничество в составе ОПГ.

Основной посыл претензий сводится к тому, что недостаточная модерация контента содействовала совершению тяжких преступлений.



Через несколько дней Дуров был освобожден под залог в €5 млн с требованием дважды в неделю отмечаться в полиции. Поползли слухи, что он передал ключи шифрования французским властям для возможности выхода под залог. Но официально Telegram отвергает такие обвинения, ссылаясь на сквозное шифрование и отсутствие технической возможности расшифровки сообщений даже у разработчиков.

Реакция рынка была предсказуемой: за две недели после ареста Topcoin рухнул с \$6,7 до \$4,6 и продолжает снижение до сих пор. Но проблема не столько в падении нативной монеты, сколько в подвисшем состоянии грандиозных планов по дальнейшей экспансии на мировой арене и выходу Telegram на IPO.

ДОЛГИЙ ПУТЬ К IPO

После неудачного опыта с Gram команда решила идти традиционным путем и для финансирования глобальных задач провела несколько раундов привлечения инвестиций через выпуск бондов. Всего за последние пять лет было заимствовано около \$2 млрд, а финишной чертой в документах был обозначен выход на IPO и возможная конвертация долговых расписок в акции с хорошей скидкой.

По планам IPO должен был состояться в 2025-м, но судебное расследование вынудило сдвинуть сроки и удлинить дюрацию (продлить обязательства) по ранее выпущенным облигациям. Однако взгляд на 2026 год не дает уверенности в осуществлении планов, так как расследование продолжается, и в любой момент власти Франции могут перейти непосредственно к судебному процессу и вынесению вердикта. Вариативность же последствий весьма широка.

ПЕЙЗАЖ НАКАНУНЕ БИТВЫ

Для Telegram французское дело имеет намного большее значение, чем отдельно взятые региональные

« При самом неблагоприятном исходе дела Дурова могут посадить на 15 лет, а мессенджер будет запрещен на территории ЕС.

блокировки. От решения суда зависит, сядет ли Павел Дуров за решетку и сможет ли Telegram выйти на IPO. Поскольку с первичным размещением связана надежда на успешное погашение облигаций, то жесткий сценарий вызовет сложность расчетов по имеющимся долгам. При самом неблагоприятном исходе дела Дурова могут посадить на 15 лет, а Telegram будет запрещен на территории ЕС. Это поставит компанию в затруднительное финансовое положение, несмотря на текущую прибыльность проекта.

Так как TON сильно связан с Telegram, то при вынесении утвердительного вердикта по уголовным статьям Topcoin ждет еще один цикл снижения с просадкой ниже \$1, а возврат к рекордным уровням выглядит маловероятным.

Мягкий же сценарий предполагает закрытие уголовного расследования с переходом претензий в административную плоскость, вынесением небольших штрафов по отдельным эпизодам и предъявлением требований по ужесточению модерации. В таком случае сразу после снятия обвинений в уголовных правонарушениях и ввиду значительной предшествующей суду просадки Topcoin столкнется с ралли, а цена в последующий год-два может обновить максимум. Дополнительную жизнеспособность этот прогноз получит в случае успешного выхода на IPO.

Суд по делу Дурова состоится не раньше декабря, а скорее всего, сдвинется на весну-лето 2026 года. Участники рынка будут внимательно следить за ходом судебного процесса, а Topcoin в это время ожидает значительная волатильность.

SWIFT УЖЕ НЕ ТОТ

Развивающиеся страны ищут новые маршруты для трансграничных платежей

ДЕНИС САНИН

Пожалуй, не было бы острой нужды форсировать развитие других подобных шлюзов, если бы власти Евросоюза в 2022 году не попытались использовать крупнейшую систему межбанковских сообщений — SWIFT, чья штаб-квартира располагается в Бельгии, в качестве политического инструмента. В итоге сегодня рабочую альтернативу ищут чуть ли не на всех континентах.



Designed by Freepik

Через SWIFT ежедневно проходит свыше \$30 трлн из 220 стран мира. Она стандартизирует и упорядочивает движение средств между банками, прикрепляя к транзакциям талон с реквизитами отправителя и адресанта, кодом валюты, суммой, комиссией, данными о банках-корреспондентах и другой необходимой для успешного перевода информацией.

АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ МЕЖБАНКОВСКИЕ СЕТИ

Помимо SWIFT к крупным трансграничным операторам межбанковского обмена относятся:

- CIPS (Китай),
- СПФС (Россия),
- SEPA (Европа),
- Bupa (Ближний Восток),
- AFAQ (страны Персидского залива).

Все эти системы с момента появления развивались в виде региональных игроков, постепенно расширяя присутствие и включая все большее число стран. Например, к созданной в 2014 году российской **СПФС** сейчас подключено свыше 150 финансовых организаций из 24 государств. Для удобства интеграции новых участников СПФС поддерживает форматы SWIFT. Список подключенных банков не раскрывается из-за риска вторичных санкций: Евросоюз ввел санкции против СПФС в середине 2024 года, запретив европейским банкам использовать этот канал за пределами России, и прорабатывает вопрос о наложении санкций на всех участников СПФС без исключений.

SEPA преимущественно работает с банками Евросоюза, но к ней также подключены участники из Исландии, Лихтенштейна, Норвегии, Швейцарии, Великобритании, Андорры, Монако, Сан-Марино, Ватикана; а с октября добавятся Албания, Черногория, Северная Македония и Молдова. SEPA точно так же, как и SWIFT, исполняет все предписания Совета Евросоюза, поэтому ее использование носит для российских банков ограниченный характер.

Buna и **AFAQ** являются региональными игроками и не имеют с российской стороной прямых сообщений. К Buna на текущий момент подключены банки из Алжира, Бахрейна, Джибути, Египта, Ирака, Иордании, Саудовской Аравии, Ливана, Ливии, Марокко, Омана, Туниса, Турции, ОАЭ и Йемена. А в AFAQ представлены Саудовская Аравия, Бахрейн, ОАЭ, Кувейт и Оман.

Чуть лучше дело обстоит с **CIPS**, поскольку ряд китайских банков открыл в России свои представительства. Например:

- Bank of China,
- Agricultural Bank of China,
- China Construction Bank.

При этом CIPS демонстрирует весьма широкую сеть географического присутствия от Австралии до Великобритании, включая участников из 119 стран.

Пример заполненного сообщения по форме MT103:

SAMPLE MT103 (Interbank Customer Payments) for SWIFT-User Banks	
Swift Output	: Single Customer Credit Transfer
Sender	: UBPHPHMMXXX UNION BANK OF THE PHILIPPINES MANILA PH
Receiver	: PHSBPHMMXXX PHILIPPINE SAVINGS BANK MAKATI PH
FIN Copy Service	: BSP
----- Message Text -----	
20	: Transaction Reference Number (mandatory) + Bank's Own Reference (i.e:)
23B	: Bank Operation Code CRED
32A	: Value Date, Currency Code, Amt Date : 06 January 2014 Currency : PHP (PHILIPPINE PESO) Amount :
50K	: Ordering Customer – Name and Address
59	: Beneficiary Customer
71A	: Details of Charges OUR
72	: Sender to Receiver Information
----- Message Trailer -----	

Косвенное подключение (через китайских коллег) к системе имеют около 30 российских банков, о чем в 2023 году «Ведомостям» поведал исполнительный директор «Росфинкома» Роман Чернов. Полного публичного списка по странам или участникам CIPS не приводит.

ОГРАНИЧЕНИЯ SWIFT И SDN

По состоянию на середину октября из SWIFT исключены 45 российских

 К российской СПФС сейчас подключено свыше 150 финансовых организаций из 24 государств.



Designed by Imagen

банков. Фактически же это число можно увеличить до 200, так как отдельный черный список (SDN) ведет Министерство финансов США, который европейские банки неукоснительно соблюдают. На практике это означает, что банк-получатель либо не примет платеж, либо зачислит на заблокированный счет — это зависит от санкционного статуса банка-отправителя.

Поскольку антироссийская риторика на Западе только набирает обороты, то даже неподсанкционные банки зачастую вынуждены искать альтернативные маршруты для проведения трансграничных платежей.

МЕЖБАНКОВСКИЙ ПЕРЕВОД В СТРАНЫ ЕС

SWIFT и SEPA являются основными мостами для межбанковского перевода в страны Евросоюза. Часть российских банков еще использует эти рельсы для отправки евро в ЕС, но при этом сталкивается со все большим числом трудностей: клиенту нужно подтверждать происхождение средств или родство с получателем, скорость

переводов значительно упала из-за усилившихся проверок и значительно возрос процент отклонений без пояснений по существу.

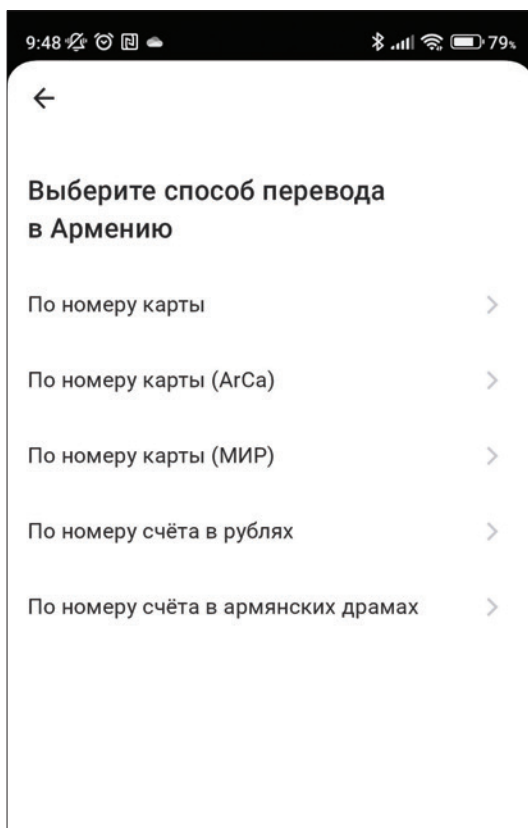
Выход из ситуации найден в усложнении маршрута, задействовании региональных систем банковского обмена и национальной валюты. Например, Азиатско-Тихоокеанский Банк в страны ЕС отправляет перевод в иенах, используя одного из японских партнеров. Перевод будет осуществлен посредством SWIFT, но деньги пойдут по ностро/лоро счетам японского банка. Другими словами, SWIFT по-прежнему будет использоваться в качестве инструкции, но средства потекут по японским корреспондентским счетам, минуя европейскую платежную систему T2. В таком случае шансы на зачисление возрастают многократно, но этот канал доступен только для неподсанкционных лиц и организаций.

МЕЖБАНКОВСКИЙ ПЕРЕВОД ПО СНГ

Намного проще дела обстоят с переводами в страны СНГ, где активно задействуется СПФС или такие пла-

тежные системы, как СБП и «Золотая Корона». Также безболезненно перевод осуществляется посредством SWIFT в рублях, киргизских сомах, таджикских сомони и прочих местных валютах при условии, что среди участников нет подсанкционных лиц или организаций. Некоторые банки до сих пор используют Юнистрим вопреки наложенным на платежную систему санкциям.

В СНГ поле для выбора намного шире, поэтому комиссии ниже, а вероятность успешности перевода близка к 100 %. На практике это означает, что даже в банке, отключенном от SWIFT или находящемся в списке SDN, клиенту будет предоставлена возможность отправки средств тем или иным способом. Например, присутствующий в обоих черных списках Альфа-Банк, обслуживающий 37 млн клиентов, предлагает перевод в 20 стран. Так, в Таджикистан деньги можно выслать в том числе по СБП, в казахстанский ВТБ — по номеру карты МИР, а в Армению — по банковским реквизитам — с конвертацией в драмы.



Скриншот из личного кабинета Альфа-Банка

« Все чаще не входящие в G7 страны поднимают вопрос о высокой зависимости трансграничных переводов от доллара США и SWIFT.

БРИКС ПРОСЫПАЕТСЯ?

Межбанковские переводы в западные страны стали сильно ограничены из-за включения российских банков в список SDN и стоп-лист SWIFT. Но даже не попавшим под ограничения банкам зачастую приходится искать обходные пути для отправки клиентских средств.

В странах СНГ западные ограничения ощущаются не так сильно, поскольку широкое распространение получила СПФС, а банки, как правило, проводят операции в российских рублях или местных валютах. Эти взаимоотношения остаются скрытыми от глаз западных регуляторов, что снижает риск вторичных санкций для российских партнеров, а отправленные средства беспрепятственно доходят до адресата.

Все чаще не входящие в G7 страны поднимают вопрос о высокой зависимости трансграничных переводов от доллара США и SWIFT и необходимости создания альтернативных решений. «У БРИКС в совокупности 72 % мировых запасов редкоземельных металлов, 75 % запасов марганца и 50 % запасов графита. Однако финансовые потоки по-прежнему направляются в богатые страны, — отметил на XVI Саммите БРИКС президент Бразилии Лула да Силва. — Речь не идет о замене наших валют, но нам нужно работать над тем, чтобы многополярный порядок, к которому мы стремимся, был отражен в международной финансовой системе. К этому обсуждению нужно подходить серьезно, осторожно и с технической точки зрения основательно, но откладывать его больше нельзя».

И ЦЕЛОГО МИРА МАЛО

А7 отправляет доллары и евро в любую точку планеты с комиссией 0,3 %

ТИМОФЕЙ КАРДАНОВ

Внешнеторговая деятельность предполагает значительные издержки для бизнеса на каждом этапе: от заключения договора до фактической отгрузки товара. Поэтому компании заинтересованы в поиске оптимальных путей как в логистике, так и в финансовом сообщении. В последнее время к традиционным трудностям добавился поиск обходных путей при наличии региональных ограничений, из-за чего борьба за каждый рубль вышла на новый уровень.



Designed by Freepik

СТРАНЫ СНГ

Добрососедские отношения со странами СНГ благотворно сказываются и на бизнесе — оплата товара по инвойсу с большой долей вероятности

пройдет без каких-либо проблем практически из любого крупного российского банка. В этом ключевая заслуга принадлежит Центральному банку, который разработал, внедрил и сделал

привлекательной для расчетов СПФС — систему передачи финансовых сообщений, аналог SWIFT и CIPS.

Комиссии на этом направлении будут минимальными, а лимиты ограничены самой СПФС. Если мы говорим об эквиваленте в \$10 000, а сам перевод будет осуществлен в местных валютах, то комиссия за транзакцию будет варьироваться в пределах от 0,15 до 0,5 % от суммы. Одно из лучших предложений у ВТБ при подключении опции «ВЭД. Валюта»: ставка составит **0,15 %**, или **\$15** от заданной суммы, но не менее \$40 (3,3 тыс. рублей).

ИНДИЯ И КИТАЙ

Работа с этими странами потребует больше издержек, так как здесь уже начинает проявляться западная санкционная политика. Во-первых, перевод лучше проводить в рупиях и юанях, соответственно, поскольку доллары и евро «путешествуют» по западным рельсам. Во-вторых, среди участников не должно быть подсанкционных лиц. В-третьих, список банков, позволяющих провести платеж в эти страны, уже заметно короче. В-четвертых, лимиты будут задавать не системы платежных сообщений, а банки-корреспонденты.

Для расчетов с китайской стороной одно из лучших предложений у Райффайзена — **0,13 %**, или **\$13** от заданной суммы, но не менее €45 (~4,3 тыс. рублей). Для расчетов с Индией хороший вариант предлагает АК Барс, где комиссия за перевод составит 0,25 %, или \$25 от заданной суммы.

ЕВРОСОЮЗ И США

А вот взаимоотношения со странами Запада можно назвать натянутыми из-за широкого спектра санкций, направленных в том числе против российской банковской системы. Если сложить черный список SDN от Управления по контролю за иностранными инвестициями при Министерстве финансов США и блок-лист Евросою-

за, то забаненными окажутся свыше 200 банков.

Помимо блокировки финансовых сообщений есть еще и списки товаров, которые попросту запрещены для отгрузки в РФ. Так, в США существует параграф § 746.8 «Санкции в отношении России и Беларуси» правил экспортного контроля, где перечислен широкий спектр товаров от станков и подшипников до алкоголя и ювелирных изделий. В случае попытки оплаты инвойса за товар из списка без надлежащей лицензии деньги в лучшем случае отправят назад, а в худшем — заморозят. Аналогичные ограничения действуют в Евросоюзе, где Регламент № 833/2014 также описывает широкий спектр запрещенных к экспорту товаров от присадок к реактивному топливу до легковых автомобилей.

Другими словами, мало найти банк, сохранивший партнерские отношения с западными коллегами, нужно еще и отказаться от широкого спектра товаров. По этой причине внешне-экономическая деятельность на этом направлении переключалась из привычных прямых сообщений в область агентских договоров, где «перевалочным пунктом» для денег и товаров выступают партнеры-посредники.

Здесь захватила и удерживает лидерство компания А7, которая в первом полугодии 2025 года провела платежей в ВЭД на 7,5 трлн рублей. Комиссия составляет **0,3 %**, или **\$30** от заданной суммы, но не менее 30 тыс. рублей. При этом перевод может быть осуществлен в евро, долларах, юанях или дирхамах, а по индивидуальному согласованию и в других валютах.

Преимущество А7 заключается не только в широкой сети партнеров по всему миру, но и в сопровождении перевода на всех этапах и оформлении документов по ЭДО. Устойчивость компании к современным вызовам помогает бизнесу сохранить взаимоотношения с зарубежными партнерами и удержать транзакционные издержки в комфортных рамках.

КАК ЛЕГАЛЬНО КУПИТЬ КРИПТОВАЛЮТУ В 2025 ГОДУ: КЕЙС A7A5



В 2025 году прямые покупки криптовалюты для резидентов РФ по-прежнему ограничены: карты на зарубежных биржах не работают, P2P требует проверки контрагента. При этом спрос растёт — для инвестиций, хранения и переводов в блокчейне.

A7A5 предлагает понятный путь: пополнить Web3-кошелёк с карты российского банка и сразу получить токены в сети. Это удобно:

Новичкам — быстрый вход без сложных схем и поиска «газа» для первой транзакции.

Тем, кто пользуется DeFi, — мгновенное пополнение кошелька с карты

и последующая конвертация в нужные активы.

Для переводов в блокчейне — отправка средств между кошельками.

Теперь всё это можно сделать легально и всего за пару кликов — оплатив картой ПСБ. A7A5 превращает покупку криптовалюты в такой же простой процесс, как онлайн-платёж в интернет-магазине.

ЧТО ТАКОЕ A7A5 И ПОЧЕМУ ОН ВЫГОДЕН

A7A5 — это рублёвый стейблкоин, привязанный к курсу 1 A7A5 = 1 RUB. Его выпускает компания Old Vector

в соответствии с законодательством, а каждый токен обеспечен рублями на банковских депозитах.

Главное отличие A7A5, помимо легальной покупки с карты — он не просто хранит ваши деньги, но и приносит доход. Половина дохода по депозитам с обеспечения ежедневно распределяется между владельцами токенов. Сейчас это около 8 % годовых, которые автоматически распределяются среди всех держателей токенов. Достаточно держать токены на кошельке и доход начисляется автоматически. Нужно оплатить или перевести — операция займёт секунды. Хотите конвертировать в другую криптовалюту — это можно сделать мгновенно.

КАК КУПИТЬ A7A5 ЗА 5 МИНУТ

Зайдите на a7a5.kg.

Зарегистрируйтесь с российским номером телефона.

Пройдите быструю проверку личности (паспорт + адрес).

Выберите сумму от 100 A7A5 и сеть — Tron или Ethereum.

Оплатите картой. Через 2–5 минут токены будут у вас в Web3-кошельке (Trust Wallet, OKX Web3 Wallet и др.).

УСЛОВИЯ И ОГРАНИЧЕНИЯ

Минимум: 100 A7A5 при покупке, 600 A7A5 при продаже.

Максимум: до 600 000 A7A5 в месяц на покупку и столько же на продажу.



Внимание!

Не используйте криптовалюту для оплаты товаров и услуг в РФ.

Комиссия — 0,5 %.

Доступно гражданам РФ.

Сейчас принимаются карты Банка ПСБ, скоро появятся и другие банки.

ПОЧЕМУ ЭТО ЛУЧШЕ ДРУГИХ СПОСОБОВ

Быстро — 2–5 минут от оплаты до зачисления.

Безопасно — через лицензированный банковский шлюз.

Легально — всё в рамках российского и кыргызского законодательства.

Выгодно — доход до 8 % годовых просто за хранение.

ЧТО МОЖНО ДЕЛАТЬ С A7A5

Хранить средства в блокчейне и получать пассивный доход.

Отправлять переводы напрямую другим людям.

Обменивать на USDT или рубли.

Использовать в DeFi — Uniswap, Curve и другие платформы.

A7A5 — универсальный инструмент для тех, кто хочет быстро и безопасно купить криптовалюту, получать доход и свободно распоряжаться своими средствами в блокчейне.

Дисклеймер: в России запрещено принимать криптовалюту как оплату за товары, работы и услуги. Покупка, хранение и переводы между кошельками не запрещены. Материал информационный, не является юридической или налоговой консультацией.



Стейблкоин
на рубль

Подробнее на сайте

a7a5.kg

Первый рублевый стейблкоин, обеспеченный депозитами в надежных банках

+7 (499) 686-93-75

A7A5 не нацелен на рынок США и специально исключил услуги для граждан США, сосредоточив внимание на местных инициативах в регионах MENA и ASEAN



Photo by Tim Broadbent on Unsplash

РАСПРАВИЛ ПЛЕЧИ

**Кыргызстан быстро богатеет,
умело лавируя между Россией и Западом**

АРТЕМ СУВОРОВ

В сложной геополитической реальности последних четырех лет Кыргызстан незаметно, но стремительно превратился в один из важнейших хабов для России. От многомиллиардных каналов параллельного импорта и «карточных туров» до регистрации компаний для работы с недружественными рынками и уникальных миграционных возможностей. Однако эта роль сопряжена с огромными рисками: Кыргызстан все чаще оказывается в перекрестье антироссийских санкций, с трудом балансируя между стратегическим партнерством с Москвой и необходимостью оставаться частью выстроенной Западом финансовой системы.

Геополитические сдвиги вызвали настоящий экономический бум в Кыргызстане. Внешняя торговля в 2024 году продемонстрировала взрывной рост. Товарооборот с Россией достиг 3,9 млрд долларов, сделав ее вторым партнером после Китая (5,6 млрд долларов). Экспорт кыргыз-

станских товаров в страны ЕАЭС вырос почти на 30 % — до 1,7 млрд долларов, при этом поставки в РФ увеличились на 40 %.

Правда, за официальными цифрами экспорта одежды, овощей и молочной продукции скрывается основной драйвер — реэкспорт. Кыргызстан, благо-

даря членству в ЕАЭС, стал ключевыми воротами для параллельного импорта в Россию. Через него идут:

- Автомобили и запчасти из Китая, Кореи и Европы.
- Электроника и бытовая техника, включая подсанкционные чипы и компоненты.
- Промышленное оборудование и комплектующие.

В 2024-м Кыргызстан принял рекордные 3,7 млн туристов (+30 % к прошлому году). Хотя основными гостями остаются соседи из Узбекистана и Казахстана (89 % потока), доля россиян (5–6 %) также значительна.

Аэропорт «Манас» в Бишкеке стал важным авиаузлом для россиян, летящих в Турцию, ОАЭ и далее. Кроме того, страна сейчас очень популярна для коротких поездок с целью оформления международных банковских карт.

VISA/MASTERCARD И SWIFT-ПЕРЕВОДЫ

В уходящем году популярный ранее Казахстан значительно усложнил условия для нерезидентов по выдаче международного «пластика». На этом фоне вновь взлетели банки Кыргызстана, предлагающие открыть счет и оформить Visa или Mastercard в долларах или евро даже без личного визита. С точки зрения российского законодательства, это полностью законно. Единственное требование — уведомить ФНС России в течение месяца. Из преимуществ кыргызских банков стоит отметить русскоязычную поддержку и русифицированный интерфейс мобильных приложений. Кроме того, для оформления не требуется ВНЖ или местный налоговый идентификатор.

Получить кыргызскую карту можно либо лично, либо через посредника. Плюсы удаленного оформления — экономия времени и денег на поездку, понятный алгоритм, гарантия результата. Минусы — расходы на комиссию, необходимость передавать личные данные третьим лицам. Как правило, доста-

В 2024 году экспорт кыргызстанских товаров в страны ЕАЭС вырос почти на 30 % — до 1,7 млрд долларов, при этом поставки в РФ увеличились на 40 %.

точно скана внутреннего паспорта РФ, анкеты и нотариально заверенной доверенности. При личном визите в банк основным выигрышем станут конфиденциальность и скорость процедуры, но придется потратиться на дорогу.

Сегодня с россиянами охотно работают многие банки, самые популярные из них: MBank, «Бакай Банк», «Айыл Банк», Optima Bank, KSB (Коммерческий Банк КСБ). Хотя большинство поддерживают SWIFT, условия международных переводов для россиян могут серьезно различаться. Скажем, «РСК Банк», «Демир Банк», «Керемет Банк», «KICB» предлагают стандартный набор услуг. «Бакай Банк» и MBANK удобны для расчетов в евро со странами ЕС. «Банк Компаньон» осуществляет пере-



Photo by Tim Broadbent on Unsplash

воды в рублях и юанях. Коммерческий Банк КСБ отправляет деньги в США и Южную Корею, а «Бай-Тушум» — в Китай.

Впрочем, все совсем не безоблачно. Переводы в американских долларах остаются самой сложной и рискованной процедурой из-за жесткого комплаенса. Как утверждает экономист Михаил Петров, международные платежи через SWIFT, хоть и работают, но проходят через «тонкое сито-фильтры».

— На уровне инструкций Нацбанка все жестко регламентируется. В итоге банки просто отказываются проводить часть операций, ссылаясь на то, что их тогда самих заблокируют, как уже случилось с некоторыми, — поясняет он.

РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИЙ

Одной из самых привлекательных и комфортных юрисдикций для развития российского бизнеса в условиях санкций стал Кыргызстан. Он предлагает уникальный набор преимуществ, которые делают страну почти идеальным «запасным аэродромом»:

- Доступ к рынкам и логистике: Кыргызстан — член ВТО и ЕАЭС, что обеспечивает единое таможенное пространство, упрощает логистику и растаможку товаров, а его географическое положение открывает прямой доступ к рынкам Азии.

- Финансовая свобода: работа через кыргызскую компанию позволяет проводить платежи в иностранной валюте без ограничений, сохраняя деловые связи с зарубежными партнерами и обходя блокировки SWIFT.

- Либеральное налогообложение: в стране действуют несколько свободных экономических зон, а фискальная система в целом считается одной из самых лояльных в регионе. Соглашение об избежании двойного налогообложения с Россией позволяет сэкономить.

- Отсутствие языкового барьера: русский язык имеет статус официального, что значительно упрощает коммуникацию — от переговоров с партнерами до взаимодействия с госорганами.

Аналогом российского ООО в Кыргызстане является ОсОО (Общество с ограниченной ответственностью). Эта форма наиболее популярна и удобна для ведения бизнеса, особенно для иностранных инвесторов. ОсОО может вести деятельность практически во всех сферах, за редкими исключениями (например, банковская деятельность).

По мнению Михаила Петрова, внутренние условия для ведения бизнеса в Кыргызстане за последние годы стали почти идеальными.

— У нас меньше налогов, меньше дополнительных требований. Мы провели огромную работу, упростили учет и налоговую структуру, убрали множество чрезмерных отчетов, — делится эксперт.

Стоит упомянуть те ключевые реформы, которые изменили бизнес-климат в Кыргызстане:

- Отмена «нулевых отчетов»: если компания приостановила деятельность, больше не нужно сдавать нулевые балансы и бояться штрафов.

- Многовариантность налоговых режимов: бизнес может выбрать наиболее удобный способ уплаты налогов — с оборота или по другой схеме.

- Упрощение лицензирования: большая часть избыточных лицензий была просто отменена.



Photo by Mike Dudin on Unsplash

• Цифровизация: кассовые аппараты стали повсеместными, в том числе в виде удобных мобильных приложений. Некоторые банки создали полноценные системы бизнес-учета по аналогии с российским Сбером.

Наш собеседник отдает должное нынешнему руководителю налоговой службы Алтынбеку Шакмаматову:

— Он взялся, выслушал все предложения и все рациональное внедрил. То, что пообещал, выполнил полноценно. Мы приносили свои выкладки, и все было принято. Тотально выслушал всех и все выполнил, — восхищается Михаил Петров.

ТУРИЗМ И РЕЛОКАЦИЯ

Кыргызстан превратился в одно из ключевых направлений для россиян, однако в 2024–2025 годах правила пребывания и легализации претерпели существенные изменения. Страна остается максимально доступной, но теперь требует более внимательного подхода к планированию как коротких поездок, так и долгосрочной релокации.

Для въезда взрослым россиянам по-прежнему достаточно внутреннего или заграничного паспорта, а детям до 14 лет — загранпаспорта либо свидетельства о рождении с обязательным штампом о гражданстве РФ. Правило безвизового пребывания до 30 дней (и суммарно до 90 дней в течение полугода) сохраняется.

Главным нововведением стало изменение правил для тех, кто планирует оставаться дольше: с сентября 2024-го для нахождения в стране более 60 дней требуется вид на жительство (ВНЖ). Получить его можно на основании работы, учебы, инвестиций или воссоединения семьи, предоставив подтверждение наличия жилья и дохода.

Преимущества Кыргызстана в качестве места постоянного проживания — невысокая стоимость жизни, отсутствие языкового барьера, благоприятная бизнес-среда. Для тех, кто



Photo by Spenser Sembrat on Unsplash

нацелен на полную интеграцию, страна предоставляет возможность получить второе гражданство.

Однако растущая роль кыргызстанского хаба не осталась незамеченной. Западные регуляторы все чаще прибегают к излюбленному оружию. Самым «урожайным» стал 2024 год, когда под ограничения попали порядка двадцати юрлиц. «Керемет Банк», «Капитал Банк», «Толубай», Евразийский сберегательный банк были добавлены в черные списки США, Великобритании и ЕС. Обвинения стандартные: пособничество в обходе санкций, обслуживание российских интересов, участие в оплате товаров двойного назначения.

Особо показательным стал случай с «Капитал Банком», который ранее был наделен правительством функцио-
ционалом единого расчетного центра для всех рублевых переводов. То, что в Бишкеке называли «повышением прозрачности», в Лондоне расценили



Прогрессивная нормативная база и активная господдержка привлекли в страну такие сильные проекты, как рублевый стейблкоин A7A5.



Фото Информационной службой президента КР

как создание государственного канала для помощи России.

Важно, что официально Бишкек не хранит молчание: он выражает сожаление, не стесняется называть санкции политически мотивированными, предлагает провести независимый международный аудит для проверки всех обвинений... Национальный банк, в свою очередь, заверяет в стабильности финансовой системы, хотя дошность комплаенса в банках растет с каждым днем — банки предпочитают подстелить соломки, чтобы не потерять корреспондентские счета в долларах и евро.

ПАРАДОКС КРИПТОВАЛЮТ И СПОРЫ О НАЛОГАХ

Криптовалютная отрасль Кыргызстана, переживающая взрывной рост и привлекающая десятки международных проектов, оказалась на критическом распутье. С одной стороны, страна позиционирует себя как самый

прогрессивный криптохаб в регионе. С другой — правительство рассматривает возможность повышения налогов, что может похоронить легальный бизнес и увести его в тень. Этот парадокс между стремлением к инновациям и фискальным давлением определит, станет ли Кыргызстан настоящим лидером цифровой экономики или упустит свой шанс.

...Фундамент для криптобума заложил принятый в 2022 году Закон «О виртуальных активах». В отличие от многих соседей с непрописанным статусом криптовалют Кыргызстан создал четкую и прозрачную правовую базу. Документ официально урегулировал выпуск и обращение цифровых активов, ввел лицензионные требования для бирж и обменников, а также определил правила для эмиссии токенов, обеспечив юридическую защиту инвесторов.

Результаты не заставили себя ждать. Оборот легальных обменников вырос с 5,2 млрд сомов за весь 2022 год до 346,7 млрд сомов только за первую половину 2024 года. Налоговые отчисления за эти же шесть месяцев превысили показатели всего 2023-го. Лицензии на работу получили 68 профильных компаний, включая две полноценные криптобиржи.

Именно прогрессивная нормативная база, активная господдержка и возможность легального выпуска токенов, обеспеченных реальными активами (RWA), привлекли в страну такие сильные проекты, как рублевый стейблкоин A7A5.

Бишкек не просто создал правила, но и выступает активным игроком на рынке. В этом году запущена первая государственная криптовалютная биржа Coin National Exchange, 100 % акций которой принадлежат Министерству финансов. Заключен стратегический альянс с Binance. Буквально на днях Кыргызстан стал первой в мире страной, зарегистрировавший государственный стейблкоин, обеспеченный физическим золотом и привязанный

«То, что в Бишкеке называют «повышением прозрачности», в Лондоне расценили как создание государственного канала для помощи России.

к курсу доллара США. Впереди — создание национального крипторезерва и масштабные отраслевые образовательные программы.

Увы, на эти амбициозные перспективы легла тень — широкая, словно от крыльев эпохального сокола Ак-Шумкара, изображенного на гербе Кыргызстана. Власти всерьез озаботились повышением налога с продаж на операции с виртуальными активами до 5 %. Идея вызвала резкую критику участников рынка. Кыргызская ассоциация блокчейн-инициатив (КАБИ) открыто заявляет, что такой шаг станет катастрофой.

«Легальные компании, соблюдая все правила и проходя лицензирование, сегодня работают с минимальной маржой в 0.1–0.15 %. Повышение налогов означает лишь одно — вынужденный рост цен, что полностью лишит их конкурентоспособности перед теневыми игроками», — утверждают в ассоциации.

По мнению экспертов, инициатива не только не принесет бюджету дополнительных денег, но и может обернуться оттоком клиентов к нелегальным операторам и перетоку целого сектора

«Принятый в 2022-м закон урегулировал обращение цифровых активов, ввел требования для бирж и обменников, определил правила эмиссии токенов.

в серую зону, перечеркнув достигнутые успехи...

Как бы то ни было, за последние годы Кыргызстан уже превратился из периферийной экономики в стратегический узел глобальной геополитики. Для России бывшая союзная республика стала окном к международным рынкам, финансам, логистике. В ответ она получила беспрецедентный рост торговли, туризма, банковского сектора и криптоиндустрии. Но чем выше наша взаимозависимость, тем сложнее Бишкеку балансировать. Он вынужден осторожничать все сильнее: ведь очевидно, что осознание на Западе абсурдности мысли о стратегическом поражении России приведет лишь к еще большему давлению на нее партнеров и соседей.



Фото Информационной службой президента КР

ОБЛАЧНЫЙ КОЛЛАПС

Политолог Николай ФИГУРОВСКИЙ об уроках развала системы цифровых госуслуг в Южной Корее



26 сентября 2025 года Южная Корея, давно уже считавшаяся эталоном «цифрового государства», пережила настоящий IT-апокалипсис. Пожар в главном дата-центре Национальной службы информационных ресурсов, вызванный возгоранием литий-ионных батарей, привел к отключению 647 систем. Итог: утрата 858 терабайт данных. Огонь уничтожил правительственную облачную платформу G-Drive с критически важными документами.

Один инцидент отбросил страну к началу нулевых. В Корее, где более 90 % населения активно пользуется цифровыми услугами, остановка затронула все: от регистрации браков до подачи налоговых деклараций. Ключевая ошибка — отсутствие

распределенных резервных копий по принципу 3–2–1 (три копии на двух разных носителях, одна из которых офлайн). Государство потеряло не только данные, но и доверие граждан, что вызвало всплеск бумажной бюрократии и социальные протесты.



Photo by Jue Huang on Unsplash

Рассматривая эту историю, следует понимать, что корейский обвал — не локальная проблема одной страны, а тревожный звонок для всех. Что нам в России следует вынести из этой катастрофы? Ведь аналогичные риски подстерегают и нашу инфраструктуру, где цифровизация достигла высокого уровня, а уязвимости остаются и множатся. В эпоху, когда технологии проникают во все сферы, мы видим, как быстро они становятся основой повседневности. Люди привыкли иметь мгновенный доступ к информации и услугам через мобильные приложения, что радикально изменило общество: теперь можно получить паспорт, купить недвижимость, подать заявку на субсидии без личного визита.

Всего за полтора десятилетия глобальная информационная среда почти изжила казавшуюся вечной проблему российского бюрократизма со всеми ее «прелестями». Представители поколения зумеров, вошедшие во взрослую жизнь примерно одновременно с сайтом Госуслуг и сетью многофункциональных центров, уже воспринимают рассказы о толчее в разнообразных «присутствиях» и заискивании перед чиновниками почти как мифы Древней Греции. Все теперь легко и просто: «Нажми на кнопку — получишь результат», — пела группа «Технология» задолго до Госуслуг и Интернета вообще. Раз — и нужная справка или выписка уже на почте, два — можно записаться к врачу и даже получить медицинский документ, три — оплачены штрафы и необходимые платежи. Человек перестал тратить дни на очереди и препирательства с бюрократами.

Интеграция с биометрией и ИИ позволяет автоматизировать процессы, как в случае с автоматическим начислением пособий, что снижает ошибки и ускоряет выплаты. По статистике Минцифры, в 2024 году через Госуслуги было обработано свыше 2 млрд запросов, что демонстрирует масштабы зависимости от системы. К 2025 году более 70 % россиян регулярно исполь-

« Аналогичные угрозы подстерегают и нашу инфраструктуру, где цифровизация достигла высокого уровня, но уязвимости остаются.

зуют электронные сервисы, что сократило время на административные процедуры в среднем на 60 %. Государство от внедрения госуслуг также получило целый ряд бонусов. Непрерывные добавления функций — от повесток в военкомат до электронного голосования — сделали этот механизм универсальной машиной.

Однако восторг от удобства не должен затмевать реальность. Корейский коллапс напоминает: угроза взлома или сбоя всегда висит дамокловым мечом. Однако, радуясь наступлению цифрового благоденствия, нельзя забывать о существующей триаде рисков для самой развитой электронной среды: человеческий фактор, системный сбой и внешнее воздействие.



Photo by choi wooseok on Unsplash

Photo by Photos of Korea on Unsplash



От случайностей не гарантирован никто и никогда, да и криминальные элементы тоже эволюционируют, используя технологии для атак. Атаки на банки и госуслуги — от Ddos-атак до беспилотников — случаются регулярно, и без надежной защиты они могут привести к коллапсу, подобному корейскому (поэтому, кстати, классный специалист по безопасности в IT-сфере — сегодня в России одна из самых высокооплачиваемых профессий).

У нас ведь тоже происходят «случаи». Среди сотен сервисов современных госуслуг разнообразным сбоям подвержены не один и не два. Например, в 2023 году сбой платформы ЕГАИС привел к временной остановке продаж алкоголя по всей стране. Интегрированная с Госуслугами База ГИБДД вообще в последнее время рушится раз в полгода, вызывая проблемы с регистрацией транспортных средств, а в начале октября из-за таинственного сбоя начал самоликвиди-

роваться сайт электронных паспортов транспортных средств (ЭПТС). В одночасье были аннулированы 30 тыс. ЭПТС во всех уголках страны. На фоне значительно выросшего в преддверии резкого повышения утильсбора спроса на иномарки десятки тысяч автовладельцев в одночасье лишились возможности распоряжаться приобретенными машинами.

А вот пример не из госуслуг, но тоже про «цифру». Нынешним летом в крупнейших российских аэропортах ввели автоматическую систему паспортного контроля «Сапсан»: совершеннолетний россиянин с биометрическим паспортом теперь может не стоять в длинной очереди к окошку пограничника, а гораздо быстрее самостоятельно отсканировать документ, посмотреть в глаза искусственному интеллекту, приложить палец к датчику и пересечь границу. Прекрасное нововведение! Только вот в 10–15 % случаев сервис не срабатывает: не то внешность не распознает, не то отпечатки пальцев, не то просто система глючит, кто же ее разберет. Отверженным гражданам (из большого авиалайнера их накапливается несколько десятков) предлагается заново идти в конец очереди и проходить контроль по старинке. Для транзитных пассажиров тут еще и угроза опоздать на стыковочный рейс...

Вернемся к глобальному контексту. Современная экономика — это экономика цифры, где госуслуги выступают драйвером удобства: поддерживают потребление, упрощают бюрократию, повышают прозрачность. Но корейский инцидент бьет по уязвимым местам — отсутствие резервных копий, зависимость от одного центра, человеческий фактор. Пострадать могут все: от обычных граждан, оставшихся без услуг, до критической инфраструктуры.

Недавние ограничения связи в городах показали, насколько хрупок наш оцифрованный мир: без Интернета современный человек в тупике. Добавим сюда риски природных катастроф: в Корее пожар был вызван батареями,

« Корейский фейл учит: без дублирования данных, децентрализации и защиты от ЧС система рискует рухнуть, как карточный домик.

Photo by won_chan U on Unsplash



но в России, с ее климатом, возможны наводнения или землетрясения, угрожающие дата-центрам. По оценкам экспертов, глобальные потери от кибератак в 2025 году превысят 10 трлн долларов, и без децентрализации систем (например, через распределенные облака или блокчейн) такие инциденты будут повторяться.

Мы наблюдаем парадокс. С одной стороны, в России активно развивают

« Нельзя забывать о существующей триаде рисков для электронной среды: человеческий фактор, системный сбой и внешнее воздействие.

финтех и цифровизацию, добавляя функции госуслуг. С другой — корейский фейл учит: без дублирования данных, децентрализации и защиты от ЧС система рискует рухнуть, как картонный домик. Инновация, призванная упростить жизнь, может обернуться хаосом, если не учесть уроки. Главный вывод: электронные сервисы — не панацея, а инструмент, требующий резервов и бдительности. Для предотвращения подобных сценариев России стоит инвестировать в гибридные системы с оффлайн-резервами, регулярные аудиты безопасности и международное сотрудничество по киберзащите. Только так, укрепляя устойчивость общества к неожиданным сбоям, IT-эпоха приведет его к расцвету, а не катастрофе.

Photo by Andrea De Santis on Unsplash

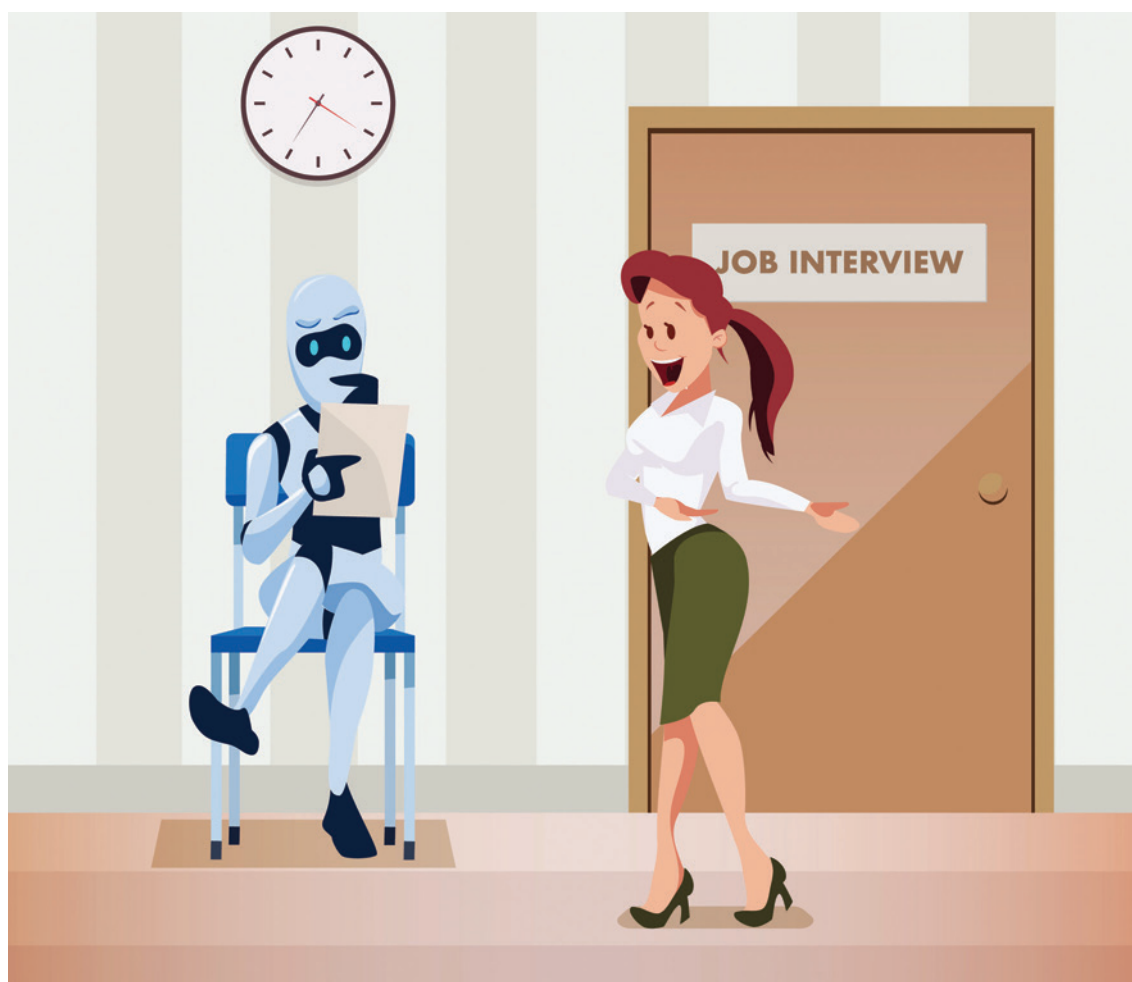


О, ПРОМПТ, ТЫ — МИР!

Какие профессии заменит искусственный интеллект?

ДИНА ЕГОРОВА

Компания Microsoft опубликовала список из сорока профессий, которые в ближайшие годы будут вытеснены искусственным интеллектом и нейросетями. Многим из нас стоило бы отнестись к этому вполне серьезно и начать лихорадочно перестраивать карьерную стратегию, если бы не одно «но»: такие списки появлялись и ранее, однако жизнь их изрядно подкорректировала...



Designed by Freepik

Итак, в первую очередь, под угрозой специальности с повторяющимися циклом задач, где можно алгоритмизировать процесс — операторы колл-центров, бухгалтеры низшего звена (сервис FinBot автоматизирует ведение первичной докумен-

тации и составление отчетов), брокеры, программисты станков с ЧПУ, веб-дизайнеры и профессии, связанные с вводом данных — администраторы, секретари, шифровальщики, составители всевозможных мониторингов. Как всегда, туманное будущее предсказы-

вают представителям творческих индустрий — журналистам, переводчикам, редакторам, копирайтерам и почему-то историкам. Некоторые аналитики советуют добавить в красную книгу клипмейкеров и режиссеров. ИИ ведь уже начал снимать кино и даже выпустил в прокат фильм «Чингис-Хан», который завоевал спецнаграду в номинации «Лучший сверхдлинный фильм с использованием искусственного интеллекта» на фестивале AI Film Awards в Каннах, но в прокате не «взлетел». Собрал скромные по меркам этого рынка полмиллиона рублей и негативную критику: цифровые ландшафты выглядят как заготовки из бесплатных библиотек 2023 года, смонтированные наугад, камера мертвая, постановка сцен случайная. Но если большинство представителей киноиндустрии скажут, что пережившее трансформации от черно-белого Великого немого до продюсерской «глянцевой» картинки кино от вторжения нейросетей не пострадает, то писатели и журналисты относятся к ИИ с опаской.

«Пока мы работаем все-таки не с настоящим ИИ, а с большой и умной лингвистической моделью, поэтому сегодняшние нейросети скорее инструменты для творцов, а не творцы. Однако у LLM (large language model) способности анализировать, суммаризировать и генерировать новое на базе знаний уже достаточно высокие, они это умеют гораздо быстрее людей, насмотренность и начитанность у них, конечно, в разы выше», — считает писательница, поэт, журналист, спичрайтер голосового помощника Алисы в Яндексе (AI-евангелист) Ксения Буржская.

По мнению Буржской, сейчас скорее стоит говорить о коллаборациях художников и нейросетей, поскольку «ИИ умеет создавать текст или картину, но не умеет наделить ее смыслом. А смысл — это самое важное в любом произведении».

С тем, что ИИ едва ли станет новым Достоевским, Чеховым и братьями Стругацкими, соглашается

«ИИ умеет создавать текст или картину, но не умеет наделить ее смыслом.

А смысл — это самое важное в любом произведении.

писатель-фантаст Сергей Лукьяненко: «Слежу за развитием нейросетей с интересом. Но пока что их нужно очень много натаскивать, программировать. То, что с их применением делается сегодня, — все же не более чем компиляция. Вот когда этот искусственный интеллект научится целеполаганию, тут мало никому не покажется. Хотя бы потому, что нейросеть пишет гораздо быстрее, чем любой человек. А еще ведь надо, чтобы она, такая умная, захотела общаться с людьми», — рассуждает Сергей Лукьяненко, замечая, что пока она «пишет не лучше, чем пылесос».

Автор книги «Искусственный интеллект. Путь к новому миру», основатель крупнейшего в СНГ образовательного проекта по подготовке no-code-специалистов — университета «Зерокодер», преподаватель Университета Иннополиса, ВШЭ, МФТИ, РАНХиГС Кирилл Пшинник относится к экспансии нейросетей с долей скепсиса: «Писатели, журналисты, маркетологи, юристы, дизайнеры, режиссеры, артисты будут всегда, ИИ их никогда не заменит, но будет помощником. Ему можно будет делегировать рутину, а у специалиста освободится время для решения творческих и исследовательских задач. Ведь ИИ — это тот же калькулятор. Если мы откроем учебник по арифметике начала прошлого века, то найдем в нем множество сложных упражнений на вычисления, которых в современных изданиях просто нет, в них сделан акцент на развитие абстрактного мышления. Похожая ситуация работает в отношении технологий. Даже по закону права на материал, который сгенерировала нейросеть, принадлежат человеку,



Designed by Freepik

написавшему запрос. Это всего лишь инструмент, и сам по себе он ничего не делает».

По мнению Кирилла Пшинника, под угрозой операторы колл-центров и менеджеры по продажам: «В данный момент сервис по поиску работы "Хедхантер" предлагает 170 тысяч таких вакансий по России, однако на них откликаются мало и неохотно. Считается, что работа сложная, неблагодарная, с негарантированным результатом. По моим прогнозам, новое решение для этой ниши скоро предложит ИИ. Пока сети не могут поддерживать полноценный разговор с клиентом голосом, но в течение 6–12 месяцев научатся», — предполагает спикер.

« В первую очередь, под угрозой специальности с повторяющимися циклом задач, где можно алгоритмизировать процесс и профессии, связанные с вводом данных.

Старший преподаватель кафедры информационной безопасности Александр Гневшев уверен, что хороших программистов ИИ пока не заменит, но вот те, кто использует ИИ, заменят тех, кто не использует: «Допустим, первый программист тратит час на написание стандартного REST API (Representational State Transfer Application Programming Interface, или, простыми словами, взаимодействие с клиентами). Второй программист, который использует нейросети, например Copilot или GPT, пишет код за минуту — остальное время уходит на доработку логики и оптимизацию», — рассказывает Александр Гневшев.

По мнению эксперта, на рынок IT искусственный разум влияет: «Появляются новые профессии, скажем, промт-инженер или AI-разработчик. Первый формулирует промт для нейросетей, дает четкие указания, чтобы получить нужный результат. Так, вместо простого "Напиши код", специалист пишет "Напиши Python-функцию для парсинга CSV с колонками "Дата" и "Цена". Учи: дата в формате DD.MM.YYYY, пропуски заполняй нулями, обработай ошибки". Тогда ИИ выдает не общие фразы, а полный и рабочий код. А AI-разработчик создает и обучает новые нейросети».

Кирилл Пшинник добавляет, что миф о скайнете и опасения будто бы искусственный интеллект захватит мир, как в «Терминаторе» — это фундаментальное заблуждение: «ИИ не "захочет" делить ресурсы с человечеством, поскольку они не пересекаются: ему не нужна физическая территория, он не пьет и не ест. Ему не нужно заводить войны — ему не нужна земля, ему не нужны люди. Мы существуем в параллельных плоскостях. Искусственный интеллект не имеет сознания и пока к этому нет предпосылок».

Психотерапевт, автор и ведущий подкаста «Пульт личности: интеллект эмоций», автор книги «Хомо информатик» Ярослав Соколов считает, что главная опасность цифровой транс-

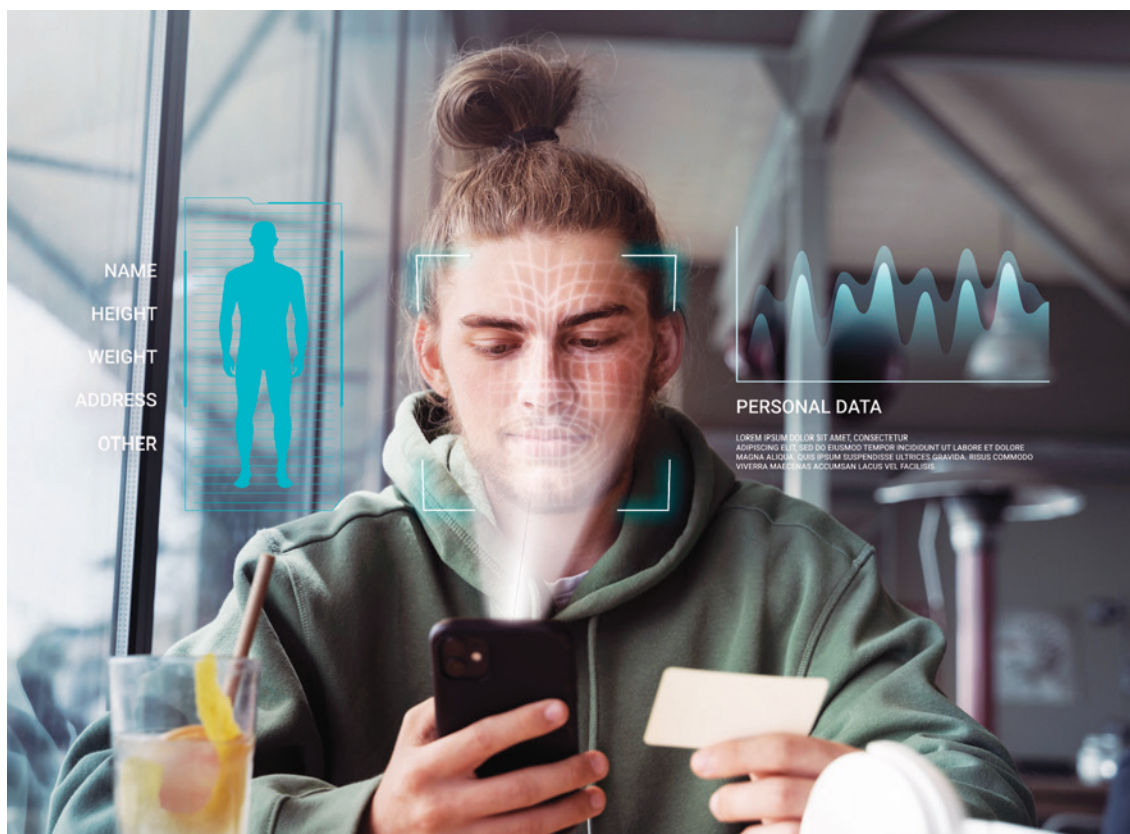
формации лежит в сфере отношений между людьми, а не в замене и вытеснении профессий: «Чрезмерная увлеченность технологиями приводит к подавлению эмоций, их скукоживанию. Мы мыслим рациональными и "пользительными" категориями, нам сложно выражать свои эмоции, для нас важнее рацио. Если античность говорила о человеке как о космесе, а средневековые нивелировало личность до покорной своей судьбе и предназначению единицы божественного миропорядка, то эпоха Просвещения снова сделала человека центром мира, поставив во главу угла рацио. Сейчас мы стали относиться друг к другу, как к функции. На самом деле, людям не нужны технологии в таком количестве, им нужно признание и поддержка себе подобных, потому что психика — тот аппарат, который развивается в диалоге с психикой других людей».

Показательно, что списки профессий, которые «скоро будут не нужны», составлялись и раньше. Вот, например, в топ-15 профессий, которые исчезнут

« Главная опасность цифровой трансформации лежит в сфере отношений между людьми, а не в замене и вытеснении профессий.

до 2025 года, опубликованный РБК в 2014-м году, вошли: провизор (аптеки перейдут на работу через Интернет, потому что большинство покупателей могут подобрать себе лекарство в он-лайн самостоятельно либо по рекомендации врача), лектор (лекционный курс под диктовку снижает мотивацию к учебе), копирайтер (программы, подключенные к базам данных, будут генерировать тексты заданной литературной формы и нужного содержания), риелтор, системный администратор, стенографист-расшифровщик, банковский операционист, секретарь-ресепшионист, журналист. Как мы видим, все на своих местах, а лекторы даже вошли в моду.

Designed by Freepik



ПОМОЧЬ, НЕЛЬЗЯ ВЫЛЕЧИТЬ

Диагноз «деменция» ежегодно ставят 10 миллионам человек

КИРА БЕЛОВА

Каждые три секунды у кого-то диагностируют деменцию. В год, по оценке ВОЗ, на планете выявляется около 10 млн новых случаев. Глобальные потери, связанные с этой напастью, ежегодно превышают \$ 1,3 трлн. Мы попробуем разобраться в парадоксе XXI века: почему человечество как огня боится вирусов, но спокойно относится к массовой утрате интеллекта; почему на лечение выделяются миллиарды, а причина болезни остается неизвестной; можно ли, пока лучшие умы ищут лекарство, хотя бы научиться беречь свой мозг — как память о себе.



Designed by Freepik

Деменция — не одна болезнь, а целое семейство аномалий, которые лишают человека способности жить самостоятельно. Альцгеймер — самая распространенная форма деменции: на нее приходится до 70 % всех случаев. Другие разновидности — сосудистая, лобно-

височная, смешанная. По определению Merriam–Webster Medical Dictionary, болезнь Альцгеймера — это «дегенеративное заболевание головного мозга неизвестной причины, приводящее к постепенной потере памяти, нарушению мышления и изменениям личности».

К сожалению, медицина пока может лишь описать, как именно исчезает личность. Почему это происходит, до сих пор неизвестно... Между тем цифры распространения деменции напоминают сводки эпиднадзора: каждые три секунды — новый случай, 10 млн диагнозов ежегодно. Однако ни ВОЗ, ни CDC, ни Минздрав России не объявляют пандемию или эпидемию. Почему?

ВОЗ определяет пандемию как «распространение новой болезни по всему миру». Агентство CDC (Centers for Disease Control and Prevention) — Центры по контролю и профилактике заболеваний США — описывает эпидемию как «возникновение числа случаев заболевания, значительно превышающего ожидаемое». Оба определения подразумевают вспышку, несущую смертность — быструю, очевидную, устрашающую. В случае же деменции, наоборот, умирает не тело, а мозг, причем постепенно. Вероятно, поэтому ВОЗ в 2017 году запустила не режим ЧС, а Глобальный план действий по деменции (2017–2025) — документ о профилактике, уходе и информировании, а не о борьбе с заразой. Но если смотреть не на юридические определения, а на факты, деменция действительно ведет себя как эпидемия. Она поражает целые страны, меняет экономику, социальную структуру и систему здравоохранения.

По оценке ВОЗ, сегодня в мире деменция диагностирована у 57 млн человек. К 2050 году прогнозируется рост до 153 млн — это примерно 0,7 % человечества. В США, по данным Alzheimer's Association (2025 Facts & Figures), с болезнью Альцгеймера живут более 7,2 млн человек старше 65 лет. К 2050 году прогнозируется почти 13 млн — порядка 2 % населения страны. В России, по данным Минздрава РФ и Российского геронтологического научно-клинического центра, с деменцией живут около 1–1,5 млн человек, к 2035 году их число может достигнуть 2–3,6 млн — около 1 % населения.

КОРОЛЕВСКАЯ НАПАСТЬ

Деменция не вызывает паники, поскольку для общества в целом протекает незаметно. Она не заполняет новостные ленты, пока не коснется здоровья лидера большой страны: самый яркий пример — король Великобритании Карл III, страдающий от Альцгеймера уже 12 лет: болезнь никак не помешала ему в 2022 году занять престол.

Это самая дорогая хворь современности с экономическим ущербом более \$1,3 трлн в год и самая пугающая своими последствиями. Так, в США затраты на уход за людьми с деменцией уже превышают бюджет всей системы образования некоторых штатов, а к 2050 году могут вырасти почти вдвое, достигнув \$2,8 трлн ежегодно, согласно оценке Alzheimer's Association, 2025 Facts & Figures.

В США борьбу с деменцией «возглавляет» Alzheimer's Association — некоммерческая организация, финансирующая исследования и поддерживающая миллионы семей. Она определяет рамки диагностики по документам NIA-AA (National Institute on Aging — Alzheimer's Association). По ним диагноз должен быть подтвержден наличием амилоидной патологии — отложением в мозге белка бета-амилоида. Амилоид в норме есть у каждого, когда же механизм его очистки нарушается, он начинает слипаться в бляшки, мешая нейронам обмениваться сигналами. Это можно увидеть на ПЭТ-сканировании или по анализу спинномозговой жидкости.

« Это самая дорогая болезнь современности — с экономическим ущербом более \$1,3 трлн в год, и самая пугающая — своими последствиями.



Королю Карлу III
диагностированная
деменция
не помешала
занять престол

Алексей Витвицкий, РИА Новости

Наличие амилоида — ключ к решению, можно ли назначать антиамилоидную терапию, способную замедлить прогресс болезни. Однако FDA предупреждает о риске ARIA (Amyloid-Related Imaging Abnormalities) — побочного эффекта, при котором возникают отеки и микрокровоизлияния в мозге. Поэтому сегодня обязательным условием лечения стало регулярное МРТ-наблюдение.

Так подтверждается главный парадокс эпохи: мы лечим то, что до конца не понимаем. Болезнь остается черным ящиком — мы не видим, что внутри, но учимся распознавать ее по внешним реакциям... Что интересно, ученые все чаще находят связь между нейродегенеративными процессами и вирусами — ВИЧ, герпесом и др. Есть исследования, подтверждающие, что герпесвирус HSV-1 способен

вызывать воспаление мозга и ухудшать память. В других работах отмечается защитный эффект от противовирусных препаратов. Прямая связь не доказана, но корреляция просматривается.

АЦЕТИЛХОЛИН И ГЛУТАМАТ

Болезнь Альцгеймера начинается задолго до первых симптомов. Сначала происходят доклинические изменения: человек еще здоров, но мозг уже теряет связи. Врачи выделяют три стадии. Первая — легкие когнитивные нарушения, когда забываются слова, имена, даты, пациент путает предметы, теряет вещи. Вторая — умеренная, при которой нарушаются навыки ориентации, счета, последовательности действий. Наконец, третья стадия — тяжелая. С ней исчезают речь, узнавание, способность к самообслуживанию, мозг теряет власть над телом...

По поведению клеток и химическим изменениям в мозге врачи могут воздействовать на процесс, пусть и не понимая первопричину. Сейчас медицина предлагает делать это двумя способами:

1. Поддерживать работу нейронов — чтобы они дольше «разговаривали» друг с другом.

« Ни один из методов не останавливает болезнь, медицина умеет только замедлять падение, выигрывая месяцы и годы качества жизни.

Главный способ общения нейронов — маленькие химические послания. Одно из самых важных — ацетилхолин, молекула, которая помогает нам запоминать, сосредотачиваться, ориентироваться в пространстве и управлять вниманием.

При Альцгеймере нейроны, которые вырабатывают ацетилхолин, разрушаются быстрее других и мозг начинает «молчать». Медикаменты этой группы не создают новые клетки, но помогают сохранить то, что еще работает: они замедляют разрушение ацетилхолина, благодаря чему мозг чуть лучше держит внимание и память, а человеку становится проще собраться, вспомнить, сосредоточиться. Это — поддержка оставшихся связей, чтобы они не погасли слишком быстро.

2. Успокаивать чрезмерное возбуждение мозга — чтобы клетки не «сгорали».

Второй способ связан с глутаматом. Это главный «ускоритель» мозга: он помогает нейронам учиться и передавать сигналы быстро.

Но при Альцгеймере глутамата часто становится слишком много. Нейро-

ны работают на повышенной скорости, перегреваются, истощаются и в итоге гибнут раньше времени. Терапия, основанная на NMDA («эн-метил-ди-аспартатные рецепторы»)-механизме, регулирует этот избыток возбуждения, снижает хаос в нейронных цепях и продлевает срок жизни клеток.

Увы, ни один из методов не останавливает болезнь. Пока медицина умеет только замедлять падение, выигрывая месяцы и годы качества жизни. Но в сочетании оба подхода могут продлить ясные периоды, снизить тревожность и спутанность, облегчить ориентацию, уменьшить поведенческие нарушения. Это немного, но для семьи и самого пациента критически важно.

ЗАГРУЖАЙ МОЗГИ

Помимо лекарств, в ходе множества независимых исследований разработаны меры, которые снижают риск деменции. Их называют модифицируемыми факторами риска — это то, что человек может изменить сам:

- ежедневная физическая активность хотя бы 20–30 минут;

Photo by Junior REIS on Unsplash





Photo by kofa boyah on Unsplash

- качественный сон без хронического недосыпа;
- контроль стресса, потому что кортизол разрушает память;
- чтение, обучение, настольные и логические игры — тренировка памяти и внимания;
- здоровый рацион: рыба, оливковое масло, орехи, зелень;
- контроль давления, сахара и холестерина — сосуды и мозг связаны напрямую.

Все эти меры не убивают болезнь априори, но смещают ее начало, дают мозгу «запас прочности» и позволяют сопротивляться дольше.

...В 2002 году в журнале JAMA вышло исследование, в котором ученые из Rush University (США) отчитались

о почти пятилетнем наблюдении 801 пожилого человека. Каждому участнику эксперимента был присвоен индекс когнитивной активности — по частоте занятий, требующих работы памяти и внимания: чтение, письмо, игры, посещение музеев. Повышение индекса всего на 1 пункт снижало риск Альцгеймера на 33 %. Чем чаще мозг вовлекался в размышления и анализ, тем дольше он сохранял устойчивость. Таким образом когнитивная активность повсеместно стала считаться самой естественной формы профилактики — не таблеткой, а образом жизни.

Впрочем, в последнее время появились исследования, ставящие под сомнение устоявшееся уже врачебное мнение о безальтернативности

регулярной загрузки себя любимого умственным трудом. Пишут, если «мегамотг» слишком много думал по жизни — анализировал, принимал сложные решения, переживал под гнетом ответственности — значит, он в любом случае изнашивается раньше времени.

На самом деле правда в деталях. Конечно же, умственная работа полезна, но только если вы научитесь чувствовать грань между ней и стрессом. Большие когортные исследования (десятки тысяч людей, многие годы наблюдений) раз за разом подтверждают одно и то же: сложная мыслительная деятельность, постоянное обучение, общение с единомышленниками, богатый креативный опыт — все это связано с меньшим риском деменции и более поздним началом симптомов.

Это называется когнитивным резервом — запасом прочности мозга, который накапливается, начиная с младых ногтей, в ходе всей жизни. Но, действительно, есть и «темная» сторона. Если умственная работа проходила в условиях постоянного давления — стресс, дедлайны, отсутствие сна и контроля над жизненным графиком — риски растут уже из-за хронического перенапряжения, а не из-за самой умственной активности. То есть важно не сколько

« Когнитивная активность считается самой естественной формой профилактики — не таблеткой, а образом жизни.

«мегамотг» думал, а как сам человек проживал свою карьеру.

Схожие алгоритмы помогают сохранить ментальное здоровье и на заслуженном отдыхе. Исследования показывают: если пенсия сопровождается самоизоляцией, нарушением режима, сидением у телевизора — когнитивный спад ускоряется. Если, напротив, жизнь полна новыми людьми, впечатлениями, гибкой умственной активностью — мозг продолжает тренироваться. Как и в случае с трудовыми буднями, на пенсии мозг любит работу, но не выгорание. Мы не можем «натренировать» его как бицепс до состояния вечной молодости. Но можем создать условия, в которых он стареет медленнее. В этом смысле логические игры, чтение, хобби, новые навыки — скорее не «тренировка», а мягкая гимнастика, продлевающая жизнь мозга подобно тому, как скандинавская ходьба продлевает жизнь сердца.

Принято считать, что большее число людей с деменцией живут в странах с низким и средним уровнем жизни — там, где ниже доход, образование и слабее система здравоохранения. Но если взглянуть на список из 10 стран, лидирующих по абсолютному количеству больных деменцией, то очевидно, что США и Япония в эту теорию не вписываются

№	Страна	Деменция (млн)	Уровень жизни	Население	% населения
1	Китай	17–18	Средний — высокий	1 400 000 000	1.29
2	Индия	8–9	Средний	1 420 000 000	0.63
3	США	7,2	Высокий	333 000 000	2.16
4	Япония	4,8	Очень высокий	125 000 000	3.84
5	Индонезия	2,3	Средний	277 000 000	0.83
6	Бразилия	2	Средний	214 000 000	0.93
7	Пакистан	1,5	Низкий — средний	240 000 000	0.62
8	Россия	1.3–1.5	Средний — высокий	144 000 000	0.97
9	Бангладеш	1,3	Низкий	170 000 000	0.76
10	Мексика	1	Средний	128 000 000	0.78

Составлено автором по материалам World Health Organization, Institute for Health Metrics and Evaluation и Alzheimer's Disease International



Designed by Freepik

СПОРТ В БОЛЬШОМ ГОРОДЕ

Сайкл, сальса, боксинг и гребля «ин дор» — по дороге с работы

ДИНА ЕГОРОВА

Традиционный формат фитнес-клуба «на районе», куда нужно приобретать дорожный абонемент на год вперед, а чтобы вы не тянули с решением облегчить кошелек, менеджеры с трех трубок регулярно шлют напоминки: «Только сегодня, лично для вас — суперскидки!» — это анахронизм. На пике популярности — интегрированные в городскую среду моноформаты в стиле «забежать после работы» — студии йоги, залы сайклинга, танцевальные милонги, а также активно набирающие популярность новомодные виды спорта вроде TRX, боксинга и гребли в зале. Одним из самых заметных трендов становится коллаборация спортивных студий с торговыми центрами: дистрибьютеры шутя называют их «нефтью для ТРЦ».

Им выгодно, а нам удобно: выходишь из метро, заходишь в ближайший мегамолл — и поешь, и затариться, и потренироваться. Среди самых продвинутых в этом смысле ТРЦ «ВТБ-арена» возле стадиона «Динамо» и «Афимолл Сити» на Пресненской набережной — он располагает двумя этажами спорта по 4500 м² каждый — высоченные потолки, оснащенные по последнему слову кардио-зоны, TRX и даже боксерский ринг.

При выборе ТЦ-студии важно учитывать, как составлено расписание (например, свободны ли вечерние слоты, после 18:00 может быть «все забито») и насколько гибок график оплаты — некоторые предпочитают продавать пакеты, хотя разовые занятия без обязательки для загруженных делами людей, конечно, удобнее.

НА ВЕЛИКЕ ПО ПЯТОЙ АВЕНЮ

Сайкл-студии выросли из американского формата велотренировок с музыкой и световым сопровождением — так намного веселее. В Москве первые заметные студии появились ближе к середине 2010-х, и сегодня их уже немало.

В числе самых атмосферных — Rock The Cycle на Тверской, предлагающая тренироваться, как в Париже, под любимое кино. Студия оборудована новейшими тренажерами Group Cycle от компании Technogym. Это оборудование подойдет как любителям, которые хотят улучшить свои спортивные результаты, так и профессиональным велогонщикам. Каждый участник перед началом занятия получает специальную велообувь, помогающую правильно распределять нагрузку, также всем предлагаются датчики Polar, которые позволяют отслеживать сердечный ритм. В отличие от фитнес-клубов, где используются стандартные программы тренировок, в Rock The Cycle «заезд» уникален. Так, «Сайкл-ланч» — особый формат велозаезда в обеденное время: потом можно перекусить в кафе велостудии. Или Rock

the Cinema — спокойная тренировка вместе с просмотром любимого кино. Или Rock my trip — заезд, имитирующий велопрогулку по центру Парижа, Пятой авеню в Нью-Йорке или вдоль каналов в Амстердаме. Самый активный заезд называется, конечно же, Hard Rock — это полуторачасовой класс с двумя зажигательными тренерами под лучшие мировые хиты.

— Мы верим, что тренировки на сайклах могут подарить массу ярких впечатлений через тщательно подобранные музыкальные треки и атмосферный интерьер. Трансляции лучших трасс мира позволяют полностью погрузиться в занятие и, не выходя из зала, оказаться во Французских Альпах или на Бруклинском мосту в Нью-Йорке, — говорит основатель студии Олег Рудаков.

Студии Rock the Cycle есть и в ТРЦ — в «Авиапарке» (Ходынский бульвар, 4) и «Мегаполисе» (Каширское шоссе, 61). Это компактные форматы: по 15–25 велосипедов, затемненный зал, подсветка под темп тренировки.

Оплата: разовые посещения и пакеты по 8–12 занятий. Стоимость варьируется от 1100 до 1800 ₽ за тренировку при покупке пакета.

ЧЕСТНЫЙ ТРЕНИНГ ОТ МОРПЕХОВ

TRX-тренировки были изобретены в середине 1990-х американским морским спецназом. В Москве они начали появляться в фитнес-клубах после 2015 года, однако подвешенные к потолку веревки с кольцами хоть и привлекают внимание, но волей-неволей откладываются на потом — что с ними делать без посторонней помощи, совершенно непонятно. Как рассказыва-

« При выборе фитнеса в торговом центре важно учитывать, свободны ли вечерние слоты и насколько гибок график оплаты.



Designed by Freepik

ет тренер студии Functional Corner в ТЦ «Гагаринский» Александра Наризная, TRX дает возможность двигаться осознанно: «Здесь невозможно схалтурить. Либо держишь корпус, либо теряешь баланс — всё честно».

По технологии все просто — S-образные ленты-петли, крепящиеся к раме, позволяют задействовать сразу несколько групп мышц. Подтягивания на петлях заставляют работать широчайшие мышцы спины, плечи, руки и мышцы-стабилизаторы, а план-

ка с подтягиванием коленей к груди задействует прямые и косые мышцы живота. Хорошая тренировка для пресса, и что приятно — «поневоле», без утомительных жимов на римском стуле вниз головой, когда все вокруг, к примеру, ходят по беговой дорожке.

Студия TRX Room работает в ТРЦ GoodZone на Каширском шоссе, другой бренд, Functional Corner, открыт в ТРЦ «Гагаринский». Залы камерные, в группе максимум по 12 человек, цены варьируются от 1200–1900 ₽ за тренировку, есть пакеты и карты на месяц.

«Подтягивания на петлях заставляют работать широчайшие мышцы спины, плечи, руки и мышцы-стабилизаторы.

СУШИ ВЕСЛА

Гребные тренажеры долгое время считались инвентарем для кардио-зоны, вы их много раз видели, но наверняка не пользовались — техника интуитивно понятна, но не факт, что

«интуитивно» — это правильно, а спрашивать ради такой мелочи дежурного фитнес-инструктора в клубе как-то даже и неловко, в конце концов, проще в смартфоне посмотреть. На самом деле, гребля — это не то, чем стоит заниматься с лентой после сложного рабочего дня. Если отнестись к ней с должным уважением, не пожалеете. В Парке 850-летия Москвы работает старейший Клуб гребных видов спорта братьев Агеевых и чемпионов Юрия Постригая и Александра Дьяченко — это первый многофункциональный клуб в городе, который осуществляет подготовку по видам гребли на байдарке, каноэ, SUP, лодке «дракон», академической гребле. Большой бонус для любителей сплавов — здесь можно найти компаньонов для яркого отдыха в теплое время года. Абонемент на пять занятий стоит 6 тыс. рублей, разовое посещение — 1900. В ТЦ «Мозаика» на Кожуховской работает RowLab — студия, созданная выпускниками гребной секции МГУ. Разовое занятие — 1500–1900 ₽.

ЙОГА-ДЕВИЧНИКИ

Древнеиндийскими практиками в западном фитнес-формате давно никого не удивишь. Неожиданно, но факт — они бывают бесплатными, муниципальными. Одно из недавних моих открытий — школа Хатха-йоги в парке «Ходынское поле». Занятия проводятся по субботам и воскресеньям в утренние часы, опытные наставники помогают отрабатывать асаны и бандхи (энергетические замки для взаимодействия с внутренней энергией), показывают дыхательные упражнения, пранаямы и обучают медитации. Тем, кто любит атмосферу и устал от шумного зала, стоит приглядеться к студиям Yoga Space — их много в центре — на Большой Дмитровке, на Никитской, на Мясницкой, в Петербурге — на улице Чернышевского. Дизайнерски эти пространства решены по последнему слову интерьерной моды, концептуально — все очень по-

« Гребля — не то, чем стоит заниматься с лентой после сложного рабочего дня. Отнеситесь к ней с должным уважением.

домашнему: своды — белый кирпич, кухонные островки с ароматным чаем, свечками и даже бокалами для винных дегустаций. Ценовая политика гибкая: разовое посещение — 1000 ₽ (первый раз по льготе), есть абонементы на 5/10 занятий или месячные пакеты. Помимо традиционной Хатха-йоги,



Designed by Freepik

практикуется Дживамукти — направление зародилось в Нью-Йорке 90-х годов как адаптация классической йоги для жителей мегаполиса и включает в себя философию, физическую и дыхательную практики и мантры. Класс проходит под музыку, сочетает в себе асаны с плавными движениями и синхронизированным с ними дыханием.

Тем, кто хочет заняться йогой всерьез, прямая дорога в YOGA PRACTIKA — это первая в России сеть специализированных центров йоги и, надо сказать, самая распространенная. Филиалы YP находятся на Беломорской, в Бутово, на Красной Пресне, в Крылатском, Куркино, Митино, на Новокузнецкой, Пушкинской, в Перово, на Таганке, на Чистых прудах. Всего в Москве 17 современных центров. Сеть располагает штатом в 250 преподавателей йоги Айенгара, организует йога-туры в различные уголки мира. Разовое посещение оценивается в 900–1700 ₽, предлагаются пакеты на 8–20 занятий.

СЕГОДНЯ БУДУТ ТАНЦЫ!

Дансинг-студиями, конечно, никого не удивишь, зато удивишь концептами, которые меняются из года в год.

Не успели мы натешиться бальными танцами в костюмах в ближайшем ДК, как город поманил страстным аргентинским танго. Не успели милонги стыдливо разойтись по домам, как вечера зажглись клубной латиной с душкой тренером-кубинцем, двигающимся так, словно у него не позвоночник, а хребет кобры. Довольно известная студия старой доброй сальсы располагается в Саду имени Н. Э. Баумана — двигаться и при этом расслабляться, железно попадать в ритм и осваивать перемещения в парах здесь учат профессиональные танцоры латиноамериканского танца, действующие спортсмены, педагоги с многолетним стажем, призеры и победители турниров по спортивным бальным танцам Анна и Андрей Поляковы. Занятия проходят по субботам бесплатно, желающих много, поэтому слоты надо ловить. Впрочем, танцы — тот случай, когда коммерческих студий просто очень много. Мы чуть не забыли про женственные соло-танцы, сочетающие множество стилей, именуемых в народе попросту «стрип». Он вовсе не перевелся в нулевые и десятые, он есть. Например, студия Danco пред-



Designed by Freepik

лагает занятия по направлению High Heels — танцам на высоких каблуках. Основные движения построены на базе хип-хопа, но сочетают элементы других стилей — vogue и jazz funk. Позаниматься можно в ТРЦ «Пятая Авеню», а также в Сокольниках и на проспекте Мира. Студия «9 залов» на Мясницкой предлагает занятия по направлению Vogue — танцу, основанному на пластичном и грациозном позировании: быстрой технике, четких линиях, вычурной манерной походке, падениях, вращениях.

ДРАКУ ЗАКАЗЫВАЛИ?

Боевые виды искусств в представлении, что называется, не нужны: тут и крутизна, и навыки самообороны, и десятки впечатляющих историй о волшебном похудении с размеров три-четыре «икса». Среди популярных — клуб премиум-класса «Академия бокса», самый большой филиал которого находится во дворце водных видов спорта «Лужники»; Вохео Гум, где учат советской школе бокса; клуб «Джеб»; Corner Moscow с особенной тренировкой для девушек с мотивирующим названием «Малышка на миллион»; семейный

«Дансинг-студиями сегодня никого не удивишь: танцы — тот случай, когда количество предложений вокруг просто шокирует.

клуб Combat Gym — драться дома так со знанием дела... Старейший клуб восточных единоборств, где в залах, может, и душно, но зато все серьезно и очень brutally — «Московский кодокан» на Чистопрудном бульваре. Клуб основан заслуженным мастером спорта, чемпионом мира (1991 год) и неоднократным чемпионом СССР, России и Европы по дзюдо Сергеем Косоротовым. Название восходит к штаб-квартире дзюдо в Токио, созданной в 1882 году основателем этой спортивной борьбы Дзигоро Кано. В клубе преподаются многие виды единоборств: самбо, различные стили карате, бокс, кикбоксинг, айкидо, ушу и др. Оплата — чаще пакет 8–12 занятий, стоимость — 1500–2200 ₽ за класс при пакете.



Designed by Freepik

В ПРОМЫШЛЕННЫХ МАСШТАБАХ



Вид на Болотный остров, арт-кластер «Красный Октябрь» и институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка»

Сергей Пятаков, РИА Новости

Как старые фабрики становятся креативными кластерами

НАДЕЖДА ГРЕБНЕВА

«Перепрошивка» старых промышленных зданий и превращение их в модные пространства — с коворкингами, фитнес-залами, кофейнями и галереями — один из главных девелоперских трендов последнего десятилетия. Рассказываем, как заброшенные заводские цеха становятся новым «местом силы».

Еще недавно бывшие фабрики и заводы выглядели зияющими ранами на теле городов. Переход к постиндустриальной эпохе оказался вызовом для многих стран: производства закрывались, люди теряли работу, здания ветшали. Особенно пострадала Россия, и так растерявшая почти всю промышленность после падения Советского Союза. Предпри-

ятия во многих городах пришли в упадок, как и окружавшие их территории. При этом они нередко располагались в лакомых для девелоперов районах, так что вопрос о джентрификации, т. е. «перепрошивке» этих территорий, их благоустройстве и наделении новыми смыслами, стал на повестке дня. На Западе это случилось раньше, несколько десятилетий назад, а в России процесс

стартовал в начале нулевых. Оставшееся промышленное производство начали выводить за пределы городов, а бывшие заводские цеха превращали в новые бизнес- и арт-пространства.

НОВАЯ ЖИЗНЬ СЫРОМЯТНИКОВ

Одной из первых ласточек в Москве стали такие креативные кластеры, как Центр дизайна Artplay (основанный в 2003 году) и Центр современного искусства «Винзавод» (открывшийся в 2007-м). Оба расположены рядом с Курским вокзалом, окруженные Сыромятническими улицами и переулками. Еще в середине 2000-х эта территория — несмотря на близость к Садовому кольцу — считалась довольно неблагополучной. Казалось, что депрессивному району уже не помочь. Завод «Манометр», производивший термометры, гидравлические весы и водомеры, закрыл часть цехов еще в 90-е. Находящийся с ним по соседству Московский комбинат виноградных и десертных вин, производивший знаменитый портвейн «777», обанкротился в начале 2000-х. Однако с появлением на их месте таких арт-кластеров, как Artplay и «Винзавод», район постепенно начал меняться. Дореволюционные цеха привели в порядок: над преобразованием будущего «Винзавода» работал, например, известный архитектор Александр Бродский. Кардинально облик построек не меняли: сохранили старую промышленную архитектуру. Интерьеры тоже в целом оставили в стиле «лофт», что сделало их относительно доступными для арендаторов. При этом требовалось переосмыслить городскую среду, чтобы она не воспринималась как запущенная промзона. По истечении почти двух десятков лет можно сказать, что эксперимент удался. Бывшие цеха занял креативный класс: здесь открылись офисы и коворкинги, архитектурные бюро и дизайн-студии, шоурумы и галереи, сувенирные магазины и кафе. Причем создатели арт-кластеров постарались сохранить

локальную идентичность. Названия помещений на «Винзаводе» — «Цех Белого», «Цех Красного», «Большое винохранилище» — напоминают о том, что когда-то здесь производились виноградные напитки. В целом для «Винзавода» сегодня характерен скорее галерейный уклон: здесь расположены 13 галерей, регулярно проводится общий вечер вернисажей. А вот у Artplay фокус — дизайнерско-образовательный: одним из резидентов является знаменитая «Британка».

ИЗ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ — В ДОМ КУЛЬТУРЫ

Подобные кластеры возникли и на других концах Москвы. Скажем, в Бутырском районе в 2009 году появился Дизайн-завод «Флакон» на месте остановленного еще в 2000-м Хрустального завода имени Калинина. В его помещениях тоже «обосновались» дизайн-студии, рекламные агентства, шоурумы и рестораны. Еще раньше, в 2007-м, в двух шагах от Кремля, на Берсеневской набережной открылся арт-кластер «Красный Октябрь», а одноименная кондитерская фабрика переехала в Красносельский район Москвы, на территорию Бабаевской фабрики.

Наконец, по соседству с «Красным Октябрем» в 2021 году презентовали пространство, ставшее одним из самых притягательных на культурной карте столицы. Речь о Доме культуры «ГЭС-2» — бывшей электростанции, одной из старейших в Москве. Введенная в эксплуатацию еще в 1907 году, она проработала почти век, снабжая электричеством центральные районы, в том числе Кремль, и была закрыта только в 2006-м. Ее реконструкцией занимался всемирно известный итальянский архитектор Ренцо Пьяно,

«После редевелопмента бывшие заводские зоны повышают капитализацию в два-три раза.

Селфи на фоне
скульптуры
«Садовая
лопатка»
на Болотной
набережной
у дома культуры
«ГЭС-2»



Алексей Никольский, РИА Новости

один из авторов проекта парижского Центра Помпиду, опутанного «кишками» технических конструкций вроде лифтов и эскалаторов. К ГЭС-2 итальянец подошел менее радикально: здание во многом сохранило свой облик, разве что стало более легким и воздушным и наполнилось светом, который — как признают многие — оказался главным героем обновленного пространства. Вообще Пьяно многое делал с вниманием к природе. Вокруг бывшей электростанции высадили густую березовую рощу. А синие трубы, торчащие над крышей, «перепрофилировали»: раньше они выбрасывали в атмосферу вредные газы, а теперь забирают снаружи воздух, который после очистки поступает в помещения ГЭС-2. Функционал здания тоже поменялся. О его былом назначении напоминают

лишь несколько механизмов, оставленных в качестве музейных экспонатов. В остальном это действительно Дом культуры, только нового типа. На его огромных площадях проводятся выставки и мастер-классы, концерты и фестивали, лекции и кружки, практики и ридинг-группы: в общем активности на любой вкус.

МОРСКОЙ БРИЗ И УЛИЧНОЕ ИСКУССТВО

По разным оценкам, после реновации бывшие промышленные здания повышают капитализацию в два-три раза. Неудивительно, что подобная практика постепенно пришла в другие города. Прежде всего это касается Санкт-Петербурга, где уже есть около десятка арт-кластеров, причем их число постоянно растет. Самый известный, конечно, это Севкабель Порт. Находится он, кстати, вдали от центра — на окраине Васильевского острова. Когда-то здесь располагался старейший российский кабельный завод «Сименс и Гальске». В 2020 году он был признан банкротом, но впоследствии возродился — правда, произ-

«Количество подобных кейсов в регионах пока остается невысоким и составляет около 2% всех проектов.

водство перевезли во Псков. На месте петербургских цехов появилось новое арт-пространство. В 2023 году здесь открылось «Стрит арт хранение» — институция, занимающаяся коллекционированием и изучением уличного искусства. Тут же находятся библиотека и коворкинг — в общем все, что способствует тотальному погружению во вселенную граффити и паблик-арта. Кроме того, Севкабель Порт регулярно показывает выставки-блокбастеры, например про Алексея Балабанова или Виктора Цоя, благо огромные площади позволяют экспериментировать. Ну и по традиции есть офисы, магазины, фотостудии, кафе. А вдобавок — бодрящий морской бриз с Финского залива, чем может похвастаться далеко не каждый креативный кластер.

В отличие от multifunctional Севкабель Порта открывшийся два года назад Левашовский хлебозавод на Петроградской стороне пока сосредоточен на выставочной деятельности. Правда, экспозиционное пространство здесь не такое уж большое — лишь на первом этаже. Все остальные помещения отреставрированного конструктивистского здания занимают офисы. Еще одну интересную конструктивистскую постройку — водонапорную башню завода «Красный гвоздильщик», возведенную известным архитектором Яковом Черниковым на Васильевском острове, приспособили под учебные цели. В постсоветское время она долго стояла заброшенная и даже начала разрушаться, однако в январе этого года распахнула двери после реконструкции и стала одним из корпусов петербургского отделения НИУ ВШЭ.

ПО ПРИМЕРУ МОСКВЫ

Процесс переделки промышленных зданий пришел и в регионы. Правда, по некоторым данным, количество подобных кейсов остается там невысоким и составляет около 2 % всех проектов. Тем не менее есть интересные примеры вроде самарского Центра труда и отдыха «Станкозавод»,

появившегося на месте Средневолжского станкостроительного завода, переехавшего на окраину города. Или Центра современного искусства «Заря» во Владивостоке, открытого в бывшем пространстве одноименной фабрики. Швейное производство существовало здесь с дореволюционных времен. В советское время оно считалось одним из крупнейших предприятий легкой промышленности на Дальнем Востоке. Но к 2000-м, как водится, пришло в упадок и превратилось в торговую базу. Сейчас здесь проводятся выставки, лекции, кинопоказы, а еще работает единственная на Дальнем Востоке арт-резиденция, принимающая художников из разных стран.

В целом примеры редевелопмента бывших заводов и фабрик пока исчисляются десятками. Однако процесс продолжается, и хочется верить, что ревитализация промышленных зданий, наделение их новыми функциями в итоге станет популярной практикой. В конце концов, как говорится, ломать не строить.



Photo by Tatiana Rudneva on Unsplash

Квартал «The LOFT» в Духовском переулке — это проект реновации малозаженных производственных строений кожевенного завода товарищества «М. Демент и сын», основанного в 1890 году